

## Титульний аркуш

30.04.2026

(дата реєстрації особою  
електронного документа)

№ 30

(вихідний реєстраційний номер  
електронного документа)

Підтверджую ідентичність та достовірність інформації, що розкрита відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами (далі - Положення)

Генеральний директор  
(посада)

\_\_\_\_\_  
(місце для накладання електронного підпису  
уповноваженої особи емітента/особи, яка надає  
забезпечення, що базується на кваліфікованому  
сертифікаті відкритого ключа)

Колісніченко Андрій  
Володимирович  
(прізвище та ініціали керівника  
або уповноваженої особи)

**Річний звіт Приватне акціонерне товариство "Міжнародна акціонерна авіаційна компанія  
"УРГА" ( ідентифікаційний код : 14372024 ) за 2025 рік**

**Рішення про затвердження річного звіту :** Рішення загальних зборів акціонерів  
1 від 28.04.2026р.

**Особа, яка здійснює діяльність з оприлюднення регульованої інформації:**  
Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"  
Ідентифікаційний код юридичної особи : 21676262  
Країна реєстрації : Україна  
Номер свідоцтва : DR/00001/APA

**Особа, яка здійснює подання звітності та/або звітних даних до Національної комісії  
з цінних паперів та фондового ринку:**  
Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"  
Ідентифікаційний код юридичної особи : 21676262  
Країна реєстрації : Україна  
Номер свідоцтва : DR/00002/ARM

**Дані про дату та місце оприлюднення річної інформації:**

Річну інформацію розміщено  
на власному вебсайті емітента

<http://urga.com.ua/ua/informaciya>  
(URL-адреса вебсайту)

30.04.2026  
(дата)

## Пояснення щодо розкриття інформації

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо усіх випусків цінних паперів, за якими надається забезпечення (якщо річний звіт подається особою, яка надає забезпечення (незалежно від того, чи є особа емітентом))" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що річний звіт подає емітент.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо всіх осіб, які надають забезпечення за його зобов'язаннями (якщо за зобов'язаннями емітента надаються забезпечення)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що річний звіт подає емітент.

Складова змісту річної інформації "Інформація про рейтингове агентство" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період емітент не проводив рейтингову оцінку свого кредитного рейтингу або його цінних паперів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про судові справи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що особа не мала судових справ, за якими розглядаються позовні вимоги у розмірі на суму 1 та більше відсотків активів особи або дочірнього підприємства станом на початок звітного року, стороною в яких виступає особа, її дочірні підприємства, посадові особи.

Складова змісту річної інформації "Інформація про штрафні санкції щодо особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не мала штрафних санкцій в розмірі, який перевищує 1000 грн.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо корпоративного секретаря" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала корпоративного секретаря.

Складова змісту річної інформації "Інформація про володіння посадовими особами емітента акціями особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала посадових осіб.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо організаційної структури" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа має право не розміщати на сайті організаційну структуру.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо структури власності" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа має право не розміщати на сайті структуру власності.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення емітента. Кредити банку у тому числі" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала кредитів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за облігаціями (за кожним власним випуском)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зобов'язань за цінними паперами (облігаціями).

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за іпотечними цінними паперами (за кожним власним випуском)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зобов'язань за іпотечними цінними паперами.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами: за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зобов'язань за сертифікатами ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами: за векселями (всього)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зобов'язань за векселями.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за іншими цінними паперами (у тому числі за похідними цінними паперами) (за кожним видом)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зобов'язань за іншими цінними паперами (у тому числі за похідними цінними паперами).

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зобов'язань за фінансовими інвестиціями в корпоративні права.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Фінансова допомога на зворотній основі" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зобов'язань по фінансовій допомозі на зворотній основі.

Складова змісту річної інформації "Інформація про обсяги виробництва та реалізації основних видів продукції" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не займалася видами діяльності, що класифікуються як переробна, добувна промисловість або виробництво та розподілення електроенергії, газу та води за класифікатором видів економічної діяльності або дохід (виручка) від реалізації продукції за звітний період складає менше ніж 5 млн грн.

Складова змісту річної інформації "Інформація про собівартість реалізованої продукції" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не займалася видами діяльності, що класифікуються як

переробна, добувна промисловість або виробництво та розподілення електроенергії, газу та води за класифікатором видів економічної діяльності або дохід (виручка) від реалізації продукції за звітний період складає менше ніж 5 млн грн.

Складова змісту річної інформації "Відомості про участь в інших юридичних особах" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала участі в інших юридичних особах, відсоток акцій (часток, паїв) у яких перевищує 5 відсотків..

Складова змісту річної інформації "Інформація про відокремлені підрозділ" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала відокремлених підрозділів.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо зміни прав на акції" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не мала випадків змін прав на акції.

Складова змісту річної інформації "Інформація про облігації" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зареєстрованих випусків облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про інші цінні папери" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зареєстрованих випусків інших цінних паперів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про деривативні цінні папери" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зареєстрованих випусків деривативних цінних паперів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про забезпечення випуску боргових цінних паперів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зареєстрованих випусків боргових цінних паперів, за якими надається забезпечення.

Складова змісту річної інформації "Звіт про стан об'єкта нерухомості (у разі емісії цільових корпоративних облігацій, виконання зобов'язань за якими здійснюється шляхом об'єкта (частини об'єкта) житлового будівництва)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала зареєстрованих випусків цільових корпоративних облігацій, виконання зобов'язань за якими здійснюється шляхом об'єкта (частини об'єкта) житлового будівництва.

Складова змісту річної інформації "Інформація про придбання власних акцій протягом звітного періоду" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не мала випадків придбання власних акцій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи цінних паперів (крім акцій) такої особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду у працівників особи не має цінних паперів (крім акцій) такої особи.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи цінних паперів (крім акцій) такої особи: Усього" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду у працівників особи не має цінних паперів (крім акцій) такої особи.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу: Усього" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу.

Складова змісту річної інформації "Інформація про будь-які обмеження щодо обігу цінних паперів особи, в тому числі необхідність отримання від особи або інших власників цінних паперів згоди на відчуження таких цінних паперів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала будь-яких обмежень щодо обігу цінних паперів особи, в тому числі необхідність отримання від особи або інших власників цінних паперів згоди на відчуження таких цінних паперів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють 5 і більше відсотками акцій особи.

Юридичні особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють 5 і більше відсотками акцій особи. Фізичні особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють 5 і більше відсотками акцій особи. Усього" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Відомості про зміну акціонерів, яким належать голосуючі акції, розмір пакета яких стає більшим, меншим або рівним пороговому значенню пакета акцій" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Відомості про зміну акціонерів, яким належать голосуючі акції, розмір пакета яких стає більшим, меншим або рівним пороговому значенню пакета акцій /Відомості про зміну осіб, яким належить право голосу за акціями, сумарна кількість прав за якими стає більшою, меншою або рівною пороговому значенню пакета акцій/Відомості про зміну осіб, які є власниками фінансових інструментів, пов'язаних з голосуючими акціями акціонерного товариства, у разі, якщо сумарна кількість прав за такими акціями стає більшою, меншою або рівною пороговому значенню пакета акцій" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Відомості про осіб, які входять до ланцюга володіння корпоративними правами юридичної особи, через яких особа (особи, що діють спільно) здійснює розпорядження акціями" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Річна фінансова звітність (URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено річну фінансову звітність особи )" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що особа подає річну фінансову звітність у складі звіту.

Складова змісту річної інформації "Відомості про прийняття рішення про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Відомості про вчинення значних правочинів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Відомості про вчинення правочинів, щодо вчинення яких є заінтересованість" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Звіт про платежі на користь держави" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не має Кодексу корпоративного управління, яким керується особа.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги. Рада директорів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не користувалася практикою корпоративного управління особи, яка застосована понад визначені законодавством вимоги.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про збори власників облігацій та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не скликала та не проводила збори власників облігацій.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Рада. Інформація про проведені засідання комітетів ради та загальний опис прийнятих рішень" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не проводила засідань комітетів ради.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Виконавчий орган. Персональний склад колегіального виконавчого органу та його комітетів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала колегіального виконавчого органу.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Виконавчий орган. Інформація про проведені засідання колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не проводила засідань колегіального виконавчого органу.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Виконавчий орган. Інформація про проведені засідання комітетів колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітного періоду особа не проводила засідань комітетів колегіального виконавчого органу.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про корпоративного секретаря, а також звіт щодо результатів його діяльності" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не мала корпоративного секретаря.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація щодо порядку призначення / звільнення посадових осіб (крім ради та виконавчого органу) особи" не розкрита особою у складі річного звіту

через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала внутрішнього документу особи, в якому визначено порядок призначення / звільнення посадових осіб (крім ради та виконавчого органу) особи.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про винагороду членів виконавчого органу та/або ради особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітнього періоду члени виконавчого органу та/або ради особи не отримували винагороду.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про політику розкриття інформації особою" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала внутрішнього документу особи, в якому визначено політику розкриття інформації особою.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про радника" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала радника.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація, передбачена законодавством про діяльність та регулювання діяльності на ринку фінансових послуг" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не є фінансовою установою.

Складова змісту річної інформації "Звіт про сталий розвиток" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа має підстави не складати та оприлюднювати "Звіт про сталий розвиток".

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала в структурі власності емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента фізичних осіб, постійним місцем проживання яких є іноземні держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала в структурі власності емітента фізичних осіб, постійним місцем проживання яких є іноземні держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала в структурі власності емітента юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Перелік засновників, акціонерів, учасників, що відноситься до інформації щодо наявності в структурі власності емітента юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала в структурі власності емітента юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в органах управління емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала в органах управління емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента ділових відносин з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику для клієнтів/контрагентів - юридичних осіб" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала ділових відносин з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику для клієнтів/контрагентів - юридичних осіб.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента ділових відносин з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику для клієнтів/контрагентів - фізичних осіб" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала ділових відносин з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику для клієнтів/контрагентів - фізичних осіб.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо розташування дочірніх компаній/підприємств, філій, представництв та/або інших відокремлених структурних підрозділів емітента на території держави зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала дочірніх компаній/підприємств, філій, представництв та/або інших відокремлених структурних підрозділів емітента, розташованих на території держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності юридичних осіб засновником, учасником, акціонером яких є емітент разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не є засновником, учасником, акціонером юридичних осіб разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення.

Складова змісту річної інформації "Перелік засновників, акціонерів, учасників, що відноситься до інформації щодо наявності юридичних осіб засновником, учасником, акціонером яких є емітент разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не є засновником, учасником, акціонером юридичних осіб разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента корпоративних прав в юридичній особі, зареєстрованій в іноземній державі зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітнього періоду особа не мала корпоративних прав в юридичній особі, зареєстрованій в іноземній державі зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента цінних паперів (крім акцій) юридичної особи, яка зареєстрована в іноземній державі зони ризику" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що

на кінець звітної періоду особа не мала цінних паперів (крім акцій) юридичної особи, яка зареєстрована в іноземній державі зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Корпоративні та інші договори. Інформація про корпоративні / акціонерні) договори, укладені акціонерами (учасниками) особи, яка наявна в особі" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що особа не має корпоративних/акціонерних договорів, укладених акціонерами (учасниками) особи, які були б укладені, набрали чинності або діяли протягом звітної періоду.

Складова змісту річної інформації "Корпоративні та інші договори. Інформація про будь-які договори та/або правочини, умовою чинності яких є незмінність осіб, які здійснюють контроль над емітентом" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що особа не мала договорів та/або правочинів, умовою чинності яких є незмінність осіб, які здійснюють контроль над емітентом, які укладені, набрали чинності або діяли протягом звітної періоду. Складова змісту річної інформації "Інформація про будь-які винагороди або компенсації, які мають бути виплачені посадовим особам емітента в разі їх звільнення" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що згідно п.48 "Положення про розкриття інформації про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (Рішення НКЦПФР № 608 від 06.06.2023 р.) особа має право не розкривати цю інформацію

Складова змісту річної інформації "Дивідендна політика" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітної періоду особа не мала внутрішнього документа, який визначає дивідендну політику особи.

Складова змісту річної інформації "Дивіденди. Інформація про виплату дивідендів та інших доходів за цінними паперами у звітному році" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітної періоду дивіденди не нараховувалися та не сплачувалися.

Складова змісту річної інформації "Інформація про виплату дивідендів та інших доходів за цінними паперами у звітному році (суми перерахованих/відправлених дивідендів на відповідну дату)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що протягом звітної періоду дивіденди не нараховувалися та не сплачувалися.

Складова змісту річної інформації "Перелік посилань на внутрішні документи особи, що розміщені на вебсайті особи" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітної періоду особа має право не розміщувати внутрішні документи на власному вебсайті.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо іпотечних облігацій. Інформація про зміну прав власників депозитарних розписок за такими деривативними цінними паперами у зв'язку зі зміною прав за акціями, що є базовим активом таких деривативних цінних паперів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про випуски іпотечних облігацій" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про розмір іпотечного покриття та його співвідношення з розміром (сумою) зобов'язань за іпотечними облігаціями з цим іпотечним покриттям" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо співвідношення розміру іпотечного покриття з розміром (сумою) зобов'язань за іпотечними облігаціями з цим іпотечним покриттям на кожен дату після заміни іпотечних активів у складі іпотечного покриття, які відбувались протягом звітної періоду не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про заміни іпотечних активів у складі іпотечного покриття або включення нових іпотечних активів до складу іпотечного покриття (за кожним випуском іпотечних облігацій)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Відомості про структуру іпотечного покриття іпотечних облігацій за видами іпотечних активів та інших активів на кінець звітної періоду" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Відомості щодо підстав виникнення у емітента іпотечних облігацій прав на іпотечні активи, які складають іпотечне покриття за станом на кінець звітної року" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність прострочених боржником строків сплати чергових платежів за кредитними договорами (договорами позики), права вимоги за якими забезпечено іпотеками, які включено до складу іпотечного покриття" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії іпотечних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо сертифікатів ФОН. Відомості про заміну адміністратора за випуском облігацій, управителя іпотечних активів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Основні відомості про ФОН" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про випуски сертифікатів ФОН" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють сертифікатами ФОН. Юридичні особи власники сертифікатів ФОН" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють сертифікатами ФОН. Фізичні особи власники сертифікатів ФОН" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють сертифікатами ФОН. Усього" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Розрахунок вартості чистих активів ФОН (на кінець звітного періоду)" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Правила ФОН" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що за звітний період особа не здійснювала емісії сертифікатів ФОН.

Складова змісту річної інформації "Річна фінансова звітність поручителя (страховика/гаранта), що здійснює забезпечення випуску боргових цінних паперів" не розкрита особою у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду особа не є поручителем (страховиком/гарантом).

## Зміст до річного звіту

<b>I. Загальна інформація</b>	<b>7</b>
1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація	7
2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура	10
4. Опис господарської та фінансової діяльності	12
<b>II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів</b>	<b>24</b>
1. Структура капіталу	24
3. Цінні папери	25
<b>III. Фінансова інформація</b>	<b>27</b>
1. Інформація про розмір доходу за видами діяльності особи	27
3. Аудиторський звіт до річної фінансової звітності	27
4. Твердження щодо річної інформації	31
<b>IV. Нефінансова інформація</b>	<b>31</b>
1. Звіт керівництва (звіт про управління)	31
1) звіт про корпоративне управління	41
<b>VI. Список посилань на регульовану інформацію, яка була розкрита протягом звітного року</b>	<b>68</b>
1. Проміжна інформація	68
2. Особлива інформація	68
3. Інша інформація	68

## I. Загальна інформація

### 1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація

1	Повне найменування	Приватне акціонерне товариство "Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА"
2	Скорочене найменування (за наявності).	МАОК "УРГА"
3	Ідентифікаційний код юридичної особи	14372024
4	Дата державної реєстрації	21.08.1993
5	Місцезнаходження	25015 УКРАЇНА Кіровоградська область . місто Кропивницький, Фортечний район вулиця Короленка, будинок 1-А
6	Адреса для листування	вулиця Короленка, будинок 1-А, місто Кропивницький,

		Кіровоградська область, 25015
7	Особа, яка розкриває інформацію	X Емітент Особа, яка надає забезпечення
8	Особа має статус підприємства, що становить суспільний інтерес	Так X Ні
9	Категорія підприємства	Велике X Середнє Мале Мікро
10	Адреса електронної пошти для офіційного каналу зв'язку	info2@urga.com.ua
11	Адреса вебсайту	https://urga.aero/information/
12	Номер телефону	0522-35-35-04
13	Статутний капітал (грн.)	17372000.00
14	Відсоток акцій у статутному капіталі, що належать державі	0.000
15	Відсоток акцій (часток, паїв) статутного капіталу, що передано до статутного капіталу державного (національного) акціонерного товариства та/або холдингової компанії	0.000
16	Середня кількість працівників (осіб)	176
17	Витрати на оплату праці тис грн (для розрахунку фіктивності для суб'єктів малого підприємництва)	
18	Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД	51.10 ПАСАЖИРСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ТРАНСПОРТ 33.16 РЕМОНТ І ТЕХНІЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ ПОВІТРЯНИХ І КОСМІЧНИХ ЛІТАЛЬНИХ АПАРАТІВ 51.21 ВАНТАЖНИЙ АВІАЦІЙНИЙ ТРАНСПОРТ
19	Структура управління особою	Однорівнева X Дворівнева Інше:

#### Банки, що обслуговують особу

1	Повне найменування (в т.ч. філії, відділення банку)	ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "ВСТ БАНК"
	Ідентифікаційний код юридичної особи	26237202
	IBAN	UA883071230000026003010860513
	Валюта рахунку	гривня, долар, євро
2	Повне найменування (в т.ч. філії, відділення банку)	ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО АКЦІОНЕРНИЙ БАНК "УКРГАЗБАНК"
	Ідентифікаційний код юридичної особи	23697280
	IBAN	UA923204780000026001924921330
	Валюта рахунку	гривня, долар, євро
3	Повне найменування (в т.ч. філії, відділення банку)	ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО АКЦІОНЕРНИЙ БАНК "ПІВДЕННИЙ"



	<b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>	20953647
	<b>IBAN</b>	UA343282090000026005010019119
	<b>Валюта рахунку</b>	гривня, долар, євро

## 2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура

### Органи управління

№ з/п	Назва органу управління (контролю)	Кількісний склад органу управління (контролю)	Персональний склад органу управління (контролю)
1	2	3	4
1	Загальні збори акціонерів	Акціонери товариства згідно переліку	Акціонери товариства згідно переліку, які мають голосуючі акції.
2	Наглядова рада	Голова наглядової ради та два члени наглядової ради. Комітети не створені.	Голова наглядової ради Тіпайло Микола Степанович. Член наглядової ради Головін Сергій Миколайович. Член наглядової ради Лінь Андрій Вікторович.
3	Генеральний директор	Одноосібний виконавчий орган	Генеральний директор Колісніченко Андрій Володимирович

### Інформація щодо посадових осіб

#### Рада ( за наявності )

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народження	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать (чоловіча/жіноча) - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Голова наглядової ради	Тіпайло Микола Степанович	2448914570	19670118-00470	1967	вища	33	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "МІЖНАРОДНА АКЦІОНЕРНА АВІАЦІЙНА КОМПАНІЯ "УРГА" 14372024 Голова наглядової ради	29.04.2025 3 роки	Ні	Ч
2	Член наглядової ради	Лінь Андрій Вікторович	3132514996		1985	вища	18	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "МІЖНАРОДНА АКЦІОНЕРНА АВІАЦІЙНА	29.04.2025 3 роки	Ні	Ч

								КОМПАНІЯ "УРГА" 14372024 член наглядової ради			
3	Член наглядової ради	Головін Сергій Миколайович	2469901473		1967	вища; Київський державний університет ім. Т.Г. Шевченка, геологічний факультет. спеціальність - Геофізичні методи пошуку та розвідки родовищ корисних копалин. Інженер- геофізик.	32	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "РІТЕЙЛ ОІЛ ЕНЕРДЖІ" 39901626 технічний директор	29.04.2025 3 роки	Ні	Ч

**Виконавчий орган**

№ з/п	Посада	Ім'я	РНОКПП	УНЗР	Рік народже ння	Освіта	Стаж роботи (років)	Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років	Дата набуття повноважень та строк, на який обрано	Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні)	Стать (чоловіча/ жіноча) - (ч/ж)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Генеральний директор	Колісніченко Андрій Володимирович	2673715135		1973	вища	32	ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "МІЖНАРОДНА АКЦІОНЕРНА АВІАЦІЙНА КОМПАНІЯ "УРГА" 14372024 керівник організації з підтримки льотної придатності ПС	29.04.2025 3 роки	Ні	Ч

## 4. Опис господарської та фінансової діяльності

1. Належність особи до будь-яких об'єднань підприємств, повне найменування та місцезнаходження об'єднання, опис діяльності об'єднання, строк участі особи у відповідному об'єднанні, роль особи в об'єднанні, посилання на вебсайт об'єднання.

Емітент не належить до будь-яких об'єднань підприємств.

2. Спільна діяльність, яку особа проводить з іншими організаціями, підприємствами, установами, при цьому зазначаються сума вкладів, мета вкладів (отримання прибутку, інші цілі) та отриманий фінансовий результат за звітний рік з кожного виду спільної діяльності.

Емітент не проводить спільну діяльність з іншими організаціями, підприємствами, установами.

3. Опис обраної облікової політики (метод нарахування амортизації, метод оцінки вартості запасів, метод обліку та оцінки вартості фінансових інвестицій тощо).

Для цілей бухгалтерського обліку та складання фінансової звітності використовувати національні положення (станданти) бухгалтерського обліку, що введені в дію згідно з чинним законодавством.

Одиницею бухгалтерського обліку запасів визнавати їх найменування та код Infor LN. Первісною вартістю запасів, що придбані за плату, визнавати собівартість запасів, яка складається з фактичних витрат без врахування транспортно-заготівельних витрат. Первісною вартістю запасів, що виготовляються власними силами, визнавати їх виробничу собівартість.

Оцінка вибуття запасів здійснюється за методом ФІФО.

Оцінка за цим методом ґрунтується на припущенні, що запаси використовуються у тій послідовності, у якій вони були отримані підприємством. Тобто першими продаються або використовуються запаси, що надійшли раніше, а ті, що залишилися на кінець періоду, вважаються останніми. Цей метод означає, що кожна одиниця запасів оцінюється за тією вартістю, за якою вона була оприбуткована при надходженні.

Транспортно-заготівельні витрати накопичуються на окремому рахунку обліку запасів та щомісяця розподіляються по середньому відсотку.

Товари та готова продукція, що передані на комісію на експорт комісіонеру залишаються на балансі підприємства та є його власністю. Дохід (виручка) від реалізації продукції переданої на комісію на експорт визнається по даті оформлення вантажно-митної декларації.

Основним засобом визнавати актив, якщо очікуваний термін його корисного використання (експлуатації), установленний комісією, більше року, а вартісна оцінка дорівнює сумі, що перевищує 20000грн.

До малоцінних необоротних матеріальних активів відносити активи зі строком експлуатації понад один рік з дати введення в експлуатацію та вартістю у сумі, що не перевищує 20000 грн.

Амортизацію основних засобів нараховувати прямолінійним методом. Вартість, що амортизується, дорівнює первісній вартості або переоціненій за вирахуванням ліквідаційної вартості. Ліквідаційна вартість прирівнюється до нуля. Строк корисного використання (експлуатації) об'єкта основних засобів не повинен бути меншим мінімально допустимого строку корисного використання, встановленого ПКУ.

Відображати витрати на ремонт основних засобів, поліпшення (дообладнання, реконструкцію, модернізацію, добудову тощо) за такими правилами:

ремонти, що підтримують об'єкт у робочому стані та не призводять до росту майбутніх економічних вигід, відносити до витрат періоду;

вартість поліпшень, що призводять до росту економічних вигід, первісно очікуваних від використання об'єкта, відносити на збільшення первісної вартості об'єкта, тобто такі витрати капіталізувати. Поліпшення проводяться переважно із залученням сторонніх організацій.

Строк корисного використання (експлуатації) об'єкта основних засобів переглядається в разі зміни очікуваних економічних вигід від його використання. У разі проведення поліпшень, що призводять до росту економічних вигід, строк корисного використання (експлуатації) об'єкта основних засобів збільшується не менше ніж на 1 рік.

Амортизацію інших необоротних матеріальних активів нараховувати у першому місяці використання об'єктів у розмірі 100 відсотків їх вартості.

Амортизацію нематеріальних активів нараховувати прямолінійним методом.

Якщо відповідно до правовстановлюючого документа строк дії права користування нематеріального активу не встановлено, такий строк корисного використання визначається підприємством самостійно, але не може становити менше двох та більше 10 років.

Підприємство може переоцінювати об'єкт основних засобів, якщо залишкова вартість цього об'єкта суттєво відрізняється від його справедливої вартості на дату балансу. Порогом суттєвості з метою відображення переоцінки об'єктів приймається величина, що дорівнює 10-відсотковому відхиленню залишкової вартості об'єктів обліку від їх справедливої вартості. Для цього справедлива вартість повинна бути підтверджена звітом незалежного оцінювача.

Перевищення сум попередніх дооцінок об'єкта основних засобів над сумою попередніх уцінок залишкової вартості цього об'єкта основних засобів, включається до складу нерозподіленого прибутку з одночасним зменшенням капіталу у дооцінках при вибутті об'єктів основних засобів.

Витрати підприємства відображати з використанням класу рахунків 9 "Витрати діяльності" без застосовування рахунків класу 8 "Витрати за елементами".

Витрати в обліку відображати на рахунках витрат в залежності від місця виникнення відповідно до структури витрат (Додаток 1)

Встановити наступні статті калькуляції виробничої собівартості продукції (робіт, послуг):

Змінні витрати:

сировина та основні матеріали;

допоміжні матеріали;

купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби;

зворотні відходи (віднімаються);

транспортно-заготівельні витрати;

електроенергія на технологічні цілі;

основна заробітна плата основних виробничих робітників;

допоміжна заробітна плата основних виробничих робітників;

нарахування на фонд оплати праці основних виробничих робітників;

знос інструменту та оснащення;

паливо на технологічні цілі;

витрати на налагоджування;

технологічні витрати;

втрати при випробування вузлів;

Загальновиробничі витрати (постійні):

витрати на утримання та експлуатацію обладнання;

цехові витрати;

витрати по супроводженню та управлінню виробничим процесом.

База розподілу загальновиробничих витрат на кожен об'єкт витрат:

Маржинальний дохід - різниця між обліковою ціною одиниці виробу та змінними витратами на її виробництво.

Нормальна потужність для визначення суми загальновиробничих витрат - затверджений річний план виробництва в облікових цінах. Сума загальновиробничих витрат при нормальній потужності - сума, встановлена затвердженими плановими показниками діяльності підприємства на рік.

Встановити наступні статті калькуляції для оцінки незавершеного виробництва:

- сировина і основні матеріали;

- допоміжні матеріали;

- купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби.

Для відображення дебіторської заборгованості за чистою реалізаційною вартістю на дату балансу у разі потреби створювати резерв сумнівних боргів. Величина резерву сумнівних боргів визначається за методом застосування абсолютної суми сумнівної заборгованості. Величина резерву визначається на підставі аналізу платоспроможності окремих дебіторів.

Забезпечення на оплату відпусток не створювати.

Так як підприємство є платником податку на прибуток, відстрочені податкові активи та відстрочені податкові зобов'язання, у разі їх виникнення, відображати у проміжній фінансовій звітності, визначені на 31 грудня попереднього року, без їх обчислення на дату проміжної фінансової звітності.

Для забезпечення достовірності даних бухгалтерського обліку і фінансової звітності проводити річну інвентаризацію активів і зобов'язань відповідно до Положення про інвентаризацію активів та зобов'язань, затверджене наказом Міністерства України від 02.09.2014р. №879. Для проведення інвентаризації складається окремий наказ по підприємству.

Скласти звіт про рух грошових коштів за прямим методом.

4. Опис обраної політики щодо фінансування діяльності особи, достатність робочого капіталу для поточних потреб, можливі шляхи покращення ліквідності.

Фінансування діяльності Товариства здійснюється за рахунок отриманих коштів від продажу продукції, виконаних робіт, наданих послуг, а у випадку необхідності також кредитних коштів.

Робочий капітал достатній і відповідає поточним потребам підприємства, можливі шляхи покращення ліквідності за оцінками фахівців емітента полягають в проведенні заходів по збільшенню об'ємів реалізації, відмови від зайвих витрат, зміни цінової політики. Для забезпечення безперервного функціонування підприємства як суб'єкта господарювання необхідним є приділення відповідної уваги ефективній виробничій діяльності, пошуку резервів зниження витрат виробництва та погашення поточних зобов'язань.

5. Опис політики щодо досліджень та розробок, сума витрат на дослідження та розробку за звітний рік. Досліджень та розробок не проводилося та не планується проводити в поточному році.

6. Інформація щодо продуктів (товарів або послуг) особи:

1) опис продуктів (товарів та/або послуг), які виробляє/надає особа;

2) обсяги виробництва (у натуральному та грошовому виразі);

3) середньореалізаційні ціни продуктів;

4) загальна сума виручки;

5) загальна сума експорту, частка експорту в загальному обсязі продажів;

- 6) залежність від сезонних змін;
  - 7) основні клієнти (більше 5 % у загальній сумі виручки);
  - 8) ринки збуту та країни, в яких особою здійснюється діяльність;
  - 9) канали збуту;
  - 10) основні постачальники та види товарів та/або послуг, які вони постачають/надають особі, країни з яких здійснюється постачання/надання товарів/послуг;
  - 11) особливості стану розвитку галузі, в якій здійснює діяльність особа;
  - 12) опис технологій, які використовує особа у своїй діяльності;
  - 13) місце особи на ринку, на якому вона здійснює діяльність;
  - 14) рівень конкуренції в галузі, основні конкуренти особи;
  - 15) перспективні плани розвитку особи;
- Основний вид діяльності, який здійснює емітент - послуги перевезення авіаційним транспортом, за рахунок якого емітент отримав дохід за звітний рік. Обсяг надання послуг: 277324 тис.грн.  
Авіакомпанія виконує лише чартерні рейси.  
В 2025 році загальний обсяг перевезень, тис. т/км 973,3
- |                                 |       |
|---------------------------------|-------|
| Перевезено пасажирів, тис. чол. | 14,5  |
| Пасажирообіг, млн. пас/км       | 5,4   |
| Перевезено вантажів, т. 1291,6  |       |
| Вантажообіг, тис. т/км          | 442,1 |

Авіакомпанія "УРГА" надає послуги з організації індивідуальних рейсів, які виконуються пасажирськими і вантажними літаками, які повністю відповідають вимогам не тільки за рівнем комфорту і місткості салону, але і за запланованим на переліт бюджету.

Авіакомпанія несе повну відповідальність за рейс, включаючи всі пов'язані з цим питання:

- " Отримання всіх дозволів країн на зліт і посадку, проліт території;
- " Виліт строго за розкладом і заздалегідь узгодженим маршрутом польоту;
- " Забезпечення літаків необхідною кількістю палива для виконання польоту;
- " Бортове харчування для пасажирів (від економ до преміум класу);
- " Висококваліфікований екіпаж;
- " Організація зустрічі пасажирів в аеропорту для реєстрації на рейс;
- " Допомога в навантаженні/розвантаженні вантажу;

Авіакомпанія "УРГА" здійснює організацію, супровід і забезпечення пасажирських чартерних рейсів на літаках типу Ан-26 і Saab-340B.

Вантажні авіаперевезення з МААК "УРГА" - це перевезення вантажів чартерними рейсами в будь-який аеропорт в будь-який час, які мають ряд переваг перед доставкою вантажу іншими видами транспорту.

По-перше, це висока оперативність доставки вантажів, особливо, якщо це стосується міжнародних перевезень. Якщо порівнювати всі типи транспорту, застосовувані для транспортування вантажів, то літак - найшвидший з них.

По-друге, авіадоставка вантажів передбачає високий рівень безпеки доставляється безпеки вантажу, що доставляється, адже під час доставки він не може бути розграбований або зіпсований.

Крім безпосередньо розміщення вантажів на потрібному рейсі, авіаперевізники беруть на себе відповідальність за експедирування вантажів, організовують їх тимчасове зберігання і страхування, при необхідності виконують завдання по митній декларації вантажу.

МААК "УРГА" здійснює чартерні авіарейси для вантажів до 5,5 т і обсягом до 60м<sup>3</sup>. Літак типу Ан-26Б має об'ємний вантажний відсік і вантажну рампу, яка відкривається для забезпечення найбільш зручної завантаження/вивантаження вантажів.

На базі МААК "УРГА" створено два навчальних центри:

- Навчально-льотний центр.
- Навчально-тренувальний центр з підготовки персоналу з АБ.

Більшість нашого інструкторського складу розпочинали свою діяльність в одній з найкращих авіаційних шкіл - Кіровоградському вищому льотному училищі цивільної авіації та Державній льотній академії цивільної авіації, а також пройшов необхідну інструкторську підготовку в США. Це дає нам можливість з гордістю говорити про те, що ми підготували десятки першокласних льотних фахівців, які зараз працюють у провідних авіакомпаніях України та всього світу.

Навчально-льотний центр МААК "УРГА" приділяє велику увагу професіоналізму та інтегрованому навчанню. Наші фахівці разом з технікою пілотування, практичною роботою в повітрі і на землі, навчають використанню новітніх систем, встановлених на наших літаках.

Приділяється максимальна увага професійним підходам та цілісності підготовки з одночасним урахуванням індивідуальних психологічних особливостей слухачів.

МААК "УРГА" сертифікована як організація, яка відповідає вимогам Part-ORA (Сертифікат Навчально-льотного центру № UA.ATO.004 від 01.03.2019).

МААК "УРГА" володіє парком власних та орендованих ПС SAAB 340B, Ан-24, Ан-26.

Всі інструктори є професійними пілотами, які пройшли підготовку в кращих авіаційних ВНЗ, мають за плечима багатотисячні нальоти і величезний досвід польотів в найрізноманітніших умовах і регіонах світу.

Використовуються новітні методики навчання, методичні матеріали та обладнання (комп'ютери, відео, аудіо). За всіма сертифікованими напрямками підготовки проводяться регулярні курси періодичної підготовки (КПК). Надання послуг авіаційного транспорту перспективне, але попит то падає, то збільшується на дані послуги. Перспектива ще залежить від зростання компонентів, які складають собівартість наданих послуг. Залежність від сезонних змін на послуги авіаційного транспорту є: об'єми зростають в літньо-осінній період. Основні ринки збуту та основні клієнти: в основному замовлення Організації Об'єднаних Націй. В зв'язку із військовими діями РФ джерела сировини, зокрема мається на увазі паливо-мастильні матеріали, запасні частини, комплектуючі, знаходяться в основному за межами території України. ТМЦ та паливо, яке використовується Емітентом, купується у постачальників, є доступними завдяки їх широкому асортименту, проте ціни на них постійно зростають. Динаміка цін йде на зростання, оскільки йде зростання вартості на компоненти, через військові дії та світову кризу, що складають собівартість надання послуг. В 2025 році у МААК "УРГА" як і по всій Україні, основним негативним фактором, що впливав на діяльність підприємства була війна. В зв'язку із військовою агресією РФ (пряме попадання ракети 28.07.2022 на територію підприємства) Авіакомпанія втратила частину виробничих потужностей, а саме було знищено ангар для ремонту літаків, 2 літаки АН та 1 літак Cessna. Один літак АН-26 пошкоджено. Нажаль загинуло 5 співробітників, 10 отримали поранення. Було пошкоджено адміністративну будівлю, термінал, гаражі, автотранспорт та інші господарчі будівлі на території підприємства. Протягом 2025 року виробничі потужності знову не відбудовувались. Протягом 2025 року підприємство продовжувало працювати в умовах військового стану на території України та негативних ситуацій пов'язаних із війною. Для своєчасної підтримки льотної придатності в 2025 році основними напрямками роботи компанії було організація технічного обслуговування повітряних суден за межами України: зовнішньо-технічні бази в м. Катовіце (Польща) окрім бази в м. Софія (Болгарія). Також МААК "УРГА" тісно співпрацювала в плані технічного обслуговування з базами в м. Острава (Чехія), м. Оребро (Швеція). Обслуговування ПС за кордоном призвело до подорожчання вартості ТО та в свою чергу призвело до збільшення операційних витрат підприємства. Основні зусилля ІАС (інженерно - авіаційна служба) підрозділи MRO та CAMO МААК "УРГА" були направлені на організацію своєї роботи в умовах військового стану, організації нових баз ТО по обслуговуванню АН26, пошук нових партнерів, виконання в рамках технічних вимог і законодавства основних робіт по літаках АН26 та SAAB-340B. Стан розвитку галузі, в якій здійснює діяльність емітент, залежить від політичних та економічних факторів, має певну нестабільність. Авіаційна промисловість знаходиться в економічній кризі, в результаті чого різко зменшуються замовлення на перевезення вантажів та пасажирські перевезення. Рівень впровадження нових технологій, нових видів послуг незначний, бо потребує значних капіталовкладень. Конкуренція в галузі висока. Основні конкуренти: іноземні авіакомпанії. Використання постійного оновлення авіатранспорту та наявність власного штату висококваліфікованого персоналу різних спеціальностей, надає можливість виконання широкого спектру послуг з високою якістю в стислі строки та за конкурентоспроможними цінами. Перспективні плани розвитку емітента в розробці, оскільки потребують значних капіталовкладень, відсутність яких, в свою чергу, стримує розвиток розробок.

7. У разі якщо, особа є фінансовою установою, то вказується інформація передбачена пунктами 1 (в тому числі перелік банківських та фінансових послуг, які фактично надавались такою фінансовою установою протягом звітного періоду), 4, 11-15.

Товариство не є фінансовою установою.

8. Опис ризиків, які притаманні діяльності особи, підходи до управління ризиками, заходи особи щодо зменшення впливу ризиків.

У Товаристві не приймалося та не затверджувалося спеціального документу, яким би розроблялися завдання або політика щодо систем внутрішнього контролю та управління ризиками.

Служби з внутрішнього контролю та управління ризиками у Товаристві не створено.

Метою управління ризиками є їхня мінімізація та/або мінімізація їх наслідків.

Адміністрація Товариства приймає рішення з мінімізації ризиків, спираючись на власні знання та досвід застосовуючи наявні ресурси. Головним завданням управління фінансовими, економічними, політичними ризиками являється визначення поглибленого аналізу складу конкретних ризиків, а також причин та факторів їх виникнення. Процес прийняття рішень передбачає наявність достатньо повної і правильної інформації. Ця інформація включає обізнаність: про наявність і величину попиту на товари і послуги, на капітал; про фінансову стійкість і платоспроможність клієнтів, партнерів, конкурентів; про ціни, курси; про можливості обладнання і нової техніки; про позиції, способи дій і можливі рішення конкурентів тощо.

Оцінка ризику також слугує основою для оптимального розподілу капіталу з урахуванням ризику, ціноутворенню по операціях та оцінці результатів діяльності. Управління операційними та юридичними ризиками повинно забезпечувати мінімізацію операційних та юридичних ризиків, з чим керівництво Товариства протягом звітного року успішно справлялось. Управління ризиками зосереджене на визнанні і аналізі ризиків, з метою обмеження їх впливу на прибуток до податків і амортизації, а також на чистий дохід.

У ході звичайної діяльності у Товариства виникають наступні ризики.

Зовнішні ризики:

Макроекономічні та політичні ризики Ризик погіршення загальної економічної ситуації в Україні та ризик зміни валютного курсу.

Заходи: З метою обмеження впливу даних ризиків уповноважені співробітники Товариства регулярно відслідковують макроекономічні показники, готують аналітичні звіти для керівництва підприємства та у разі необхідності розробляють механізми реагування на зміни макроекономічної ситуації та валютного курсу.

Форс-мажорні обставини. Для забезпечення підтримання і вчасного відновлення діяльності Товариства у випадку настання непередбачуваних надзвичайних обставин, а також для мінімізації наслідків таких обставин, Товариством розроблено ряд процедур. Працівники Товариства ознайомлені з порядком дій у разі виникнення надзвичайних обставин.

На діяльність Товариства можуть мати вплив наступні групи внутрішніх ризиків:

Ризик зростаючої конкуренції на ринку збуту

Заходи: проведення маркетингових досліджень і постійний моніторинг ринку, облік особливостей попиту ринку і наявності конкурентів, просування в інформаційному середовищі іміджу Товариства, як надійного партнера.

Ціновий ризик, кредитний ризик, ризик ліквідності та/або ризик грошових потоків.

Товариство не має значної схильності до цінових, кредитних та ризиків ліквідності та/або грошових коштів.

Товариство незначною мірою схильне до кредитного ризику, який виражається як ризик того, що контрагент - дебітор не буде здатний в повному обсязі і в певний час погасити свої зобов'язання.

Кредитний ризик регулярно контролюється. Управління кредитним ризиком здійснюється, в основному, за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість. Товариство укладає угоди виключно з відомими та фінансово стабільними сторонами. Кредитний ризик стосується дебіторської заборгованості.

Дебіторська заборгованість регулярно перевіряється на існування ознак знецінення.

Крім зазначених вище, суттєвий вплив на діяльність Товариства можуть мати такі зовнішні ризики, як:

- воєнна агресія РФ і введення воєнного стану в Україні;
- нестабільність, суперечливість законодавства;
- непередбачені дії державних органів;
- нестабільність економічної (фінансової, податкової, зовнішньоекономічної і ін.) політики;
- непередбачена зміна кон'юнктури внутрішнього і зовнішнього ринку;
- непередбачені дії конкурентів;
- зростаюча невизначеність, пов'язана із зміною економічної ситуації та песимістичними прогнозами розвитку світової та національної економіки, тощо.

9. Стратегія подальшої діяльності особи щонайменше на рік (щодо розширення виробництва, реконструкції, поліпшення фінансового стану, опис істотних факторів, які можуть вплинути на діяльність особи в майбутньому). Товариство діє безперервно і не має ні наміру, ні потреби ліквідувати чи суттєво скоротити обсяг своєї діяльності. Серед основних напрямків розвитку Товариства на найближче майбутнє залишаться: утримання та збільшення частки ринку, підтримання збалансованої структури активів, підвищення якості активів, оптимізація витрат, поглиблення співпраці з банками, розвиток нових каналів та технологій продажів, швидкість виходу нових продуктів та сервісів на ринок, розвиток нових технологій щодо врегулювання збитків, автоматизація та діджиталізація всіх сфер діяльності. Головним пріоритетом для Товариства є дотримання зобов'язань перед клієнтами та збереження безперервності у роботі. Компанія продовжує слідкувати за рівнем загроз і оцінювати потенційні ризики для організації роботи Компанії в умовах воєнного стану, використовуючи всі існуючі системи моніторингу. Окрім опрацювання невідкладних заходів, Компанія систематично аналізує свою здатність орієнтуватися в кризовій ситуації і планує дії, спрямовані на підвищення гнучкості і стабільності в майбутньому. Однозначним є факт визнання найбільшої кризи за всі роки існування незалежної України. Зараз неможливо зробити навіть коректні припущення щодо кількісних параметрів впливу війни на економіку, ВВП та ринок авіапослуг.

10. Основні придбання або відчуження активів за останні п'ять років, а також якщо плануються будь-які значні інвестиції або придбання, то також необхідно надати їх опис, включаючи суттєві умови придбання або інвестиції, їх вартість і спосіб фінансування.

2021 рік

Надійшло - будинки, споруди та передавальні пристрої - 157 тис.грн., машини та обладнання - 646 тис.грн., транспортні засоби - 1560 тис.грн., інші - 27764 тис.грн., всього - 30127 тис.грн.

Вибуло - машини та обладнання - 117 тис.грн. за початковою вартістю зі зносом 109 тис.грн., інші - 10 тис.грн. початкової вартості зі зносом 10 тис.грн., всього - 127 тис.грн. початкової вартості зі зносом 119 тис.грн.

2022 рік

Надійшло - будинки, споруди та передавальні пристрої - 1160 тис.грн., машини та обладнання - 130 тис.грн., транспортні засоби - 745 тис.грн., інші - 37736 тис.грн., всього - 39771 тис.грн.

Вибуло - будинки, споруди та передавальні пристрої - 5034 тис.грн. за початковою вартістю зі зносом 2616 тис.грн., машини та обладнання - 862 тис.грн. за початковою вартістю зі зносом 846 тис.грн., транспортні засоби - 15670 тис.грн. початкової вартості зі зносом 11677 тис.грн., інші - 2456 тис.грн. початкової вартості зі зносом 1147 тис.грн., всього - 24022 тис.грн. початкової вартості зі зносом 16286 тис.грн.



2023 рік

Надійшло - будинки, споруди та передавальні пристрої - 1040 тис.грн., машини та обладнання - 57 тис.грн., інші - 84 тис.грн., всього - 1181 тис.грн.

Вибуло - машини та обладнання - 47 тис.грн. за початковою вартістю зі зносом 44 тис.грн., транспортні засоби - 5298 тис.грн. початковою вартістю зі зносом 5274 тис.грн., інші - 861 тис.грн. початковою вартістю зі зносом 301 тис.грн., всього - 6206 тис.грн. початковою вартістю зі зносом 5619 тис.грн.

2024 рік

Надійшло - будинки, споруди та передавальні пристрої - 207 тис.грн., машини та обладнання - 2299 тис.грн., інші - 11177 тис.грн., всього - 13683 тис.грн.

Вибуло - будинки, споруди та передавальні пристрої - 48 тис.грн. за початковою вартістю зі зносом 24 тис.грн., машини та обладнання - 509 тис.грн. за початковою вартістю зі зносом 496 тис.грн., інші - 761 тис.грн. початковою вартістю зі зносом 616 тис.грн., всього - 1318 тис.грн. початковою вартістю зі зносом 1136 тис.грн.

2025 рік

Надійшло - будинки, споруди та передавальні пристрої - 14 тис.грн., машини та обладнання - 36 тис.грн., транспортні засоби - 3926 тис.грн., інші - 25157 тис.грн., всього - 29133 тис.грн.

Вибуло - машини та обладнання - 431 тис.грн. за початковою вартістю зі зносом 409 тис.грн., транспортні засоби - 8630 тис.грн. початковою вартістю зі зносом 4726 тис.грн., інші - 1285 тис.грн. початковою вартістю зі зносом 1117 тис.грн., всього - 10446 тис.грн. початковою вартістю зі зносом 6252 тис.грн.

Підприємство на даний час має плани залучення значних інвестицій та здійснення нових придбань активів.

11. Основні засоби особи, включаючи об'єкти оренди та будь-які значні правочини особи щодо них; виробничі потужності та ступінь використання обладнання, спосіб утримання активів, місцезнаходження основних засобів. Крім того, необхідно описати екологічні питання, що можуть позначитися на використанні активів підприємства, плани капітального будівництва, розширення або удосконалення основних засобів, характер та причини таких планів, суми видатків, у тому числі вже зроблених, методи фінансування, прогностичні дати початку та закінчення діяльності та очікуване зростання виробничих потужностей після її завершення.

Станом на 31.12.2025 р. парк діючих повітряних суден складався із 11 ПС:

5 - SAAB-340B

1 - Ан-26Б (м. Кропивницький, без права вильоту)

4 - Ан-26Б-100

1 - Ан-26-100

Основні засоби емітента знаходяться в задовільному стані. Оренда основних засобів не здійснюється, також в звітному періоді не було значних правочинів емітента щодо основних засобів.

Виробничі потужності в цілому задовільняють потреби підприємства. Спосіб утримання активів полягає в тому, що активи підприємства щорічно інвентаризуються, їх вартість відображається в балансі підприємства.

Місцезнаходження основних засобів відповідає фактичній адресі підприємства.

На думку Емітента екологічні питання не позначаються на використанні активів підприємства.

На даний час Товариство не має планів щодо капітального будівництва, розширення або удосконалення основних засобів, так як такі плани потребують значних грошових вкладень та залучення кредитних ресурсів, вартість яких є високою.

12. Проблеми, які впливають на діяльність особи, в тому числі ступінь залежності від законодавчих або економічних обмежень.

Головна проблема в Україні у звітному році - це продовження воєнного стану внаслідок нападу РФ. Унаслідок війни в Україні збільшилися міграційні процеси. Але в Товаристві наразі продовжують працювати і отримувати заробітну плату у повному обсязі. Проте, вжиті емітентом заходи мінімізували негативні наслідки.

На діяльність емітента впливає нестабільність цінової та економічної політики держави, зростання індексу інфляції, що приводить до зростання цін на послуги, товари, енергоносії та інші матеріали і обумовлює платоспроможність контрагентів; значний податковий тиск на результати діяльності підприємства та фонд оплати праці; нестабільність законодавства України, а також негативний вплив макроекономічних процесів на загальний стан в країні, що в результаті призводить до зниження ділової активності емітента та його контрагентів. Викладені проблеми свідчать про достатню залежність від законодавчих та економічних обмежень.

13. Вартість укладених, але ще не виконаних договорів (контрактів) на кінець звітного періоду (загальний підсумок) та очікувані прибутки від виконання цих договорів (контрактів).

Станом на кінець звітного періоду Товариство має укладені договори, які в стадії виконання, і за якими обліковується дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги в сумі 70711 тис.грн., інша поточна заборгованість в сумі 18956 тис.грн., поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги в сумі 101253 тис.грн., інші поточні зобов'язання в сумі 514 тис.грн. Інформація про очікувані прибутки від виконання цих договорів відсутня.

14. Середньооблікова чисельність штатних працівників особи, середня чисельність позаштатних працівників та осіб, які працюють за сумісництвом, чисельність працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу

(дня, тижня), розмір фонду оплати праці. Крім того, зазначається про факти зміни розміру фонду оплати праці, його збільшення або зменшення відносно попереднього року.

Середньооблікова чисельність штатних працівників облікового складу (осіб): 176.

Середня чисельність позаштатних працівників - за сумісництвом (осіб): 10.

Чисельність працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу (осіб): 7.

Фонд оплати праці складає 49738 тис.грн. Відносно попереднього року фонд оплати праці зменшився з 66107 тис.грн. на 16369 тис.грн. за рахунок зменшення кількості працівників та розміру заробітної плати.

Персонал авіакомпанії на 31.12.2025р. склав 177 особу, в т.ч. по категоріях:

- Персонал служби льотного виробництва - 53
- Інженерно - технічний склад - 50
- Адміністративно - господарський - 61
- Керівний склад - 13
- При цьому питома вага персоналу, який має вищу освіту в загальній кількості персоналу складає - 93,5%.

На підприємстві збережено ряд соціальних програм.

Кадрова програма емітента, спрямована на забезпечення рівня кваліфікації його працівників операційним потребам емітента полягає в належній і своєчасній оплаті праці працівників, наданні їм соціальних і матеріальних пільг, що зацікавить персонал в підвищенні рівня його знань та кваліфікації.

15. Будь-які пропозиції щодо реорганізації з боку третіх осіб, що мали місце протягом звітного періоду, умови та результати цих пропозицій.

Будь-яких пропозицій щодо реорганізації з боку третіх осіб, що мали місце протягом звітного періоду не надходило.

16. Інша інформація, яка може бути істотною для оцінки стейкхолдерами фінансового стану та результатів діяльності особи.

Інша інформація, яка може бути істотною для оцінки інвестором фінансового стану та результатів діяльності емітента, відсутня. Наведена в звіті інформація є достатньою для оцінки фінансового стану та результатів діяльності емітента. Аналітична довідка щодо інформації про результати та аналіз господарювання емітента за останні три роки фахівцями емітента не складалася.

### Інформація щодо отриманих особою ліцензій

Вид діяльності	Номер ліцензії	Дата видачі	Орган державної влади, що видав ліцензію	Дата закінчення дії ліцензії (за наявності )
1	2	3	4	5
Надання послуг з перевезення пасажирів, вантажу повітряним транспортом	АГ №505931	31.08.2012	Державна авіаційна служба України	

### Інформація про основні засоби емітента ( за залишковою вартістю )

Найменування основних засобів	Власні основні засоби (тис.грн.)		Орендовані основні засоби (тис.грн.)		Основні засоби , всього (тис.грн.)	
	На початок періоду	На кінець періоду	На початок періоду	На кінець періоду	На початок періоду	На кінець періоду
<b>1.Виробничого призначення</b>	86227.000	103913.000	0.000	0.000	86227.000	103913.000
- будівлі та споруди	7909.000	7117.000	0.000	0.000	7909.000	7117.000
- машини та обладнання	2388.000	2030.000	0.000	0.000	2388.000	2030.000
- транспортні засоби	1830.000	1269.000	0.000	0.000	1830.000	1269.000
- земельні ділянки	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- інші	74100.000	93497.000	0.000	0.000	74100.000	93497.000
<b>2. Невиробничого призначення</b>	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- будівлі та споруди	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- машини та обладнання	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- транспортні засоби	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- земельні ділянки	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- інвестиційна нерухомість	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
- інші	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000
<b>Усього</b>	86227.000	103913.000	0.000	0.000	86227.000	103913.000

**Пояснення :** Терміни користування основними засобами: будівлями і спорудами в середньому 20-30 років, машинами і обладнаннями - 5-10 років, транспортними засобами - 5-10 років. Основні засоби використовуються з моменту вводу в експлуатацію і відповідно до технічних характеристик. Товариство користується основними засобами на таких умовах: використання засобів здійснюється за їх цільовим призначенням для здійснення виробничої діяльності Товариства. Ступінь їх використання - відповідно до виробничих потреб. Основні засоби емітента на протязі звітної періоду в податковій заставі не були і арешт протягом року на них не накладався. Первісна вартість основних засобів на кінець звітної року - 188509 тис.грн., ступінь їх зносу - 44,876%, сума нарахованого зносу - 84596 тис.грн. Зміни у вартості основних засобів зумовлені їх надходженням протягом року (надійшло основних засобів за звітний рік на суму 29133 тис.грн., вибуттям за первісною вартістю 10446 тис.грн. зі зносом 6252 тис.грн.), нарахуванням амортизації за рік 7253 тис.грн. Обмежень на використання майна Емітента немає.

### Інформація щодо вартості чистих активів емітента

Найменування показника		За звітний період	За попередній період
Розрахункова вартість чистих активів (тис.грн.)		174204	209384
Статутний капітал (тис.грн.)		17372	17372
Скоригований статутний капітал (тис.грн.)		17372	17372
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до розміру зареєстрованого статутного капіталу особи		1002.786	1205.296
Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до вартості чистих активів за попередній звітний період		83.198	100.301
Додаткова інформація	Розрахунок вартості чистих активів виконано відповідно до пункту 2 статті 16 Закону України "Про акціонерні товариства" №2465-IX від 27.07.2022р. та "Методичних рекомендацій щодо визначення вартості чистих активів акціонерних товариств", затверджених рішенням Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 17.11.2004р. №485 (з урахуванням змін		

	показників фінансової звітності). Визначення вартості чистих активів проводилося за формулою: Власний капітал (вартість чистих активів) товариства - різниця між сукупною вартістю активів товариства та вартістю його зобов'язань перед іншими особами. Співвідношення вартості чистих активів особи за звітний період (174204.0 тис.грн ) до розміру зареєстрованого статутного капіталу особи (17372.0 тис.грн ) - 1002.786%. Співвідношення вартості чистих активів особи за звітний період (174204.0 тис.грн ) до вартості чистих активів за попередній звітний період (209384.0 тис.грн ) - 83.198%. Вимоги п.2 ст.16 Закону України "Про акціонерні товариства" дотримуються.
--	--

### Інформація про зобов'язання та забезпечення емітента

Види зобов'язань	Дата виникнення	Непогашена частина боргу (тис.грн.)	Відсоток за користування коштами (відсоток річних)	Дата погашення
<b>Кредити банку, у тому числі :</b>	X	0.00	X	X
<b>Зобов'язання за цінними паперами</b>	X	0.00	X	X
<b>у тому числі за облігаціями (за кожним випуском) :</b>	X	0.00	X	X
<b>за іпотечними цінними паперами (за кожним власним випуском):</b>	X	0.00	X	X
<b>за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском):</b>	X	0.00	X	X
<b>За векселями ( всього ):</b>	X	0.00	X	X
<b>за іншими цінними паперами (у тому числі за деривативами) (за кожним видом):</b>	X	0.00	X	X
<b>За фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом):</b>	X	0.00	X	X
<b>Податкові зобов'язання :</b>	X	873.00	X	X
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	31.12.2025	873.00	0.000	28.02.2026
<b>Фінансова допомога на зворотній основі :</b>	X	0.00	X	X
<b>Інші зобов'язання та забезпечення :</b>	X	105969.00	X	X
Поточна кредиторська заборгованість за товари роботи, послуги	31.12.2025	101253.00	0.000	31.12.2026
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування	31.12.2025	518.00	0.000	31.01.2026
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці	31.12.2025	2135.00	0.000	31.01.2026
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	31.12.2025	1549.00	0.000	31.12.2026
Інші поточні зобов'язання	31.12.2025	514.00	0.000	31.12.2026
<b>Усього зобов'язань та забезпечень</b>	X	106842.00	X	X

### Інформація про осіб, послугами яких користується емітент

Повне найменування або ім'я	Публічне акціонерне товариство "Національний депозитарій України"
-----------------------------	---

<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Організаційно-правова форма</b>	Акціонерне товариство
<b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>	30370711
<b>Місцезнаходження</b>	04107 УКРАЇНА місто Київ вулиця Якубенківська, будинок 7-г
<b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>	Рішення № 2092
<b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
<b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>	01.10.2013
<b>Міжміський код та телефон</b>	+380443630400
<b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b>	63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ 18.20 ТИРАЖУВАННЯ ЗВУКО-, ВІДЕОЗАПИСІВ І ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ 62.01 КОМП'ЮТЕРНЕ ПРОГРАМУВАННЯ
<b>Вид послуг, які надає особа</b>	Депозитарна діяльність центрального депозитарію

<b>Повне найменування або ім'я</b>	Товариство з обмеженою відповідальністю "Стандарт-Аудит"
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Організаційно-правова форма</b>	Товариство з обмеженою відповідальністю
<b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>	23980886
<b>Місцезнаходження</b>	01024 УКРАЇНА місто Київ вул.Рейтарська, будинок 19-Б
<b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>	1259
<b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>	Аудиторська палата України
<b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>	26.01.2001
<b>Міжміський код та телефон</b>	+380444690717
<b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b>	69.20 ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ Й АУДИТУ; КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ОПОДАТКУВАННЯ
<b>Вид послуг, які надає особа</b>	Діяльність у сфері бухгалтерського обліку та аудиту

<b>Повне найменування або ім'я</b>	Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Організаційно-правова форма</b>	Державна організація (установа, заклад)
<b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>	21676262
<b>Місцезнаходження</b>	03150 УКРАЇНА місто Київ вулиця Антоновича, будинок 51, офіс 1206
<b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>	DR/00002/ARM

<b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
<b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>	18.02.2019
<b>Міжміський код та телефон</b>	+380442875670
<b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b>	63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ 84.13 РЕГУЛЮВАННЯ ТА СПРИЯННЯ ЕФЕКТИВНОМУ ВЕДЕННЮ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ 62.02 КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ
<b>Вид послуг, які надає особа</b>	Діяльність з подання звітності та/або адміністративних даних до НКЦПФР

<b>Повне найменування або ім'я</b>	Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Організаційно-правова форма</b>	Державна організація (установа, заклад)
<b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>	21676262
<b>Місцезнаходження</b>	03150 УКРАЇНА місто Київ вулиця Антоновича, будинок 51, офіс 1206
<b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>	DR/00001/APA
<b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>	Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
<b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>	18.02.2019
<b>Міжміський код та телефон</b>	+380442875670
<b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b>	63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ 84.13 РЕГУЛЮВАННЯ ТА СПРИЯННЯ ЕФЕКТИВНОМУ ВЕДЕННЮ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ 62.02 КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ
<b>Вид послуг, які надає особа</b>	Діяльність з оприлюднення регульованої інформації від імені учасників фондового ринку

## II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

### 1. Структура капіталу

№ з/п	Тип та/або клас акцій	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Кількість акцій (шт.)	Номінальна вартість (грн)	Права та обов'язки	Наявність публічної пропозиції та/або допуску до торгів на фондовій біржі в частині включення до біржового реєстру	Облік часток особи в обліковій системі часток
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Акції прості іменні	11/09/1/10	868600	20	<p>Кожною простою акцією Компанії акціонеру надається однакова сукупність прав, включаючи права на:</p> <p>1) участь в управлінні Компанією (через участь та голосування на загальних зборах особисто або через своїх представників);</p> <p>2) участь у розподілі прибутку Компанії та одержанні його частки (дивідендів);</p> <p>3) вихід із Компанії шляхом відчуження належних йому акцій. Акціонер має право вільно розпоряджатися належними йому акціями Компанії, зокрема продавати чи іншим чином відчужувати їх на користь інших юридичних та фізичних осіб у порядку встановленому чинним законодавством України;</p> <p>4) переважне придбання додатково випущених Компанією акцій в кількості, пропорційно частці належних йому простих акцій у загальній кількості простих акцій Компанії;</p> <p>5) вимогу обов'язкового викупу Компанією належних йому акцій у випадках та порядку, передбачених чинним законодавством України та</p>	Публічна пропозиція відсутня. Допуск до торгів на фондовій біржі відсутній,	Частки відсутні.



					<p>внутрішніми документами Компанії;</p> <p>6) отримання інформації про господарську діяльність Компанії;</p> <p>7) отримання у разі ліквідації Компанії, частки вартості майна Компанії, пропорційну частці акціонера у статутному капіталі.</p> <p>Акціонери можуть мати також інші права, передбачені чинним законодавством України.</p> <p>8.3. Акціонери Компанії зобов'язані:</p> <p>1) дотримуватися Статуту, інших внутрішніх документів Компанії;</p> <p>2) виконувати рішення загальних зборів акціонерів, інших органів Компанії;</p> <p>3) виконувати свої зобов'язання перед Компанією, у тому числі пов'язані з майновою участю;</p> <p>4) оплачувати акції у розмірі, в порядку та засобами, що передбачені Статутом Компанії;</p> <p>5) не розголошувати комерційну таємницю та конфіденційну інформацію про діяльність Компанії;</p> <p>6) акціонери можуть мати також інші обов'язки, передбачені чинним законодавством України.</p>		
--	--	--	--	--	--	--	--

### 3. Цінні папери

#### Інформація про випуски акцій особи

Дата реєстрації випуску	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Найменування органу, що зареєстрував випуск	Міжнародний ідентифікаційний номер	Тип цінного паперу	Форма існування та форма випуску	Номінальна вартість акцій (грн.)	Кількість акцій (штук)	Загальна номінальна вартість (грн.)	Частка у статутному капіталі (у відсотках)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
30.11.2010	11/09/1/10	Державна	UA4000105639	Акція проста	Електронні іменні	20.00	868600	17372000.00	100.00000000

		комісія з цінних паперів та фондового ринку		електронна іменна					
<b>Опис</b>	В звітному році Товариство цінні папери не випускало, рішення про їх випуск не приймало. Цінні папери Товариства на організаційно оформлених ринках не обіртаються. Заяви про включення цінних паперів до лістингу Товариством не подавалися. Обіг цінних паперів Товариства здійснюється лише на внутрішньому ринку України. Товариство здійснило випуск лише простих іменних акцій, інші цінні папери Товариством не випускались.								

#### Уточнення щодо наявності обмежень за акціями

Міжнародний ідентифікаційний номер	Кількість акцій (з них голосуючих), шт.	Кількість викуплених акцій (кількість акцій прирівняних до викуплених), шт.	Кількість інших не голосуючих акцій, шт.
1	2	3	4
UA4000105639	820827	0	47773

#### Інформація про загальну кількість голосуючих акцій та кількість голосуючих акцій, права голосу за якими обмежено, а також кількість голосуючих акцій, права голосу за якими за результатами обмеження таких прав передано іншій особі

Дата реєстрації випуску	Номер свідоцтва про реєстрацію випуску	Міжнародний ідентифікаційний номер	Кількість акцій у випуску (шт.)	Загальна номінальна вартість (грн)	Загальна кількість голосуючих акцій (шт.)	Кількість голосуючих акцій, права голосу за якими обмежено (шт.)	Кількість голосуючих акцій, права голосу за якими за результатами обмеження таких прав передано іншій особі (шт.)
1	2	3	4	5	6	7	8
30.11.2010	11/09/1/10	UA4000105639	868600	17372000.00	820827	0	0
<b>Додаткова інформація</b>	Характеристика обмеження : Голосуючих акцій, права голосу за якими обмежено: Підстава виникнення обмеження: Не голосуючі акції, відповідно до Закону України "Про депозитарну систему України" № 5178-VI Голосуючих акцій, права голосу за якими за результатами обмеження таких прав передано іншій особі, відсутні.						

### III. Фінансова інформація

#### 1. Інформація про розмір доходу за видами діяльності особи

Вид діяльності особи із зазначенням найменування та коду за КВЕД	Розмір доходу особи від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис.грн	Відсоткове вираження по відношенню від сукупного доходу особи за результатами звітнього року
1	2	3
51.10 ПАСАЖИРСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ТРАНСПОРТ	138449	48.50461419
51.21 ВАНТАЖНИЙ АВІАЦІЙНИЙ ТРАНСПОРТ	145886.6	51.11032401
85.53 ДІЯЛЬНІСТЬ ШКІЛ ІЗ ПІДГОТОВКИ ВОДІЇВ ТРАНСПОРТНИХ ЗАСОБІВ	450.8	0.157934547
52.23 ДОПОМІЖНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ АВІАЦІЙНОГО ТРАНСПОРТУ	609.8	0.213639056
35.11 ВИРОБНИЦТВО ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ	38.5	0.013488199

#### 3. Аудиторський звіт до річної фінансової звітності

##### Довідка

щодо відомостей про аудиторський звіт щодо фінансової звітності за звітний рік:

1	Повне найменування	Приватне акціонерне товариство "Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА"
2	Ідентифікаційний код юридичної особи	14372024
3	Найменування суб'єкта аудиторської діяльності	Товариство з обмеженою відповідальністю "Стандарт-Аудит"
4	Ідентифікаційний код суб'єкта аудиторської діяльності	23980886
5	Реєстраційний номер облікової картки платника податків / серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків відповідно до закону) для аудитора, який одноосібно провадить аудиторську діяльність	
6	Реєстровий номер та дата внесення реєстрової інформації до Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності аудиторської фірми	1259 26.01.2001
7	Реєстровий номер аудитора, який одноосібно провадить аудиторську діяльність в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності	
8	Розділ Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності (1 - аудитори, 2 - суб'єкти аудиторської діяльності, 3 - суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності, 4 - суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес.	3

9	<b>Звітний період, за який проведено аудит фінансової звітності</b>	01.01.2025 - 31.12.2025
10	<b>Думка аудитора (01 - немодифікована; 02 - із застереженням; 03 - негативна; 04 - відмова від висловлення думки)</b>	01 - немодифікована
11	<b>Номер та дата договору на проведення аудиту</b>	06.03.2026
12	<b>Дата початку та дата закінчення аудиту</b>	06.03.2026 - 24.04.2026
13	<b>Дата аудиторського висновку</b>	24.04.2026
14	<b>Інформація про виявлені факти аудитором або ключовим партнером при виконанні завдання з обов'язкового аудиту фінансової звітності підприємства, що становить суспільний інтерес, що могли мати місце або мали місце порушення, зокрема шахрайство щодо фінансової звітності такого підприємства, та інформація про вжиття відповідних заходів щодо усунення цих порушень органом управління підприємства</b>	-

### **Аудиторський звіт до річної фінансової звітності :**

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА  
ЩОДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ  
ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА  
"МІЖНАРОДНА АКЦІОНЕРНА АВІАЦІЙНА КОМПАНІЯ "УРГА"  
СТАНОМ НА 31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ  
Акціонерам та керівництву ПрАТ "МАОК "УРГА"  
Національній комісії з цінних паперів та фондового ринку  
І. ЗВІТ ЩОДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ  
ДУМКА ІЗ ЗАСТЕРЕЖЕННЯМ

Ми провели аудит фінансової звітності ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "МІЖНАРОДНА АВІАЦІЙНА КОМПАНІЯ "УРГА", код ЄДРПОУ: 14372024 місцезнаходження - 25015, м. Кропивницький, вулиця Короленка, будинок 1-А (далі - Товариство) станом на 31 грудня 2025 року, та за період, що закінчився на цю дату, складеної відповідно до національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку України (надалі - НП(С)БО ) у складі:

Звіт про фінансовий стан (Баланс) станом на 31 грудня 2025 р.;  
Звіт про сукупний дохід (Звіт про фінансові результати) за 2025р.;  
Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом) 2025р.;  
Звіт про власний капітал за 2025р.;  
Звіт про власний капітал за 2024р.;

Примітки до річної фінансової звітності, включаючи стислий виклад значущих облікових політик.

На нашу думку, за винятком можливого впливу питань, описаних в розділі "Основа для думки із застереженням" нашого звіту, фінансова звітність Товариства, що додається, складена у всіх суттєвих аспектах відповідно до НП(С)БО та відповідає вимогам Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" від 16.07.1999 № 996-XIV (із змінами та доповненнями) щодо складання фінансової звітності.

#### **ОСНОВА ДЛЯ ДУМКИ ІЗ ЗАСТЕРЕЖЕННЯМ**

1. Станом на 31.12.2025 року Товариство обліковує поточні фінансові інвестиції на суму 16 000 тис грн., а саме:  
-акції Публічного акціонерного товариства "Класик-трейд" в кількості 4 360 тис. грн. номінальною вартістю 1 090 тис. грн. ( номінальна вартість одної акції складає 0,25 грн). Рішення НКЦПФР №1877 від 19.11.2015 р. зупинено обіг акцій Публічного акціонерного товариства "Класик-трейд". Балансова вартість акцій станом на 31.12.2025 року складає 10 800 тис. грн.  
- інвестиційні сертифікати закритого недиверсифікованого венчурного пайового інвестиційного фонду "Імпульс І" в кількості 520 шт. номінальною вартістю 5 200 тис. грн. (номінальна вартість одного сертифікату складає 10 тис. грн. ). Відповідно до довідки ПАТ "КБ "Приватбанк" від 28.02.2028 року інвестиційні сертифікати заблоковано. Балансова вартість інвестиційних сертифікатів станом на 31.12.2025 року складає 5 200 тис. грн.

Відповідно до НП(С)БО 12 "Фінансові інвестиції" облік фінансових інвестицій на дату балансу здійснюється за справедливою вартістю (за поточною вартістю на фондовому ринку, а за її відсутності- експертна оцінка). Товариство станом на 31.12.2025 року не здійснило уцінку фінансових інвестицій.

Ми не отримали достатніх та прийнятних аудиторських доказів стосовно справедливої вартості фінансових інвестицій станом на 31.12.2025 року та 31.12.2024 року, а також відповідних статей звіту про фінансові результати (звіту про сукупний дохід) за 2025 рік.

2. Станом на 31.12.2025р. Товариство обліковує грошові кошти в сумі 16 569 тис. грн., як дебіторську заборгованість на рахунку 377 "Розрахунки з іншими дебіторами". Грошові кошти знаходилися в ПАТ "БАНК "КОНТРАКТ", який з 14.01.2026 року

перебуває в стані ліквідації. У відповідності до НП(С)БО 10 "Дебіторська заборгованість" Товариство повинно було нарахувати резерв сумнівних боргів на всю заборгованість.

Нами не отримані достатні та прийнятні аудиторські докази стосовно того, що дебіторська заборгованість Товариства буде погашена боржником, та не є сумнівною. Враховуючи недостатність аудиторських доказів стосовно вартості дебіторської заборгованості станом на 31 грудня 2025 року, ми не могли визначити, чи існує потреба в будь-яких коригуваннях цієї суми дебіторської заборгованості, що відображена в фінансовій звітності в розмірі 16 569 тис. грн., а також відповідних статей звіту про фінансові результати (звіту про сукупний дохід) за 2024 рік та 2025 рік.

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів контролю якості, аудиту, огляду, іншого надання впевненості та супутніх послуг, які оприлюднені українською мовою на офіційному веб-сайті Міністерства фінансів України (надалі - МСА), зокрема МСА 700 "Формування думки та складання звіту щодо фінансової звітності".

Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі "Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності".

Ми є незалежними по відношенню до Товариства згідно з Кодексом етики професійних бухгалтерів Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (далі - Кодекс РМСЕБ) та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та Кодексу РМСЕБ.

Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки із застереженням.

#### СУТТЄВА НЕВИЗНАЧЕНІСТЬ, ЩО СТОСУЄТЬСЯ БЕЗПЕРЕРВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ

Як зазначено в п. 5 приміток до фінансової звітності ця фінансова звітність була складена на основі принципу безперервності, за яким активи продаються, а зобов'язання погашаються в ході звичайної діяльності. На дату затвердження звітності, Авіакомпанія здійснює свою діяльність в нестабільному середовищі, пов'язаному з війною, що триває на території країни, та, як наслідок, глобальною економічною кризою. У результаті існує значна невизначеність, яка може вплинути на майбутні операції, можливість компенсації вартості активів підприємства та її здатність обслуговувати і сплачувати борги відповідно до настання термінів їх погашення. Дана фінансова звітність не містить коригування, які необхідно було здійснити у випадку, якщо Авіакомпанія не змогла б продовжувати свою діяльність.

Фінансова звітність Товариства містить належні розкриття інформації про це питання. Нашу думку не було модифіковано щодо цього.

#### КЛЮЧОВІ ПИТАННЯ АУДИТУ

Ключові питання аудиту - це питання, що на наше професійне судження, були значущими під час нашого аудиту фінансової звітності за поточний період. Ці питання розглядалися в контексті нашого аудиту та при формуванні думки щодо фінансової звітності, при цьому ми не висловлюємо окремої думки щодо цих питань.

Додатково до питань, розкритих в розділі "Основа для думки із застереженням" та "Суттєва невизначеність щодо безперервності діяльності", ми визначили, що нижче описане питання є ключовим питанням аудиту, яке слід відобразити в нашому звіті.

Ключове питання аудиту Повнота і своєчасність визнання виручки від основної діяльності

Основною діяльністю Товариства є надання послуг з перевезення за довгостроковими чартерними угодами з Організацією Об'єднаних Націй за межами України

Опис аудиторських процедур

Ми приділили значну увагу побудові системи обліку, документообігу та внутрішнього контролю в Товаристві, зокрема в частині, що стосується повноти та своєчасності визнання доходів в бухгалтерському обліку та правильності відображення такої інформації в фінансовій звітності Товариства. Нами були застосовані як процедури зовнішнього підтвердження (надання запитів контрагентам), так і альтернативні процедури, зокрема, звіряння регістрів обліку, перевірка первинних документів, тестування відповідності відображення інформації в регістрах обліку даним первинних документів. Вибірково ми перевірили точність розрахунків з нарахування та перевірили вихідні дані відповідних джерел.

Ми вибірково переглянули первинні документи з реалізації за січень 2026 року щодо виявлення сум, що належать до операцій 2025 року.

#### ІНША ІНФОРМАЦІЯ

Управлінський персонал Товариства несе відповідальність за іншу інформацію.

Інша інформація є інформацією, яка міститься:

- о у звіті про управління за 2025 рік;
- о у звіті про корпоративне управління за 2025 рік;
- о у річній інформації емітента за 2025 рік.

Наша думка щодо фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію та ми не робимо висновок з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з аудитом фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомлення з іншою інформацією та при цьому необхідність розглянути, чи існує суттєва невідповідність між іншою інформацією і фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інша інформація виглядає такою, що містить суттєве викривлення.

Якщо на основі проведеної нами роботи стосовно іншої інформації, отриманої до дати звіту аудитора, ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення цієї іншої інформації, ми зобов'язані повідомити про цей факт.

За винятком можливого впливу питань, зазначених в розділі "Основа для думки із застереженням" ми не виявили фактів суттєвого викривлення іншої інформації, які потрібно було б включити до звіту та зазначаємо про узгодженість звіту про корпоративне управління з фінансовою звітністю за звітний період.

Річна інформація емітента цінних паперів за 2025 рік

Товариство планує підготувати та оприлюднити річну інформацію емітента цінних паперів за 2025 рік після дати оприлюднення цього звіту незалежного аудитора. Після отримання та ознайомлення з річною інформацією емітента цінних паперів, якщо ми дійдемо висновку, що в ньому існує суттєве викривлення, ми повідомимо про це питання додатково тих осіб, кого наділено найвищими повноваженнями.

#### ІНШІ ПИТАННЯ

Аудит фінансової звітності ПрАТ "МААК "УРГА" за рік, що закінчився 31.12.2024 року., був проведений ТОВ "АФ "ІМОНА-АУДИТ", яким 24 квітня 2025 р висловлено немодифіковану думку щодо цієї фінансової звітності.

#### ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ УПРАВЛІНСЬКОГО ПЕРСОНАЛУ ТА ТИХ, КОГО НАДІЛЕНО НАЙВИЩИМИ ПОВНОВАЖЕННЯМИ, ЗА ФІНАНСОВУ ЗВІТНІСТЬ

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання фінансової звітності відповідно до НП(С)БО та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Товариства питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовано, діяльності як основи для бухгалтерського обліку.

Ті, кого наділено найвищими повноваженнями підприємства несуть відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Товариства.

#### ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що фінансова звітність у цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, якщо воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо окремо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту. Крім того:

- о ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо й виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, а також отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки;
- о отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю;
- о оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- о доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських доказів, робимо висновок, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, які поставили б під значний сумнів можливість Товариства продовжити безперервну діяльність;
- о оцінюємо загальне подання, структуру та зміст фінансової звітності включно з розкриттями інформації, а також те, чи показує фінансова звітність операції та події, що покладені в основу її складання, так, щоб досягти достовірного відображення. Ми повідомляємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту та суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, твердження, що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки й інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовано, щодо відповідних застережних заходів.

З переліку всіх питань, інформація щодо яких надавалась тим, кого наділено найвищими повноваженнями, ми визначили ті, що були найбільш значущими під час аудиту фінансової звітності поточного періоду, тобто ті, які є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання в нашому звіті аудитора крім випадків, якщо законодавчим чи регуляторним актом заборонено публічне розкриття такого питання, або коли за вкрай виняткових обставин ми визначаємо, що таке питання не слід висвітлювати в нашому звіті, оскільки негативні наслідки такого висвітлення можуть очікувано переважити його корисність для інтересів громадськості.

#### II. ЗВІТ ЩОДО ВИМОГ ІНШИХ ЗАКОНОДАВЧИХ ТА НОРМАТИВНИХ АКТИВ

##### УЗГОДЖЕНІСТЬ ЗВІТУ ПРО УПРАВЛІННЯ З ФІНАНСОВОЮ ЗВІТНІСТЮ

Звіт про управління, що надається станом на 31.12.2025р. відповідно до Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" та Наказу Міністерства фінансів України від 7 грудня 2018 року № 982 "Про затвердження Методичних рекомендацій зі складання звіту про управління", за винятком можливого впливу питань, що відображені у розділі "Основа для думки із застереженням", узгоджений з фінансовою звітністю за звітний період та не має суттєвих викривлень.

##### ЩОДО ЗВІТУ ПРО КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

Звіт про корпоративне управління складено Товариством відповідно до вимог ч.3 ст. 127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" та положень статті 43 Рішення НКЦПФР №608 "Про затвердження Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (надалі - Положення №608), якими встановлено вимоги до змісту звіту про корпоративне управління.

На основі виконаних аудиторських процедур та отриманих доказів ми перевірили достовірність інформації, наведеної в звіті про корпоративне управління відповідно до п.1-4 ч.3 ст. 127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" та відповідно до підпунктів 1-5 пункту 43 Положення №608.

На нашу думку, Товариство при складанні інформації, представленої в Звіті про корпоративне управління, дотрималось вимог п. п. 5-9 частини 3 ст.127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" від 23.02.2006 року №3480-IV та вимог, викладених в підпунктах 6-11 пункту 43 Положення №608.

Інформація, яка викладена у Звіті про корпоративне управління ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "МІЖНАРОДНА АКЦІОНЕРНА АВІАЦІЙНА КОМПАНІЯ "УРГА" станом на 31.12.2025 року не містить суттєвих викривлень, підготовлена правильно в усіх суттєвих аспектах відповідно до застосовних критеріїв Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" та критеріїв згідно Рішення НКЦПФР №608 "Про затвердження Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів".

#### ІНФОРМАЦІЯ ПРО СУБ'ЄКТА АУДИТОРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА УМОВИ ДОГОВОРУ

Аудит проведено Товариством з обмеженою відповідальністю "СТАНДАРТ-АУДИТ".

ТОВ "СТАНДАРТ- АУДИТ" включене до Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності у розділ суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності Товариств, що становлять суспільний інтерес під №1259.

№ з/п Найменування інформації Дані для заповнення

1 2 3

1 Ідентифікаційний код юридичної особи суб'єкта аудиторської діяльності 23980886

2 Вебсайт суб'єкта аудиторської діяльності <http://www.standart-audit.com/>

3 Дата та номер договору на проведення аудиту / огляду та / або виконання завдання з надання обґрунтованої впевненості №2010 від 06.03.2026р

4 Дата початку та дата закінчення проведення аудиту / огляду та / або виконання завдання з надання обґрунтованої впевненості 06.03.2026-24.04.2026

5 Обов'язковий аудит фінансової звітності (зазначити так / ні) Так

6 Завдання з надання обґрунтованої впевненості (зазначити так / ні) Ні

Ключовим партнером завдання з аудиту, результатом якого є цей звіт незалежного аудитора, є: Олексієнко Дмитро Володимирович, якого включено до Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності під № 100147

Ключовий партнер/ Генеральний директор ТОВ "СТАНДАРТ-АУДИТ" СТАНДАРТ. АУДИТ Олексієнко Д.В.

Місце складання: 01054 м. Київ, вул. Ярославіч Вал, буд. 6 оф. 8

Дата складання: 24 квітня 2026 року.

## 4. Твердження щодо річної інформації

Я, Генеральний директор Колісніченко Андрій Володимирович заявляю, що, наскільки це мені відомо, річна фінансова звітність, підготовлена відповідно до стандартів бухгалтерського обліку, що вимагаються згідно із Законом України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні", містить достовірне та об'єктивне подання інформації про стан активів, пасивів, фінансовий стан, прибутки та збитки емітента і юридичних осіб, а також про те, що звіт керівництва включає достовірне та об'єктивне подання інформації про розвиток і здійснення господарської діяльності та стан емітента і юридичних осіб.

## IV. Нефінансова інформація

### 1. Звіт керівництва (звіт про управління)

#### 1) Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від голови ради особи

ЗВІТ

Наглядової ради Приватного акціонерного товариства

"Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА"

за 2025 рік

28 квітня 2026 року

За наслідками діяльності Наглядової ради Приватного акціонерного товариства "Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА" (надалі - Компанія) за 2025 рік, повідомляє про наступне.

Протягом 2025 року Наглядова рада Компанії виконувала свої безпосередні функції щодо захисту прав акціонерів Компанії, і в межах своєї компетенції, контролювала діяльність виконавчого органу Компанії.

Протягом 2025 року було проведено 9 засідань Наглядової ради Компанії. На засіданнях Наглядової ради Компанії, зокрема, були винесені та вирішені питання щодо проведення чергових загальних зборів акціонерів

Компанії, схвалення укладання значних правочинів та інші питання віднесені до компетенції наглядової ради Компанії, а саме:

Протягом 2025 року відбулися 9 (дев'ять) засідань Наглядової ради, а саме:

20.02.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Обрання голови та секретаря засідання Наглядової Ради.

Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової ради - Тіпайло Миколу Степановича та обрати Секретарем даного засідання - Роговську Аліну Олександрівну.

2. Призначення (продовження повноважень) Генерального директора Компанії терміном на три роки.

Вирішили: Призначити (продовжити повноваження) Генерального директора Компанії Галінського Олександра Івановича на наступний трирічний термін, який обраховується з 03 березня 2025 року по 04 березня 2028 року включно та продовжити Контракт між Компанією та Галінським Олександром Івановичем, шляхом укладення відповідної додаткової угоди до контракту, підписання якої зі сторони Наглядової ради доручається Голові Наглядової Ради Тіпайло Миколі Степановичу.

02.03.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Про необхідність обрання аудитора Компанії та визначення умов договору, що укладатиметься з ним у зв'язку з проведенням річних загальних зборів акціонерів Компанії, які відбудуться 28 квітня 2025 року та встановлення розміру оплати його послуг.

Вирішили: обрати аудитором Компанії - Товариство з обмеженою відповідальністю "Аудиторська фірма "Імона-Аудит" для проведення річного обов'язково аудиту за наслідками діяльності Компанії у 2024 році; затвердити умови договору з ТОВ "Аудиторська фірма "Імона-Аудит", проект якого надано для затвердження; затвердити розмір винагороди ТОВ "Аудиторська фірма "Імона-Аудит" за надані послуги у сумі 128 250,00 грн. (Сто двадцять вісім тисяч двісті п'ятдесят гривень 00 копійок) з урахуванням ПДВ; уповноважити Генерального директора Компанії або особи, яка його заміщає (у випадку відпустки або відрядження) до 20.03.2025 року укласти договір з Товариством з обмеженою відповідальністю - "Аудиторська фірма "Імона-Аудит".

10.03.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Про скликання річних загальних зборів акціонерів Компанії, визначення дати, часу та місця їх проведення та затвердження порядку денного річних загальних зборів акціонерів Компанії.

Вирішили: Скликати та організувати проведення 25 квітня 2025 року, об 11 год. 00 хв. річних загальних зборів акціонерів МААК "УРГА" за адресом: 25015, місто Кропивницький, вулиця Короленка, 1-А, в приміщенні актового залу № 55. Затвердити запропонований порядок денний річних загальних зборів акціонерів Компанії.

2. Про затвердження кошторису витрат на проведення річних загальних зборів акціонерів Компанії.

Вирішили: Затвердити кошторис витрат на підготовку та проведення річних загальних зборів у розмірі 12 000,00 грн.

3. Про визначення дати складання реєстру власників іменних цінних паперів, які мають право на участь у річних загальних зборах акціонерів Компанії.

Вирішили: Встановити датою складання реєстру власників іменних цінних паперів, які мають право на участь у річних загальних зборів акціонерів Компанії 28 квітня 2025 року, а Компанії здійснити необхідні дії для його отримання в ПАТ "Національний депозитарій України".

4. Про порядок ознайомлення акціонерів з документами щодо порядку денного річних загальних зборів акціонерів Компанії.

Вирішили: Затвердити запропонований порядок ознайомлення акціонерів Компанії з документами щодо порядку денного річних загальних зборів акціонерів Компанії.

21.03.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Розгляд питання щодо укладення Товариством з Публічним акціонерним товариством Акціонерний банк "Південний" Угоди про надання документарних зобов'язань з метою отримання документарних зобов'язань.

Вирішили: Погодити необхідність укладення Товариством з Банком Угоди про надання документарних зобов'язань з метою отримання банківських послуг (гарантія/контргарантія, резервний акредитив, документарний акредитив) з максимальним лімітом, що встановлюється у валютах: гривні, долар США, ЄВРО у розмірі еквівалентному 1 200 000,00 (один мільйон двісті тисяч) доларів США 00 центів, зі сплатою відсоткової ставки за кредитом у разі настання гарантійного випадку у розмірі не більше 30% річних у гривні та 14% річних - у доларах США, з комісійною винагородою Банку у розмірі не більше 50,01% (в тому числі річних), граничним строком (терміном) для належного виконання всіх зобов'язань за вищевказаною Угодою про надання документарних зобов'язань не пізніше 29.12.2028 року, із розміщенням грошових коштів на рахунку у Банку в розмірі не більше розміру наданих документарних зобов'язань, які Банк уповноважений самостійно списати та використати для здійснення платежу за гарантіями та/або контргарантіями та/або резервними акредитивами та/або документарними акредитивами та укласти з Банком відповідну Угоду про надання банківських послуг.



2. Розгляд питання щодо необхідності забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Угодою про надання банківських послуг шляхом надання в заставу майнових прав.

Вирішили: Надати у забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Угодою про надання банківських послуг в заставу майнові права на отримання грошових коштів, на суму не менше ніж 25% від суми кожної гарантії (далі - сума вкладу), які витікають з договору/договорів банківського вкладу що буде/будуть укладений/укладені між Товариством та Банком та надати в заставу майнових прав на грошові кошти, що знаходяться та/або будуть знаходитись на поточному банківському рахунку Товариства, відкритому в Банку в розмірі суми відповідного вкладу та укласти/укладати з Банком Договір/Договори застави майнових прав.

3. Розгляд питання щодо надання повноважень Генеральному директору Товариства на укладення вищевказаних договорів.

Вирішили: Надати повноваження Генеральному директору Товариства: укласти Угоду про надання банківських послуг з визначенням умов вказаного договору на власний розсуд, підписати всі необхідні документи, в тому числі Заяви про надання документарних зобов'язань, Клопотання про надання гарантії/контргарантії, Клопотання про відкриття резервного акредитиву, Клопотання про відкриття непокритого документарного акредитиву, та підписання усіх необхідних документів, пов'язаних з отриманням банківських послуг та документів, пов'язаних з оформленням вказаного договору; укласти Договір банківського вкладу/ Договори банківського вкладу, Договір застави майнових прав/Договори застави майнових прав, на умовах зазначених в цьому протоколі з визначенням інших умов вказаних договорів на власний розсуд та підписати всі необхідні документи, пов'язані з оформленням вказаних договорів; забезпечити розміщення грошових коштів на рахунку у Банку, які Банк уповноважений самостійно списати та використати для здійснення платежу за гарантією/ за гарантіями та/або контргарантіями та/або резервними акредитивами та/або документарними акредитивами та підписати всі необхідні для цього документи; вносити зміни в Угоду про надання банківських послуг, зміни до Заяв про надання документарних зобов'язань, Клопотань про надання гарантії/контргарантії, Клопотань про відкриття резервного акредитиву, Клопотань про відкриття непокритого документарного акредитиву, та/або до Договору банківського вкладу/Договорів банківського вкладу та/або Договору застави майнових прав/Договорів застави майнових прав в майбутньому шляхом підписання договорів про внесення змін, додаткових угод до Угоди про надання банківських послуг, змін до Заяв про надання документарних зобов'язань, Клопотань про надання гарантії/контргарантії, Клопотань про відкриття резервного акредитиву, Клопотань про відкриття непокритого документарного акредитиву, та/або до Договору банківського вкладу/Договорів банківського вкладу та/або Договору застави майнових прав/Договорів застави майнових прав з правом визначати умови вказаних договорів/заяв/клопотань та змін до них на власний розсуд.

29.04.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Обрання Голови Наглядової ради Компанії.

Вирішили: обрати з 29 квітня 2025 року головою Наглядової ради Компанії Тіпайло Миколу Степановича.

28.05.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Про обрання Голови та секретаря засідання Наглядової ради Компанії.

Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової Ради Тіпайло Миколу Степановича, а секретарем засідання Ліня Андрія Вікторовича.

2. Про створення Товариства.

Вирішили: Створити (стати засновником) ТОВ "ВОЛАР УКРАЇНА".

3. Про обрання уповноваженої особи від Компанії на вчинення необхідних дій по створенню Товариства.

Вирішили: уповноважити Головіна С.М., брати участь в установчих загальних зборах засновників по створенню Товариства та приймати на них рішення (голосувати) від імені МААК "УРГА" з усіх питань порядку денного установчих зборів.

25.06.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1.Розгляд питання щодо укладення Товариством з Банком, додаткової угоди до Угоди про надання документарних зобов'язань

Вирішили: Погодити необхідність укладення Товариством з Банком додаткової угоди до Угода про надання документарних зобов'язань).

2. Розгляд питання щодо необхідності забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги.

Вирішили: Погодити забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги шляхом надання в заставу майнових прав на отримання грошових коштів

3. Розгляд питання щодо необхідності внесення змін до договорів, що укладені Товариством з Банком в забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги.

Вирішили: Погодити внесення змін до договорів, що укладені Товариством з Банком в забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги.

4. Розгляд питання щодо надання повноважень Генеральному директору Товариства на укладення договорів. Вирішили: Надати повноваження Генеральному директору Товариства укласти Додаткову угоду до Угоди про надання банківської послуги з визначенням умов вказаного договору на власний розсуд, підписати всі необхідні документи, в тому числі Заяви про надання документарних зобов'язань, Клопотання про надання гарантії/контргарантії, Клопотання про відкриття резервного акредитиву, Клопотання про відкриття непокритого документарного акредитиву та підписання усіх необхідних документів, пов'язаних з отриманням банківських послуг та документів, пов'язаних з оформленням вказаного договору.

10.09.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Обрання голови та секретаря засідання Наглядової Ради.

Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової ради - Тіпайло М.С. та обрати Секретарем даного засідання - Головіна С.М.

2. Про передачу майна в оренду.

Вирішили: передати в оренду частину нерухомого майна МААК "УРГА".

16.12.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Обрання голови та секретаря засідання Наглядової Ради.

Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової ради - Тіпайло М.С. та обрати Секретарем даного засідання - Головіна С.М.

2. Про охорону приміщень МААК ""

Вирішили: посилити охорони приміщення та території МААК "УРГА" виконати всі необхідні дії з даного питання.

Протягом 2025 року Наглядова рада неодноразово вирішувала питання, що стосуються господарської діяльності Компанії та віднесені законом України "Про акціонерні товариства", статутом Компанії та Положенням "Про Наглядову раду" до компетенції Наглядової ради; забезпечувала роботу Компанії на прибутковій основі; сприяла розвитку Компанії та збільшенню доходів Компанії.

Наглядова рада Компанії протягом 2025 року брала активну участь в розробці питань щодо потенційних інвесторів, джерел довгострокового фінансування та споживачів послуг Компанії.

Голова Наглядової ради МААК "УРГА" \_\_\_\_\_ М.С. Тіпайло

## 2) Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від керівника особи

ЗВІТ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПРО ПІДСУМКИ ФІНАНСОВО - ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ МААК "УРГА" ЗА 2025 РІК

Наступним повідомляю, що діяльність Приватного акціонерного товариства "Міжнародна акціонерна авіаційна компанії "УРГА" відбувається у відповідності до чинного законодавства України, міжнародних норм та стандартів цивільної авіації, стандартів Організації Об'єднаних Націй та головного документу авіакомпанії - Статуту, який зазначає необхідність задоволення потреб в послугах авіакомпанії та реалізацію на основі отриманого прибутку інтересів акціонерів компанії та її працівників.

Протягом 2025 року літаки МААК "УРГА" виконували польоти за довгостроковими чартерними угодами з Організацією Об'єднаних Націй, а саме:

№ довгострокової чартерної угоди	Період роботи	Місце базування	Тип ПС	Кількість ПС
PD/C0192/22 з 31.10.2022р. по 31.10.2025	м. Ель-Аюн, Західна Сахара,			
Ан-26Б-100 1				
PD/C0206/25 з 01.11.2025р.	м. Ель-Аюн, Західна Сахара,			
Ан-26Б-100 1				
PD/C0181/23 з 06.08.2023р.	м. Бангі, ЦАР	Ан-26Б-100 1		
PD/C00062/23 з 04.04.2023р.	м. Гома, м. Бунія, ДРК	SAAB-340 2		
PD/C0139/24 з 06.08.2024р.	увесь світ	увесь парк		
літаків за запитом				

У 2025 році МААК "УРГА" польоти по комерційним контрактам не виконувала.

Загальні натуральні показники роботи авіакомпанії склали:

Показник 2025 р. 2024 р. 2023 р.

Загальний обсяг перевезень, тис. т/км	973,3	1765,4	2174,2
Перевезено пасажирів, тис. чол.	14,5	46,4	38,7
Пасажирообіг, млн. пас/км	5,4	9,8	15,2
Перевезено вантажів, т.1291,6	2361,0	1467,2	
Вантажообіг, тис. т/км	442,1	943,7	564,1

Динаміка нальоту в період 2023-2025 рр. наведена в таблиці:

Тип ПС	Кількість годин	2025 р.	2024 р.	2023 р.
SAAB-340		773:29	1999:46	2726:22
Ан-26Б-100		1591:50	1655:53	1819:40
Ан-26-100		00:00	334:24	489:41
Всього		2364:54	3990:30	5035:43

Станом на 31.12.2025 р. парк діючих повітряних суден складався із 11 ПС:

5 - SAAB-340B

1 - Ан-26Б (м. Кропивницький, без права вильоту)

4 - Ан-26Б-100

1 - Ан-26-100

В 2025 році у МААК "УРГА" як і по всій Україні, основним негативним фактором, що впливав на діяльність підприємства була війна.

В зв'язку із військовою агресією рф (пряме попадання ракети 28.07.2022 на територію підприємства) Авіакомпанія втратила частину виробничих потужностей, а саме було знищено ангар для ремонту літаків, 2 літаки АН та 1 літак Cessna. Один літак АН-26 пошкоджено. Нажаль загинуло 5 співробітників, 10 отримали поранення. Було пошкоджено адміністративну будівлю, термінал, гаражі, автотранспорт та інші господарчі будівлі на території підприємства.

Протягом 2025 року виробничі потужності заново не відбудовувались.

Обсяг наданих послуг (по виконанню годин нальоту) було знижено на 40%. Основною із причин зниження нальоту по ПС типу SAAB-340B - це скорочення на 1 ПС по контракту ООН та відсутність двигунів на ринку для заміни їх на наших ПС. В зв'язку з чим, впродовж 2025 року ПС ELQ та ПС АРМ (з вересня 2025) знаходиться на зберіганні в м. Острава (Чехія). До завершення контрактів призвели політичні причини. З аналогічних причин відбулося скорочення місій ООН, що не дало нам змоги виконувати.

Протягом 2025 року підприємство продовжувало працювати в умовах військового стану на території України та негативних ситуацій пов'язаних із війною. Для своєчасної підтримки льотної придатності в 2025 році основними напрямками роботи компанії було організація технічного обслуговування повітряних суден за межами України: зовнішньо-технічні бази в м. Катовіце (Польща) окрім бази в м. Софія (Болгарія). Також МААК "УРГА" тісно співпрацювала в плані технічного обслуговування з базами в м. Острава (Чехія), м. Оребро (Швеція).

Обслуговування ПС закордоном призвело до подорожчання вартості ТО та в свою чергу призвело до збільшення операційних витрат підприємства.

Основині зусилля ІАС (інженерно - авіаційна служба) підрозділи MRO та САМО МААК "УРГА" були направлені на організацію своєї роботи в умовах військового стану, організації нових баз ТО по обслуговуванню АН26, пошук нових партнерів, виконання в рамках технічних вимог і законодавства основних робіт по літаках АН26 та SAAB-340B.

З метою забезпечення виконання послуг за контрактами ООН, яка є основним споживачем послуг Авіакомпанії, керівництвом МААК "УРГА" виконані основні заходи щодо оптимізації роботи в умовах війни:

- коригування графіків заміни ПС та екіпажів в умовах військового стану;
- підтримання ПС згідно рекомендацій ІКАО, ДАСУ та вимог ООН;
- пошук нових споживачів авіаційних послуг та регіонів виконання польотів
- визнання підприємства критичним на рівні регіону та бронювання працівників.

Дохід МААК "УРГА" складається з виручки від реалізації продукції (робіт, послуг), іншого операційного доходу та фінансового доходу. В результаті фінансово-господарської діяльності сукупний дохід підприємства в 2025 році склав 277 324 тис. грн., що на 108 408 тис. грн. менше ніж в порівнянні з 2024 р. (2024 - дохід становив 385 732 тис. грн.).

Основні статті витрат МААК "УРГА" в 2025 році виглядають наступним чином:

Статті витрат	2025 р., тис. грн.	2024 р., тис. грн.
Фонд оплати праці, включаючи податки	49 738	66 107
Відрахування на соціальні заходи	10 543	14 038
Амортизація	7 253	9 424
Матеріальні витрати	19 226	37 228
Інші операційні витрати	242 594	301 811
Разом витрат	329 354	428 608

В 2025 році чистий фінансовий результат у вигляді збитків складає -34 809 тис.грн.

Дані про зайнятість та оплату праці наведені у наступній таблиці:

Показники

	2025	2024
Середньооблікова чисельність штатних працівників облікового складу (осіб)	176	187
Середня чисельність позаштатних працівників - за сумісництвом (осіб)	10	13
Чисельність працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу (осіб)	7	15
Фонд оплати праці тис. грн.	49 738	66 107

Персонал авіакомпанії на 31.12.2025р. склав 177 особу, в т.ч. по категоріях:

- Персонал служби льотного виробництва - 53
- Інженерно - технічний склад - 50
- Адміністративно - господарський - 61
- Керівний склад - 13
- При цьому питома вага персоналу, який має вищу освіту в загальній кількості персоналу складає - 93,5%.

На підприємстві збережено ряд соціальних програм.

#### Звіт ЛС

Впродовж 2025 року зі спеціалістами льотної служби було проведено ряд курсів підвищення кваліфікації: КПК за типом Ан-24/26, КПК за типом SAAB-340, КПК на МнПЛ, CRM, НВ, АРП.

Наліт на тренажері за 2025р.:

- КТЛ Ан-26 - 39 годин.
- SAAB-340 - 104 год.

Впродовж 2025р. було допущено працівників ЛС:

- Допущений до проходження програми командира ПС СААБ-340 - 1 чоловік;
- Пройшов підготовку і отримав допуск в якості бортпровідника- інструктора ПС Ан-26 та СААБ-340 1 чоловік;
- Пройшла підготовку та отримала допуск до польотів в якості бортпровідника на новий тип Ан-26-100 1 людина;
- Допущені до виконання польотів в якості КПС та другого пілота Ан-26 у скороченому складі екіпажу (без штурмана) - 2 чоловіки;
- Допущені до виконання польотів в якості КПС Ан-26 з будь-якого пілотського крісла - 1 чоловік;
- Пройшли курси з АРП - 16 чоловік;
- Пройшли КПК по CRM - 25 чоловік;
- Пройшли КПК по НВ - 22 чоловіки;
- Пройшли курс з загальних дисциплін бортпровідників - 10 чоловік;
- Пройшли КПК бортпровідників по типу ПС СААБ-340 - 10 чоловік;
- Пройшли КПК бортпровідників по типу ПС Ан-26-100 - 10 чоловік;
- Пройшли КПК (пілоти) по типу ПС СААБ-340 та щорічні курси з аварійно-рятувальної підготовки (АРП) - 14 чоловік;
- Пройшли КПК (пілоти, штурмани, інженери бортові) за типом ПС Ан-24/26 та щорічні курси з аварійно-рятувальної підготовки (АРП) - 18 чоловік;
- Виконані перегонка за маршрутами: Катовіце - Бангі - Катовіце, Бунія -Еребро, Катовіце - Ель-Аюн - Катовіце
- Виконані заміни льотного складу в ДР Конго (Бунія), Ентеббе (Уганда), Марокко (Ель-Аюн), ЦАР (Бангі).

#### Звіт ІАС

В 2025 році основні зусилля ІАС (інженерно - авіаційна служба) підрозділів MRO та САМО МААК "УРГА" були направлені на роботу за такими напрямками як, підтримання льотної придатності ПС шляхом своєчасного та якісного технічного обслуговування (ТО) ПС, співпраця з EASA з програми ТСО, перехід та оновлення програм обліку підтримання льотної придатності та експлуатації повітряних суден з вимогами європейських регуляцій, проходження перевірок організацією UN та планових перевірок ДАСУ на відповідність стандартів PART-145 та PART-M, забезпечення безпеки польотів, проведення модернізації ПС щодо встановлення авіаційного обладнання згідно вимог ІКАО, ДАСУ, продовження ресурсів (строків служби) ПС, авіаційних двигунів АІ-24, повітряних гвинтів АВ-72, заміни несправних виробів та виробів, які відпрацювали ресурси та строки служби, виконання разових оглядів АТ та директив льотної придатності (ДЛП).

З метою виконання контрактів ООН МААК, якій є основним споживачем послуг авіакомпанії, керівництвом МААК "УРГА" виконані основні заходи щодо льотної придатності парку ПС:

- забезпечено виконання робіт по ПР ПС, двигунів, ДСУ та повітряних гвинтів;
- заміна компонентів, які відпрацювали ресурси та строки служби;

- виконання ремонту та заміни елементів меблевого обладнання ПС;

Комплекс організаційно-технічних заходів MRO та CAMO по підтримці льотної придатності ПС Ан-26 (склад парку на кінець 2025 року - 4хПС, з них 2хПС - на тривалому зберіганні). В 2025 році забезпечив виконання виробничого нальоту 1330 льотних годин, що складає 83% від нальоту за 2024 рік. (в 2024 році при наліт склав 1605 льотних годин).

На кінець 2025 року парк ПС SAAB-340B склав 5 літаків. Комплекс організаційно - технічних заходів MRO та CAMO по підтримці льотної придатності ПС SAAB-340B в 2025 році забезпечив виконання нальоту 635 льотних годин, що складає 32% від нальоту за 2024 рік (в 2024 році при складі парку в 5 ПС наліт склав 1999 льотних годин).

Основні виробничі показники по літакам Ан-26 за 2025 рік:

Відповідно до затвердженої Програми ТО ПС літаків Ан-26 в 2025 році на літаках авіакомпанії було виконано основні заходи щодо її реалізації:

- на 2х літаках виконано роботи по ПР ВС (в 2024 році -2);
- виконано 2 періодичних ТО (в 2024 році виконано - 6 ПТО);
- виконано заміну 2-х двигунів AI-24 (в 2024 році - 2);
- виконано заміну 2-х двигунів PY19A-300 (в 2024 році - 1);
- виконано заміну 3-х повітряних гвинтів АВ-72 (в 2024 році - 12);
- виконано робіт по ПР 4хAI-24 (в 2024 році - 8);
- виконано робіт по ПР 4хAB-72 (в 2024 році - не виконувались);
- виконано чергове зважування 1хПС(в 2024 році - 2);
- виконувались роботи по тривалому зберіганню 4хПС з їх переконсервуванням через кожні 6 місяців;
- у відповідності до розробленої та затвердженої схеми виконано часткове фарбування - 4 х ПС. Протягом року виконувалися роботи по заміні окремих частин побутового обладнання та його ремонт;
- виконувалися роботи по покращенню внутрішнього інтер'єру ПС шляхом перетяжки зношених декоративних панелей пасажирського салону;

Проблема з відсутністю двигунів на ПС типу SAAB-340B як на вторинному ринку так і в ремонтних підприємствах все ще є актуальною. Вартість ремонту одного двигуна фактично дорівнює вартості літака в цілому. По цій причині протягом 2025го року, продовжена процедура довготривалого зберігання трьох літаків в АП Острава. Логістичною службою задіяно всі можливості у пошуках наявних двигунів але на даний час пропозиції відсутні.

Основні виробничі показники по літакам SAAB-340B:

Виконано рейсів за 2024 : 1979

Напрацювання за 2024 : 1999 годин

Виконано рейсів за 2025 : 556

Напрацювання за 2025 : 635 годин

№

п/п Показник 2025 рік,  
кількість 2024 рік,  
кількість

		УРГА	інші	УРГА	інші		
1	4 MOS - check	5	2	12	-		
2	8 MOS - check	1	2	6	-		
3	4000FH - check	-	1	-	1		
4	12MOS - check	1	1	4	-		
5	24MOS - check	1	1	1	-		
6	LC2-check	87	-	241	-		
7	4Y/2Y - check	-	2	-	2		
8	6Y/4Y - check	-	2	-	1		
9	8Y/4Y - check	-	1	-	-		
10	SB	-	2	-	-		
11	AD	-	2	5	-		
12	Заміна КВ з обмеженим ресурсом					25	49
13	Усунення дефектів			51	98	162	38
14	Заміна КВ по дефектам			42	156	104	45

Перелік основних заходів щодо підтримання льотної придатності ПС надано в таблиці:

Тип ПС Забезпечено  
інспектувань

ПС Отримано  
СПЛП Отримано  
СШМ Отримано  
БРС Отримано  
РП Отримано  
ELT

406МГц

Ан-26	5	5	-	-	-	5	
SAAB-340B	4	4	-	5	5	4	

В 2025 році технічним персоналом організації з ТО, у відповідності до введених розробниками типів ПС та ДАСУ документів виконано заходи щодо забезпечення безпеки польотів:

Тип ПС 2025 рік

	AD (ЕД)	SB	System test
Ан-24 / Ан-26	-	-	5
SAAB-340B	4	2	6

З персоналом організації з ТО протягом 2025 року проводились заняття з вивчення інформаційних бюлетенів з БП. Авіаційно-технічна підготовка інженерно-технічного складу організації з ТО виконувалась у відповідності до "Плану авіаційно-технічної підготовки ІТС на 2025 рік" та була направлена на підвищення теоретичних знань та поліпшення практичних навичок персоналу, а також на ввід до строю молодих фахівців.

В 2025 році виконано основні заходи щодо навчання персоналу організації з ТО:

№	Виконані заходи	Тип ПС	
		Ан-26	SAAB-340B
1	Первинна підготовка	0	0
2	Стажування (базове ТО) 1	0	0
3	Допуск до самостійної роботи	0	0

Звіт НЛЦ

У 2025 році Навчально-льотний центр (НЛЦ) МААК "УРГА" проводив свою діяльність за затвердженими напрямками підготовки льотного складу, в умовах військового положення.

Підготовка авіаційного персоналу в НЛЦ проводилась згідно затверджених Державіаслужбою України програм, наказів Генерального директора МААК "УРГА", приймалися рішення задля забезпечення безпеки, виконання планів НЛЦ, виробничих задач льотної служби МААК "УРГА" та зовнішніх запитів.

Зокрема проводились наступні види підготовки:

- Підготовка кандидатів на внесення кваліфікаційних відміток у відповідні свідоцтва членів льотних екіпажів ПС АН-26 та SAAB-340;
- Підготовка з авіаційної англійської мови для запровадження стандартів та рекомендованих практик ІСАО;
- Тестування на визначення рівня компетенції льотного персоналу з авіаційної англійської мови у відповідності до стандартів та рекомендованої практики ІСАО;
- Курси підвищення кваліфікації (КПК) членів льотних екіпажів ПС АН-24, Ан-26 за спеціальностями (пілот, штурман, бортінженер);
- Курси підвищення кваліфікації (КПК) пілотів на ПС SAAB-340;
- Курси періодичної підготовки бортпроводників ПС Ан-26-100 та SAAB-340;
- Курси початкової підготовки інструкторів кабінного екіпажу;
- Періодична підготовка співробітників з забезпечення польотів;
- Початкова підготовка з CRM;
- Періодична підготовка з CRM;
- Курс CRM відповідного типу ПС;
- Періодична підготовка інструкторського складу кабінного екіпажу ПС Ан-24/Ан-26 та SAAB-340; ?
- Аварійно-рятувальна підготовка (3 роки);
- Аварійно-рятувальна підготовка (1 рік);
- Початкова підготовка співробітників із забезпечення польотів за типом Ан-24/Ан-26;
- Відновлення рейтингу типу SAAB-340.

У зв'язку із військовим положенням та, відповідно, закриттям повітряного простору підготовка за наступними напрямками не проводилася:

- Підготовка кандидатів на отримання свідоцтв приватного пілота (PPL (A));
- Наліт в якості КПС (PPL (A)) на ПС Cessna-172;

Показники діяльності НЛЦ МААК "УРГА" з підготовки авіаційного персоналу за вказаними напрямками підготовки 2025 (2024, 2023) рр.:

Напрямки діяльності НЛЦ МААК "УРГА"	2023	2024	2025
Працівники			
АК Не працівники			
АК			
Підготовка кандидатів на отримання свідоцтва приватного пілота (PPL (A))	-	-	-
Наліт в якості КПС (PPL (A)) на ПС Cessna-172	-	-	-
Підготовка кандидатів на отримання свідоцтва комерційного пілота (CPL (A))	-	-	-
Проведення курсів підвищення кваліфікації для: членів льотних екіпажів ПС Cessna-172 (пілоти)	-	-	-
Перевірка техніки пілотування на ПС Cessna- 172-	-	-	-
Проведення курсів підвищення кваліфікації для членів льотних екіпажів ПС Ан-24/Ан-26 (пілоти, штурмани, борт інженери, борт оператори)	51	52	34
Проведення курсів перенавчання та підвищення кваліфікації для членів льотних екіпажів ПС SAAB-340 (пілоти)	27	13	16
Перенавчання, початкова та періодична, підготовка бортпроводників	75	75	20
Перенавчання, початкова та періодична підготовка співробітників із забезпечення та контролю польотів	34	22	-
Початкова та періодична підготовка з оптимізації використання ресурсів льотного екіпажу	22	23	70
Початкова та періодична аварійно-рятувальна підготовка	109	66	76
Теоретична підготовка для отримання кваліфікаційної відмітки інструктора F1 (A);	-	-	-
Початкова і періодична підготовка інструкторського складу кабінного екіпажу LI. TRI	4	8	1
Відновлення рейтингу типу SAAB-340	-	-	-
Початкова підготовка співробітників із забезпечення польотів Ан-24, Ан-26	1	-	-
Англомова підготовка	18	11	17
Всього:	427	363	256
	289		33

Основні заходи розвитку підприємства на період 2026 р. будуть направлені на:

В 2023-2025 роках Авіакомпанія вимушена працювати в умовах форс-мажору, якій виник в наслідок війни росії проти України. Так, Авіакомпанія працювала в нових, невідомих умовах, на які не має жодного впливу. На основні напрями роботи Авіакомпанії в 2026 році будуть впливати воєнні дії на території України та політична ситуація у світі в цілому. МААК "УРГА" повинна сконцентрувати свої зусилля на основних напрямках роботи:

- 1) Продовження організації та сертифікації нових баз для обслуговування літаків типу АН закордоном для проведення необхідних форм ТО. В зв'язку із військовим станом збільшення витрат на підтримку льотної придатності та виконання ТО збільшились більше ніж у 2 рази. Значно затримуються терміни виконання ТО літаків АН;
- 2) Збереження об'єму виконаних авіаційних перевезень. Максимально приймати участь у нових тендерних пропозиціях ООН, з метою збільшення обсягів робіт нашими літаками в місіях за контрактами;
- 3) Провести аналіз та зробити максимально можливі заходи, щодо роботи Авіакомпанії під час світової паливної кризи;
- 4) Пошук нових партнерів для надання авіаційних послуг;
- 5) В зв'язку із відсутністю на ринку двигунів на ПС типу SAAB-340В проводити всі можливі заходи контролю для запобігання виходу з ладу працюючих двигунів та максимальний пошук можливостей придбання та ремонту двигунів тих, що потребують;
- 6) Забезпечити безперебійну заміну екіпажів та персоналу для роботи за контрактами ООН та комерційними контрактами. Основні ризики пов'язані із мобілізаційним процесом на території України. Проводити всі необхідні дії для отримання броні в розмірі 50% військовозобов'язаних співробітників компанії;
- 7) Збереження позитивного платіжного балансу. Тісна взаємодія з банками, НБУ, митницею, державними установами, що мають вплив та регулюють валютне законодавство України;
- 8) Зважено підходити до використання валюти підприємства. Намагатися якомога ефективніше та своєчасно проводити валютні операції з урахуванням значних курсових коливань та коригувань валютного законодавства зі сторони державних органів. Валютні платежі продовжують регулюватись НБУ через списки критичного імпорту, що не завжди дає змогу підприємству робити необхідні валютні операції;
- 9) Своєчасно сплачувати податки, як одне із основних джерел підтримки державного бюджету та критерію отримання критичності підприємства;
- 10) Дотримуватися суворої економії та своєчасного планування щодо обсягів витрат на підприємстві, особливо за витратами бюджету ІАС (як одного із крупнішого), що дасть змогу підприємству оптимізувати значні суми;
- 11) Протягом 2026 року вимагати від всіх служб та підрозділів підприємства своєчасного реагування та впровадження процесів, які зможуть полегшити виконання авіаперевезень в умовах війни.

### **3) Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку особи**

Товариство в звітному році здійснювало свою господарську діяльність незважаючи на розгортання повномасштабного військового вторгнення РФ. У діяльності Товариства має місце невизначеність, результат якої залежить від майбутніх подій, а саме: ризики, обумовлені внутрішньо- та зовнішньополітичними і економічними чинниками, які не підлягають обґрунтованому прогнозуванню, в тому числі із введенням воєнного стану в Україні. Разом з тим, Товариство вживає усіх необхідних заходів для забезпечення неперервності діяльності.

### **4) Інформація про укладення деривативних контрактів або вчинення правочинів щодо деривативних цінних паперів емітентом (крім укладених/вчинених особою, яка провадить клірингову діяльність центрального контрагента, у межах провадження нею клірингової діяльності центрального контрагента), якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат**

Укладення деривативів або вчинення правочинів щодо похідних цінних паперів емітентом в звітному періоді не було.

### **Інформація про завдання та політику особи щодо управління фінансовими ризиками, у тому числі політику щодо страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування**

Система управління ризиками - система заходів з забезпечення безпеки та стійкості фінансово-господарської діяльності Компанії. Система управління ризиками забезпечує реалізацію цілей та задач Компанії для досягнення необхідного рівня рентабельності в довгостроковій перспективі, сприяє дотриманню законів та регуляторних норм, а також зниженню ймовірності втрат та непередбачуваних збитків. Управління ризиками - процес виявлення (ідентифікації) ризиків, проведення їх оцінки, здійснення моніторингу та контролю ризикових позицій бізнесу, а також врахування взаємозв'язків між різними категоріями та видами ризиків.

Політика управління ризиками професійної діяльності Компанії заснована на принципах, основними з яких є:

- управління ризиками є частиною процесу прийняття рішень, процес управління ризиками допомагає особам, які приймають рішення, зробити усвідомлений вибір, визначити пріоритети і вибрати найбільш відповідні заходи;
- ризик менеджмент є невід'ємною частиною бізнес-процесів Компанії, управління ризиками інтегрується з структурою управління та є частиною бізнес-процесів, як на оперативному та і на стратегічному рівні;
- управління ризиками є систематичним та структурованим, процедури управління ризиками повинні бути сформовані та узгоджені для забезпечити ефективність і достовірність результатів;
- до складу портфеля ризиків включені тільки ті з них, які піддаються нейтралізації в процесі управління, незалежно від їхньої об'єктивної чи суб'єктивної природи;
- зниження небажаних наслідків чи/або ймовірності настання в першу чергу здійснюється по відношенню до тих ризиків, реалізація яких відбувається з найбільшою ймовірністю і призводить до найбільших втрат для Компанії;
- встановлена адресна відповідальність за управління кожним ризиком, процедури ризик-менеджменту вбудовані в бізнес-процеси і документообіг кожного функціонального підрозділу та прив'язані до місць, де ризики виникають. Основними цілями, досягнення яких забезпечує система управління ризиками є:
- виконання вимог законодавства України та нормативних актів, що регулюють діяльність Компанії;
- визначення в документах та дотримання встановлених процедур та повноважень при прийнятті будь-яких рішень, що зачіпають інтереси Компанії, її власників та клієнтів;
- обґрунтування стратегічних та інвестиційних рішень з точки зору вигід та ризиків;
- адекватне відображення операцій в бухгалтерському обліку;
- оперативне та належне складання звітності, що дозволяє отримувати інформацію про діяльність Компанії.

Для Емітента одним з інструментів нейтралізації наслідків настання ризиків є використання для цих цілей резервного фонду фінансових ресурсів, що призначений для покриття можливих збитків. Згідно Закону України "Про акціонерні товариства" та Статуту Емітента формується резервний капітал у розмірі не менш як 15 % статутного капіталу підприємства. Розмір щорічних відрахувань до резервного фонду (капіталу) не може бути меншим 5 % суми чистого прибутку підприємства. Емітент у звітному році не використовував страхування кожного основного виду прогнозованої операції та хеджування як метод страхування цінного ризику. Завдання та політика емітента щодо управління фінансовими ризиками, зокрема політика щодо страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування, відсутня.

### **Інформація про схильність особи до цінових ризиків, кредитного ризику, ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків**



Основні фінансові інструменти підприємства, які несуть в собі фінансові ризики, включають грошові кошти, дебіторську заборгованість, кредиторську заборгованість, та піддаються наступним фінансовим ризикам:

- ринковий ризик: зміни на ринку можуть істотно вплинути на активи/зобов'язання; ринковий ризик складається з ризику процентної ставки і цінового ризику;
- ризик втрати ліквідності: товариство може не виконати своїх зобов'язань з причини недостатності (дефіциту) обігових коштів; тож за певних несприятливих обставин, може бути змушене продати свої активи за більш низькою ціною, ніж їхня справедлива вартість, з метою погашення зобов'язань;
- кредитний ризик: товариство може зазнати збитків у разі невиконання фінансових зобов'язань контрагентами (дебіторами).

#### Ринковий ризик

Всі фінансові інструменти схильні до ринкового ризику - ризику того, що майбутні ринкові умови можуть знецінити інструмент. Підприємство піддається валютному ризику, тому що у звітному році здійснювало валютні операції і має валютні залишки та заборгованості. Ціновим ризиком є ризик того, що вартість фінансового інструмента буде змінюватися внаслідок змін ринкових цін. Ці зміни можуть бути викликані факторами, характерними для окремого інструменту або факторами, які впливають на всі інструменти ринку. Процентних фінансових зобов'язань немає. Підприємство не піддається ризику коливання процентних ставок, оскільки не має кредитів.

#### Ризик втрати ліквідності

Товариство періодично проводить моніторинг показників ліквідності та вживає заходів, для запобігання зниження встановлених показників ліквідності. Товариство має доступ до фінансування у достатньому обсязі. Підприємство здійснює контроль ліквідності, шляхом планування поточної ліквідності. Підприємство аналізує терміни платежів, які пов'язані з дебіторською заборгованістю та іншими фінансовими активами, а також прогнозні потоки грошових коштів від операційної діяльності.

#### Кредитний ризик

Підприємство схильне до кредитного ризику, який виражається як ризик того, що контрагент - дебітор не буде здатний в повному обсязі і в певний час погасити свої зобов'язання. Кредитний ризик регулярно контролюється. Управління кредитним ризиком здійснюється, в основному, за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість. Підприємство укладає угоди виключно з відомими та фінансово стабільними сторонами. Кредитний ризик стосується дебіторської заборгованості. Дебіторська заборгованість регулярно перевіряється на існування ознак знецінення, створюються резерви під знецінення за необхідності.

Крім зазначених вище, суттєвий вплив на діяльність Товариства можуть мати такі зовнішні ризики, як:

- нестабільність, суперечливість законодавства;
- непередбачені дії державних органів;
- нестабільність економічної (фінансової, податкової, зовнішньоекономічної і ін.) політики;
- непередбачена зміна кон'юнктури внутрішнього і зовнішнього ринку;
- непередбачені дії конкурентів.

## 1) звіт про корпоративне управління

Таблиця 2.

### Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги

	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення
<b>1. Цілі особи</b>		
<b>В статуті та/або внутрішніх документах особи визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів</b>	Так	В статуті товариства визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів.
<b>2. Акціонери та стейкхолдери</b>		
<b>Права акціонерів</b>	Так	Права акціонерів визначені статутом товариства.
<b>Права міноритарних акціонерів</b>	Так	Права міноритарних акціонерів визначені статутом товариства.
<b>1) загальні збори акціонерів</b>		

Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість отримувати додаткову інформацію достатню, щоб сформувати поінформовану думку щодо всіх питань, які розглядатимуться під час загальних зборів не менше, ніж за 30 днів до дати їх проведення	Так	Кожному акціонеру надсилається письмове повідомлення про проведення загальних зборів акціонерів не менш ніж за 30 днів до дати їх проведення. З матеріалами необхідними для прийняття рішень з питань повістки дня акціонери мають можливість ознайомитись в робочі дні, робочій час, за місцем знаходження товариства.
Біографічні дані про кандидатів до складу органів управління, у тому числі про освіту та професійний досвід, розкриваються одночасно із повідомленням про проведення загальних зборів	Так	Біографічні данні про кандидатів до складу органів управління розкриваються в бюлетені для голосування.
Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість голосувати, а також отримувати матеріали, пов'язані із загальними зборами, дистанційно (за допомогою засобів електронного зв'язку тощо)	Так	Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість голосувати, а також отримувати матеріали, пов'язані із загальними зборами, дистанційно.
Керівник, фінансовий директор, більшість членів ради (більшість невиконавчих директорів ради директорів) і зовнішній аудитор беруть участь у річних загальних зборах	Так	Керівник, фінансовий директор, більшість членів ради (більшість невиконавчих директорів ради директорів) беруть участь у річних загальних зборах лише очних, аудитор - за запрошенням
Особи, які мають можливість брати участь у загальних зборах, мають можливість ставити усні запитання стосовно питань порядку денного і отримувати відповіді на них	Так	Особи, які мають можливість брати участь у загальних зборах, мають можливість ставити усні запитання стосовно питань порядку денного і отримувати відповіді на них лише виочних зборах
Детальний регламент проведення загальних зборів визначено статутом та/або внутрішніми документами	Так	Детальний регламент проведення зборів визначений Положенням про загальні збори акціонерів.
Протокол та рішення загальних зборів (включаючи кількість голосів, поданих «за» та «проти» кожного рішення), а також відповіді на ключові запитання, що були порушені під час загальних зборів, розкриваються протягом 5 робочих днів з дати проведення загальних зборів	Так	Протокол загальних зборів акціонерів розкривається протягом 5 робочих днів з дати проведення загальних зборів акціонерів.
Адреса вебсайту особи забезпечує надання всієї інформації, яка необхідна акціонерам для сприяння їх участі у загальних зборах та інформування про рішення, ухвалені під час загальних зборів	Так	<a href="https://urga.aero/">https://urga.aero/</a>
<b>2) взаємодія з акціонерами</b>		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії з акціонерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її акціонерами	Ні	Політика взаємодії між товариством та її акціонерами відсутня.
Створено відділ (функцію) з питань взаємодії з інвесторами/акціонерами, який відповідає на запити інвесторів та сприяє участі акціонерів в управлінні особою, а також забезпечує можливість для міноритарних акціонерів донести свої погляди до уваги ради	Ні	Створення окремого відділу з питань взаємодії з інвестором/акціонерами не передбачено.
<b>3) поглинання</b>		

Радою визначено принципи, як вона діятиме у разі пропозицій щодо поглинання, зокрема: а) не вчиняти дії щодо протидії поглинанню без відповідного рішення загальних зборів; б) надавати акціонерам збалансований аналіз недоліків і переваг будь-якої пропозиції щодо поглинання; в) загальні збори приймають остаточне рішення про схвалення або відхилення пропозицій щодо поглинання	Ні	Принципи відсутні.
<b>4) інші стейкхолдери</b>		
Радою затверджено та розкрито політику взаємодії зі стейкхолдерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її стейкхолдерами	Ні	Політика взаємодії зі стейкхолдерами відсутня.
Особою визначено перелік своїх стейкхолдерів, зокрема і тих, з якими необхідно налагодити безпосередню взаємодію	Ні	Перелік відсутній.
Особа розкриває звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами	Ні	Звіт не розкривається.

<b>3. Наглядова рада</b>	<b>Відповідність практики (Так/Ні)</b>	<b>Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення</b>
Члени наглядової ради не входять до складу наглядових рад у більш ніж 3 інших юридичних особах	Так	Члени наглядової ради не входять до наглядових рад інших товариств.
Особа веде облік відвідування засідань наглядової ради та її комітетів	Так	Ведеться облік відвідування засідань наглядової ради, комітети відсутні.
Статут особи та/або її внутрішні документи визначають і пояснюють обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно особи	Так	Положення про наглядову раду визначає і пояснює обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно Товариства
Наглядовій раді та її членам забезпечена можливість доступу до будь-якої інформації, яка необхідна їй для ефективного виконання обов'язків	Так	Наглядова рада та її члени забезпечені можливістю доступу до будь-якої інформації, яка необхідна для ефективного виконання обов'язків, згідно положення про наглядову раду в межах, передбачених законодавством та Статутом товариства.
Наглядова рада регулярно оцінює результати діяльності особи та виконавчого органу відповідно до цілей особи	Так	Наглядова рада проводить збори для оцінки результатів діяльності товариства та виконавчого органу.
Статут особи та/або її внутрішні документи визначають, що наглядова рада не має права втручатися у поточне управління особою, у тому числі у питання, які належать до сфери відповідальності виконавчого органу, крім як у випадках надзвичайних обставин, які визначені належним чином	Так	Згідно з положенням про наглядову раду здійснюється контроль роботи виконавчого органу. А рішення наглядової ради, прийняті в межах її компетенції, обов'язкові до виконання виконавчим органом.
Розмір і навички членів наглядової ради відповідають потребам особи, її розміру та ступеню складності її діяльності	Так	Розмір і навички членів наглядової ради відповідають потребам Товариства, його розміру та ступеню складності її діяльності.
Наглядовою радою визначені і регулярно переглядаються кваліфікаційні вимоги	Ні	Кваліфікаційні вимоги до кандидатів у члени наглядової ради не переглядаються.

<b>до кандидатів у члени наглядової ради</b>		
<b>Відбір та призначення членів наглядової ради відбувається на основі професійних якостей, досягнень і відповідності кандидатів конкретним критеріям, а також з урахуванням необхідності періодичного оновлення складу</b>	Так	Відбір кандидатів до членів наглядової ради відбувається на основі професійних якостей.
<b>В особі наявна формалізована процедура перевірки кандидатів у члени наглядової ради, яка зокрема включає перевірку доброчесності, наявності конфлікту інтересів, компетентності, навичок і досвіду кандидата</b>	Так	Процедура перевірки наявна.
<b>Процедура відбору передбачає можливість залучення зовнішніх радників та/або процес відкритого пошуку</b>	Ні	Зовнішні радники у Товариства відсутні.
<b>Наглядова рада розробляє плани наступництва для членів наглядової ради та виконавчого органу</b>	Ні	Плани наступництва для членів наглядової ради та виконавчого органу відсутні.
<b>Наглядова радою затверджено політику щодо різноманіття складу наглядової ради та виконавчого органу</b>	Ні	Політика відсутня.
<b>Представники однієї зі статей становлять не менше 40 % від складу наглядової ради</b>	Ні	Чоловіки та жінки не становлять одночасно більше 40% від загального складу наглядової ради, всі члени наглядової ради-чоловіки.
<b>Незалежні члени наглядової ради становлять не менше половини від її загального складу</b>	Ні	Незалежні члени наглядової ради відсутні.
<b>Члени наглядової ради проходять вступний тренінг після їх обрання, який серед іншого покриває: а) обов'язки, функції і сфери відповідальності членів наглядової ради; б) незалежність, включаючи незалежність мислення; в) порядок роботи наглядової ради; г) питання відповідальності; г) питання стратегії особи; д) політики особи, включаючи питання етики, конфлікту інтересів та запобігання корупції; е) питання звітності та систем контролю, включаючи внутрішній та зовнішній аудит; є) роль комітетів наглядової ради</b>	Ні	Вступний тренінг після обрання членів наглядової ради не передбачений.
<b>Наглядова рада розробляє план навчання, який визначає, з яких питань необхідно пройти додаткове навчання її членам</b>	Ні	План навчання для членів наглядової ради не передбачений.
<b>Голову наглядової ради обрано серед незалежних членів</b>	Ні	Незалежні члени наглядової ради відсутні.
<b>Голові наглядової ради забезпечено можливість для комунікації з акціонерами, у тому числі мажоритарними</b>	Так	Комунікація голови наглядової ради з акціонерами здійснюється засобами електронного зв'язку та шляхом листування на постійній основі.
<b>Функції голови наглядової ради визначаються у внутрішніх документах особи</b>	Так	Функції голови наглядової ради визначено в положенні про наглядову раду.
<b>Створена посада та призначено корпоративного секретаря</b>	Ні	Посада корпоративного секретаря не створена.
<b>1) комітети наглядової ради</b>		

Наглядовою радою створено комітети та затверджені внутрішні документи, які регулюють їх діяльність	Ні	Комітети наглядової ради не створені.
Комітет з питань аудиту складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання у сфері фінансів, галузевий досвід та досвід з питань бухгалтерського обліку, аудиту, контролю та управління ризиками	Ні	Комітети наглядової ради не створені.
Члени комітету з питань аудиту не входять до складу інших комітетів наглядової ради	Ні	Комітети наглядової ради не створені.
Комітет з призначень складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання в галузі управління людськими ресурсами і навичками пошуку професіоналів до складу наглядової ради і виконавчого органу	Ні	Комітети наглядової ради не створені.
Комітет з питань винагороди складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання щодо практик визначення винагороди та заохочення до ефективного виконання обов'язків	Ні	Комітети наглядової ради не створені.
Більшість комітету з питань ризиків становлять незалежні члени	Ні	Комітети наглядової ради не створені.

4. Виконавчий орган	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення
Виконавчий орган розробляє стратегію особи, яка затверджується рішенням Наглядової ради	Так	Згідно з положенням про виконавчий орган товариства : в компетенцію виконавчого органу входить розробка та затвердження проєктів бюджету, бізнес-планів, програм фінансово-господарської діяльності товариства.
Наглядова рада визначає ключові показники ефективності Виконавчому органу для відстеження прогресу у досягненні цілей особи	Так	Наглядова рада періодично скликає засідання для проведення аналізу показників ефективності діяльності виконавчого органу.
Виконавчий орган регулярно звітує Наглядовій раді про прогрес у впровадженні стратегії особи	Так	На засіданнях наглядової ради виконавчий орган періодично звітує про прогрес у впровадженні стратегії особи.
Виконавчий орган інформує голову Наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями Наглядової ради	Так	Виконавчий орган інформує голову Наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями Наглядової ради

6. Винагорода	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення
Винагорода членів ради і виконавчого органу визначена на підставі та відповідає ринковим показникам у галузі для такого виду особи	Так	Винагорода членам наглядової ради не виплачується. Сума винагороди виконавчого органу визначається наглядовою радою та затверджена у контракті голови правління - виконавчого директора.
Розмір винагороди для виконавчого органу	Ні	Виконавчий директор отримує фіксовану

пов'язаний з результатами діяльності особи		винагороду, що затверджена у контракті.
Винагорода членів ради (невиконавчих директорів) є фіксованою та не залежить від досягнення особою фінансових показників	Так	Винагорода членам наглядової ради є фіксованою та не залежить від фінансових показників.

7. Розкриття інформації і прозорість	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення
В особі затверджена та оприлюднена політика щодо розкриття інформації, яка визначає інформацію, що її повинна розкривати особа	Ні	Політика відсутня. Розкриття інформації здійснюється відповідно до чинного законодавства.
Рада (невиконавчі директори ради директорів) здійснює нагляд за виконавчим органом (виконавчими директорами ради директорів) у підготовці фінансових звітів і забезпечує складання фінансових звітів особи відповідно до чинного законодавства та міжнародних стандартів фінансової звітності	Ні	Виконавчий орган готує фінансову звітність самостійно, надаючи потім її наглядовій раді.
Адреса вебсайту особи містить окремий розділ, присвячений виключно питанням корпоративного управління	Так	<a href="https://urga.aero/">https://urga.aero/</a>

8. Система контролю і стандарти етики	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення
В особі створена система внутрішнього контролю, яка відповідає моделі концепції «трьох ліній захисту»	Так	Бізнес-підрозділи, працівники функції комплаєнсу, аудиту та інші працівники з управління ризиками разом формують ці три лінії захисту, і кожна з них виконує певну функцію. Ця модель надає гнучкий інструмент для встановлення чітких ролей та взаємозв'язків, що допомагають впровадити організаційні заходи щодо усунення ризику шахрайства та корупції. Перша лінія. Вище керівництво, керівники відділів чи власники процесів виступають першою лінією захисту. Їх основний обов'язок полягає в тому, щоб контролювати та брати на себе відповідальність за ризики, пов'язані з повсякденною діяльністю. Вони також впроваджують засоби контролю, розробляють внутрішні політики, контролюють виконання політик співробітниками та контролюють фактори ризику за допомогою рішень і дій. Представники цієї лінії повинні контролювати ризики шахрайства та впровадження засобів відповідного контролю. Також вони несуть відповідальність за підтримку виявлення та оцінки ризиків шахрайства у відповідних бізнес-підрозділах. Друга лінія. Друга лінія захисту включає в себе сферу управління ризиками та комплаєнс-функцію, а саме ризик-менеджера, спеціаліста з комплаєнсу чи спеціаліста з інформаційної безпеки. Друга

		<p>лінія захисту надає підтримку у вдосконаленні програми з управління ризиками компанії, моніторинг самого процесу та дотримання відповідних політик, нормативних актів, норм етичної поведінки. Представники другої лінії також визначають ризики, що виникають у щоденній діяльності підприємства, та керують діяльністю з управління ризиками шахрайства, тісно співпрацюючи з вищим керівництвом. Склад другої лінії залежить від багатьох факторів, зокрема, галузь, зрілість організації та розмір. Спеціалісти цієї лінії гарантують, що належним чином розроблені процеси та засоби контролю для зменшення ризиків шахрайства існують і працюють ефективно під управлінням першої лінії.</p> <p>Третя лінія. Третя лінія захисту - внутрішній аудит. Основний обов'язок внутрішніх аудиторів - оцінка ефективності першої та другої лінії оборони. Вони перевіряють та оцінюють розробку та впровадження програми і заходів з управління ризиками. Діяльність внутрішнього аудиту надає правління та вищому керівництву впевненість у тому, наскільки ефективно організація застосовує внутрішні контролю для запобігання ризикам шахрайства.</p>
<b>Рада (невиконавчі директори ради директорів) має механізми внутрішнього контролю особи, маючи змогу залучити внутрішнього аудитора та зовнішнього аудитора</b>	Так	Рада має механізми внутрішнього контролю Товариства та змогу залучити внутрішнього аудитора та зовнішнього аудитора.
<b>Функція комплаєнс та ризик-менеджменту підзвітна раді (невиконавчим директорам ради директорів)</b>	Ні	Функція комплаєнс та ризик-менеджменту не підзвітна раді.
<b>В особі затверджено політику з питань управління ризиками</b>	Ні	Політика з питань управління ризиками відсутня.
<b>В особі затверджено декларацію схильності до ризиків</b>	Ні	Декларація схильності до ризиків відсутня.
<b>Рада (невиконавчі директори ради директорів) розглядає звіт щодо управління ризиками</b>	Ні	Звіт щодо управління ризиками не розглядається.
<b>В особі затверджено та оприлюднено кодекс етики</b>	Ні	Кодекс етики відсутній.
<b>В особі забезпечено можливість анонімно і безпечно повідомляти про неправомірну чи неетичну поведінку</b>	Ні	Можливість не забезпечена.
<b>В особі затверджено та оприлюднено політику щодо запобігання корупції</b>	Ні	Політика щодо запобігання корупції не затверджена.
<b>В особі затверджено та оприлюднено політику щодо конфлікту інтересів, яка покриває такі питання:</b> <b>а) конфлікту інтересів, запобігання і управління конфліктом інтересів;</b> <b>б) правочинів із заінтересованістю;</b> <b>в) інсайдерської торгівлі; та</b> <b>г) зловживання службовим становищем</b>	Ні	Політика щодо конфлікту інтересів не затверджена.

9. Оцінка корпоративного управління	Відповідність практики (Так/Ні)	Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення
В особі формалізована процедура щорічної самооцінки членів ради	Ні	Щорічна самооцінка членів ради не проводиться.
За результатами щорічної самооцінки членів ради розробляється план дій для підвищення ефективності роботи членів ради та практик корпоративного управління	Ні	Щорічна самооцінка членів ради не проводиться.
Кожні три роки проводиться комплексна оцінка системи корпоративного управління із залученням незалежного зовнішнього експерта	Ні	Не проводиться.

**Частина 2. Інформація про загальні збори акціонерів (учасників) та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень :   1   (   1   )**

Дата проведення	28.04.2025
Спосіб проведення	<p>X очне голосування. Місце проведення : Україна, Кіровоградська обл., м. Кропивницький, вул. Короленка, 1-А, в приміщенні актового залу № 55 Приватного акціонерного товариства "Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА"</p> <p>-----</p> <p>електронне голосування</p> <p>-----</p> <p>опитування (дистанційно)</p>
Суб'єкт скликання	Акціонери у порядку та на підставі статті 59 Закону України "Про акціонерні товариства"
<b>Питання порядку денного та прийняті рішення :</b>	
<p>1. Обрання голови та секретаря річних загальних зборів акціонерів Компанії. Рішення Загальних зборів акціонерів: Обрати Головою річних загальних зборів акціонерів Компанії Засько Олега Леонідовича та Секретарем річних загальних зборів акціонерів Кубрака Дениса Олександровича.</p> <p>2. Розгляд звіту Наглядової ради Компанії за 2024 рік. Прийняття рішення за наслідками розгляду звіту Наглядової ради Компанії за 2024 рік. Розгляд звіту Генерального директора Компанії за 2024 рік. Прийняття рішення за наслідками розгляду звіту Генерального директора Компанії за 2024 рік. Рішення Загальних зборів акціонерів: Затвердити звіт Наглядової ради Компанії за 2024 рік. Затвердити звіт Генерального директора Компанії за 2024 рік.</p> <p>3. Про звільнення Генерального директора МААК "УРГА". Рішення Загальних зборів акціонерів: Припинити повноваження (звільнити) Галінського Олександра Івановича з займаної посади Генерального директора МААК "УРГА" з 28.04.2025 року за згодою сторін та розірвати контракт з Галінським О.І.</p> <p>4. Про призначення Генерального директора МААК "УРГА". Рішення Загальних зборів акціонерів: Призначити Генеральним директором МААК "УРГА" Колісніченко Андрія Володимировича (реєстраційний номер облікової картки платника податків за даними Державного реєстру фізичних осіб - платників податків 2673715135) з 29.04.2025 року та укласти з ним трудовий контракт.</p> <p>5. Розгляд висновків аудиторського звіту ТОВ "Аудиторська фірма "Імона-Аудит" та затвердження заходів за результатами розгляду даного звіту. Рішення Загальних зборів акціонерів: Прийняти до відома та затвердити висновки аудиторського звіту ТОВ "Аудиторська фірма "Імона-Аудит", складеного за результатами проведеної перевірки фінансової звітності МААК "УРГА" за 2024 звітний рік. Доручити Генеральному директору Компанії врахувати в роботі висновки аудиторського звіту ТОВ "Аудиторська фірма "Імона-Аудит" за 2024 рік.</p>	



6. Затвердження річного звіту Компанії за 2024 рік.

Рішення Загальних зборів акціонерів:

Затвердити річний звіт Компанії за 2024 рік.

7. Розподіл прибутку і збитків Компанії за наслідками діяльності Компанії у 2024 році. Затвердження розміру річних дивідендів.

Рішення Загальних зборів акціонерів:

Дивіденди за 2024 рік не виплачувати.

8. Дострокове припинення повноважень членів Наглядової ради Компанії.

Рішення Загальних зборів акціонерів:

Припинити з 28 квітня 2025 року повноваження членів Наглядової ради Компанії Тіпайло Миколи Степановича, Лінь Андрія Вікторовича, Роговської Аліни Олександрівни.

9. Обрання членів Наглядової ради Компанії.

Рішення Загальних зборів акціонерів:

Обрати новими членами Наглядової ради Компанії з 28 квітня 2025 року строком на три роки до 28 квітня 2028 року - Тіпайло Миколу Степановича, Головіна Сергія Миколайовича та Лінь Андрія Вікторовича.

10. Затвердження умов цивільно-правових договорів з членами Наглядової ради, встановлення розміру їх винагороди та обрання особи, яка уповноважується на підписання цивільно-правових договорів з членами Наглядової ради.

Рішення Загальних зборів акціонерів:

Затвердити умови трудових та цивільно-правових договорів з членами Наглядової ради Компанії, встановити розмір їх винагороди згідно штатного розпису та згідно умов цивільно-правових договорів. Обрати Генерального директора Компанії особою, яка уповноважується на визначення умов трудових та цивільно-правових договорів та підписання договорів з членами Наглядової ради.

11. Внесення змін до Статуту Компанії та затвердження нової редакції Статуту Компанії.

Рішення Загальних зборів акціонерів:

Внести зміни до статуту Компанії шляхом викладення його у новій редакції. Затвердити запропонований Статут Компанії у новій редакції.

Уповноважити Колісніченко Андрія Володимировича на підписання нової редакції статуту Компанії.

Уповноважити Колісніченко Андрія Володимировича на вчинення всіх необхідних дій для державної реєстрації нової редакції статуту Компанії, внесення відповідних змін до відомостей про Компанію до Єдиного державного реєстру юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців, відповідно до норм чинного законодавства України, з правом передоручення повноважень.

12. Внесення до Єдиного державного реєстру юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців додаткових КВЕД.

Рішення Загальних зборів акціонерів:

внести до Статуту Компанії та до Єдиного державного реєстру юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців додаткові КВЕД (35.11 Виробництво електроенергії; 35.14 Торгівля електроенергією).

Уповноважити Колісніченко Андрія Володимировича на вчинення всіх необхідних дій для внесення вказаних змін до Єдиного державного реєстру юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців, відповідно до норм чинного законодавства України, з правом передоручення повноважень.

13. Внесення змін та затвердження нової редакції положення про Наглядову раду Компанії, та положення про Загальні збори Компанії.

Рішення Загальних зборів акціонерів:

Затвердити запропонований проект положення про Наглядову Раду Компанії та Положення про Загальні Збори акціонерів Компанії в новій редакції від 2025 року.

14. Прийняття рішення про надання згоди на вчинення значних правочинів, які можуть вчинятися Компанією протягом одного року, визначення особи, якій будуть надані повноваження на їх укладення та підписання.

Рішення Загальних зборів акціонерів:

Надати згоду на вчинення Компанією з банками юридичними особами (резидентами та нерезидентами) значних правочинів протягом одного року до 28.04.2026 року, що мають наступний характер:

о кредитні та депозитні угоди;

о кредитний договір або договори та додатки, додаткові угоди до них з ПАТ банк "ПІВДЕННИЙ" код ЄДРПОУ 20953647 на придбання або кредитування літаків на суму 11 000 000 доларів США;

о договори про надання банківської гарантії та договори про надання безвідкличної тендерної банківської гарантії (в тому числі, що укладатимуться з ПАТ банк "ПІВДЕННИЙ" код ЄДРПОУ 20953647);

- о угоди пов'язані з забезпеченням виконання зобов'язань по кредитним угодам, укладених товариством або іншими суб'єктами господарювання (договори застави майна, іпотеки, поруки);
- о угоди щодо розпорядження нерухомістю (придбання, продажу, міни, оренди (суборенди), надання або отримання в оперативне управління, застави, безоплатної передачі, дарування, страхування);
- о угоди щодо розпорядження рухомим майном - як основними, так оборотними засобами, а також грошовими коштами (придбання, продажу, міни, оренди (суборенди), позики, надання або отримання в оперативне управління, застави, безоплатної передачі, дарування, страхування);
- о договори лізингу повітряних суден, що укладатимуться з суб'єктами господарювання юридичними особами резидентами та нерезидентами в Україні;
- о угоди щодо послуг рекламного, інформаційного, консультативного характеру;
- о угоди щодо послуг по перевезенню, зберіганню, ремонту;
- о угоди на проведення ремонтно-будівельних робіт;
- о договори комерційної концесії та спільної діяльності.

Визначити сукупну граничну вартість значних правочинів у розмірі 160 000 000 (сто шістдесят мільйонів) гривень.

Визначення доцільності укладання угод щодо значних правочинів покласти на Наглядову раду Компанії.

Надати Генеральному директору Компанії повноваження на підписання угод, що є значними правочинами за згодою Наглядової ради, яка оформлюється відповідним рішенням (протоколом) Наглядової ради Компанії.

15. Про передання даного протоколу річних загальних зборів акціонерів до Компанії для виконання.

Рішення Загальних зборів акціонерів:

У строк до 09.05.2025 року включно передати до Компанії оригінал даного протоколу, для подальшого виконання Компанією прийнятих в ньому рішень. Передання протоколу доручити представнику акціонера ТОВ "ФІН СІСТЕМ КЕПІТАЛ ГРУП" Заську Олегу Леонідовичу.

**URL-адреса протоколу загальних зборів:** <https://urga.com.ua/pidsumki-golosuvannya-na-zza-maak-urga-28-04-2025.html>

## Частина 4. Рада

Таблиця 1.

### Персональний склад ради та її комітетів

Ім'я члена ради, строк повноважень у звітному періоді	РНОКП	УНЗР	Голова/ заступник голови ради	Голова / член комітету ради		
				Комітет 1	Комітет 2	Комітет 3
1	2	3	4	5	6	7
Тіпайло Микола Степанович з 01.01.2025 року по 31.12.2025 року	2448914570	19670118-00470	X			
Лінь Андрій Вікторович з 01.01.2025 року по 31.12.2025 року	3132514996					
Роговська Аліна Олександрівна з 01.01.2025 року по 28.04.2025 року	3166617480					
Головін Сергій Миколайович з 29.04.2025 року по 31.12.2025 року	2469901473					

**Інформація про проведені засідання ради та загальний опис прийнятих рішень**

<b>Кількість засідань ради у звітному періоді:</b>	9
<b>з них очних:</b>	9
<b>з них заочних:</b>	0
<b>Опис ключових рішень ради:</b>	<p>Протягом 2025 року відбулися 9 (дев'ять) засідань Наглядової ради, а саме:</p> <p>20.02.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:</p> <p>1. Обрання голови та секретаря засідання Наглядової Ради. Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової ради - Тіпайло Миколу Степановича та обрати Секретарем даного засідання - Роговську Аліну Олександрівну.</p> <p>2. Призначення (продовження повноважень) Генерального директора Компанії терміном на три роки. Вирішили: Призначити (продовжити повноваження) Генерального директора Компанії Галінського Олександра Івановича на наступний трирічний термін, який обраховується з 03 березня 2025 року по 04 березня 2028 року включно та продовжити Контракт між Компанією та Галінським Олександром Івановичем, шляхом укладення відповідної додаткової угоди до контракту, підписання якої зі сторони Наглядової ради доручається Голові Наглядової Ради Тіпайло Миколі Степановичу.</p> <p>02.03.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:</p> <p>1. Про необхідність обрання аудитора Компанії та визначення умов договору, що укладатиметься з ним у зв'язку з проведенням річних загальних зборів акціонерів Компанії, які відбудуться 28 квітня 2025 року та встановлення розміру оплати його послуг. Вирішили: обрати аудитором Компанії - Товариство з обмеженою відповідальністю "Аудиторська фірма "Імона-Аудит" для проведення річного обов'язково аудиту за наслідками діяльності Компанії у 2024 році; затвердити умови договору з ТОВ "Аудиторська фірма "Імона-Аудит", проект якого надано для затвердження; затвердити розмір винагороди ТОВ "Аудиторська фірма "Імона-Аудит" за надані послуги у сумі 128 250,00 грн. (Сто двадцять вісім тисяч двісті п'ятдесят гривень 00 копійок) з урахуванням ПДВ; уповноважити Генерального директора Компанії або особи, яка його заміщає (у випадку відпустки або відрядження) до 20.03.2025 року укласти договір з Товариством з обмеженою відповідальністю - "Аудиторська фірма "Імона-Аудит".</p> <p>10.03.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:</p> <p>1. Про скликання річних загальних зборів акціонерів Компанії, визначення дати, часу та місця їх проведення та затвердження порядку денного річних загальних зборів акціонерів Компанії. Вирішили: Сликати та організувати проведення 25 квітня 2025 року, об 11 год. 00 хв. річних загальних зборів акціонерів МААК "УРГА" за адресом: 25015, місто Кропивницький, вулиця Короленка, 1-А, в приміщенні актового залу № 55. Затвердити запропонований порядок денний річних загальних зборів акціонерів Компанії.</p> <p>2. Про затвердження кошторису витрат на проведення річних загальних зборів акціонерів Компанії. Вирішили: Затвердити кошторис витрат на підготовку та проведення річних загальних зборів у розмірі 12 000,00 грн.</p> <p>3. Про визначення дати складання реєстру власників іменних цінних паперів, які мають право на участь у річних загальних зборах акціонерів Компанії. Вирішили: Встановити датою складання реєстру власників іменних цінних паперів, які мають право на участь у річних загальних зборів акціонерів Компанії 28 квітня 2025 року, а Компанії здійснити необхідні дії для його</p>

	<p>отримання в ПАТ "Національний депозитарій України".</p> <p>4. Про порядок ознайомлення акціонерів з документами щодо порядку денного річних загальних зборів акціонерів Компанії. Вирішили: Затвердити запропонований порядок ознайомлення акціонерів Компанії з документами щодо порядку денного річних загальних зборів акціонерів Компанії.</p> <p>21.03.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:</p> <p>1. Розгляд питання щодо укладення Товариством з Публічним акціонерним товариством Акціонерний банк "Південний" Угоди про надання документарних зобов'язань з метою отримання документарних зобов'язань. Вирішили: Погодити необхідність укладення Товариством з Банком Угоди про надання документарних зобов'язань з метою отримання банківських послуг (гарантія/контргарантія, резервний акредитив, документарний акредитив) з максимальним лімітом, що встановлюється у валютах: гривні, долар США, ЄВРО у розмірі еквівалентному 1 200 000,00 (один мільйон двісті тисяч) доларів США 00 центів, зі сплатою відсоткової ставки за кредитом у разі настання гарантійного випадку у розмірі не більше 30% річних у гривні та 14% річних - у доларах США, з комісійною винагородою Банку у розмірі не більше 50,01% (в тому числі річних), граничним строком (терміном) для належного виконання всіх зобов'язань за вищевказаною Угодою про надання документарних зобов'язань не пізніше 29.12.2028 року, із розміщенням грошових коштів на рахунку у Банку в розмірі не більше розміру наданих документарних зобов'язань, які Банк уповноважений самостійно списати та використати для здійснення платежу за гарантіями та/або контргарантіями та/або резервними акредитивами та/або документарними акредитивами та укласти з Банком відповідну Угоду про надання банківських послуг.</p> <p>2. Розгляд питання щодо необхідності забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Угодою про надання банківських послуг шляхом надання в заставу майнових прав. Вирішили: Надати у забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Угодою про надання банківських послуг в заставу майнові права на отримання грошових коштів, на суму не менше ніж 25% від суми кожної гарантії (далі - сума вкладу), які витікають з договору/договорів банківського вкладу що буде/будуть укладений/укладені між Товариством та Банком та надати в заставу майнових прав на грошові кошти, що знаходяться та/або будуть знаходитись на поточному банківському рахунку Товариства, відкритому в Банку в розмірі суми відповідного вкладу та укласти/укладати з Банком Договір/Договори застави майнових прав.</p> <p>3. Розгляд питання щодо надання повноважень Генеральному директору Товариства на укладення вищевказаних договорів. Вирішили: Надати повноваження Генеральному директору Товариства: укласти Угоду про надання банківських послуг з визначенням умов вказаного договору на власний розсуд, підписати всі необхідні документи, в тому числі Заяви про надання документарних зобов'язань, Клопотання про надання гарантії/контргарантії, Клопотання про відкриття резервного акредитиву, Клопотання про відкриття непокритого документарного акредитиву, та підписання усіх необхідних документів, пов'язаних з отриманням банківських послуг та документів, пов'язаних з оформленням вказаного договору; укласти Договір банківського вкладу/ Договори банківського вкладу, Договір застави майнових прав/Договори застави майнових прав, на умовах зазначених в цьому протоколі з визначенням інших умов вказаних договорів на власний розсуд та підписати всі необхідні документи, пов'язані з оформленням вказаних договорів; забезпечити розміщення грошових коштів на рахунку у Банку, які Банк уповноважений самостійно списати та використати для здійснення платежу за гарантією/ за гарантіями та/або контргарантіями та/або резервними акредитивами та/або документарними акредитивами та підписати всі необхідні для цього документи; вносити зміни в Угоду про надання банківських послуг, зміни до Заяв про надання документарних зобов'язань, Клопотань про надання гарантії/контргарантії, Клопотань про відкриття</p>
--	--

	<p>резервного акредитиву, Клопотань про відкриття непокритого документарного акредитиву, та/або до Договору банківського вкладу/Договорів банківського вкладу та/або Договору застави майнових прав/Договорів застави майнових прав в майбутньому шляхом підписання договорів про внесення змін, додаткових угод до Угоди про надання банківських послуг, змін до Заяв про надання документарних зобов'язань, Клопотань про надання гарантії/контргарантії, Клопотань про відкриття резервного акредитиву, Клопотань про відкриття непокритого документарного акредитиву, та/або до Договору банківського вкладу/Договорів банківського вкладу та/або Договору застави майнових прав/Договорів застави майнових прав з правом визначати умови вказаних договорів/заяв/клопотань та змін до них на власний розсуд.</p> <p>29.04.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:  1. Обрання Голови Наглядової ради Компанії.  Вирішили: обрати з 29 квітня 2025 року головою Наглядової ради Компанії Тіпайло Миколу Степановича.</p> <p>28.05.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:  1. Про обрання Голови та секретаря засідання Наглядової ради Компанії.  Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової Ради Тіпайло Миколу Степановича, а секретарем засідання Ліня Андрія Вікторовича.</p> <p>2. Про створення Товариства.  Вирішили: Створити (стати засновником) ТОВ "ВОЛАР УКРАЇНА".</p> <p>3. Про обрання уповноваженої особи від Компанії на вчинення необхідних дій по створенню Товариства.  Вирішили: уповноважити Головіна С.М., брати участь в установчих загальних зборах засновників по створенню Товариства та приймати на них рішення (голосувати) від імені МААК "УРГА" з усіх питань порядку денного установчих зборів.</p> <p>25.06.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:  1.Розгляд питання щодо укладення Товариством з Банком, додаткової угоди до Угоди про надання документарних зобов'язань  Вирішили: Погодити необхідність укладення Товариством з Банком додаткової угоди до Угода про надання документарних зобов'язань).</p> <p>2. Розгляд питання щодо необхідності забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги.  Вирішили: Погодити забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги шляхом надання в заставу майнових прав на отримання грошових коштів</p> <p>3. Розгляд питання щодо необхідності внесення змін до договорів, що укладені Товариством з Банком в забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги.  Вирішили: Погодити внесення змін до договорів, що укладені Товариством з Банком в забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги.</p> <p>4. Розгляд питання щодо надання повноважень Генеральному директору Товариства на укладення договорів.  Вирішили: Надати повноваження Генеральному директору Товариства укласти Додаткову угоду до Угоди про надання банківської послуги з визначенням умов вказаного договору на власний розсуд, підписати всі необхідні документи, в тому числі Заяви про надання документарних зобов'язань, Клопотання про надання гарантії/контргарантії, Клопотання про відкриття резервного акредитиву, Клопотання про відкриття непокритого документарного акредитиву та підписання усіх необхідних документів, пов'язаних з отриманням банківських послуг та документів, пов'язаних з оформленням вказаного договору.</p>
--	---

	<p>10.09.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:</p> <p>1. Обрання голови та секретаря засідання Наглядової Ради. Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової ради - Тіпайло М.С. та обрати Секретарем даного засідання - Головіна С.М.</p> <p>2. Про передачу майна в оренду. Вирішили: передати в оренду частину нерухомого майна МААК "УРГА".</p> <p>16.12.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:</p> <p>1. Обрання голови та секретаря засідання Наглядової Ради. Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової ради - Тіпайло М.С. та обрати Секретарем даного засідання - Головіна С.М.</p> <p>2. Про охорону приміщень МААК "" Вирішили: посилити охорони приміщення та території МААК "УРГА" виконати всі необхідні дії з даного питання.</p>
--	--

## Звіт ради :

### ЗВІТ

Наглядової ради Приватного акціонерного товариства  
"Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА"  
за 2025 рік

28 квітня 2026 року

За наслідками діяльності Наглядової ради Приватного акціонерного товариства "Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА" (надалі - Компанія) за 2025 рік, повідомляє про наступне.

Протягом 2025 року Наглядова рада Компанії виконувала свої безпосередні функції щодо захисту прав акціонерів Компанії, і в межах своєї компетенції, контролювала діяльність виконавчого органу Компанії.

Протягом 2025 року було проведено 9 засідань Наглядової ради Компанії. На засіданнях Наглядової ради Компанії, зокрема, були винесені та вирішені питання щодо проведення чергових загальних зборів акціонерів Компанії, схвалення укладання значних правочинів та інші питання віднесені до компетенції наглядової ради Компанії, а саме:

Протягом 2025 року відбулися 9 (дев'ять) засідань Наглядової ради, а саме:

20.02.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Обрання голови та секретаря засідання Наглядової Ради.

Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової ради - Тіпайло Миколу Степановича та обрати Секретарем даного засідання - Роговську Аліну Олександрівну.

2. Призначення (продовження повноважень) Генерального директора Компанії терміном на три роки.

Вирішили: Призначити (продовжити повноваження) Генерального директора Компанії Галінського Олександра Івановича на наступний трирічний термін, який оброховується з 03 березня 2025 року по 04 березня 2028 року включно та продовжити Контракт між Компанією та Галінським Олександром Івановичем, шляхом укладення відповідної додаткової угоди до контракту, підписання якої зі сторони Наглядової ради доручається Голові Наглядової Ради Тіпайло Миколі Степановичу.

02.03.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Про необхідність обрання аудитора Компанії та визначення умов договору, що укладатиметься з ним у зв'язку з проведенням річних загальних зборів акціонерів Компанії, які відбудуться 28 квітня 2025 року та встановлення розміру оплати його послуг.

Вирішили: обрати аудитором Компанії - Товариство з обмеженою відповідальністю "Аудиторська фірма "Імона-Аудит" для проведення річного обов'язково аудиту за наслідками діяльності Компанії у 2024 році; затвердити умови договору з ТОВ "Аудиторська фірма "Імона-Аудит", проект якого надано для затвердження; затвердити розмір винагороди ТОВ "Аудиторська фірма "Імона-Аудит" за надані послуги у сумі 128 250,00 грн. (Сто двадцять вісім тисяч двісті п'ятдесят гривень 00 копійок) з урахуванням ПДВ; уповноважити Генерального директора Компанії або особи, яка його заміщає (у випадку відпустки або відрядження) до 20.03.2025 року укласти договір з Товариством з обмеженою відповідальністю - "Аудиторська фірма "Імона-Аудит".

10.03.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Про скликання річних загальних зборів акціонерів Компанії, визначення дати, часу та місця їх проведення та затвердження порядку денного річних загальних зборів акціонерів Компанії.

Вирішили: Скликати та організувати проведення 25 квітня 2025 року, об 11 год. 00 хв. річних загальних зборів акціонерів МААК "УРГА" за адресом: 25015, місто Кропивницький, вулиця Короленка, 1-А, в приміщенні актового залу № 55. Затвердити запропонований порядок денний річних загальних зборів акціонерів Компанії.

2. Про затвердження кошторису витрат на проведення річних загальних зборів акціонерів Компанії.

Вирішили: Затвердити кошторис витрат на підготовку та проведення річних загальних зборів у розмірі 12 000,00 грн.

3. Про визначення дати складання реєстру власників іменних цінних паперів, які мають право на участь у річних загальних зборах акціонерів Компанії.

Вирішили: Встановити датою складання реєстру власників іменних цінних паперів, які мають право на участь у річних загальних зборів акціонерів Компанії 28 квітня 2025 року, а Компанії здійснити необхідні дії для його отримання в ПАТ "Національний депозитарій України".

4. Про порядок ознайомлення акціонерів з документами щодо порядку денного річних загальних зборів акціонерів Компанії.

Вирішили: Затвердити запропонований порядок ознайомлення акціонерів Компанії з документами щодо порядку денного річних загальних зборів акціонерів Компанії.

21.03.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Розгляд питання щодо укладення Товариством з Публічним акціонерним товариством Акціонерний банк "Південний" Угоди про надання документарних зобов'язань з метою отримання документарних зобов'язань.

Вирішили: Погодити необхідність укладення Товариством з Банком Угоди про надання документарних зобов'язань з метою отримання банківських послуг (гарантія/контргарантія, резервний акредитив, документарний акредитив) з максимальним лімітом, що встановлюється у валютах: гривні, долар США, ЄВРО у розмірі еквівалентному 1 200 000,00 (один мільйон двісті тисяч) доларів США 00 центів, зі сплатою відсоткової ставки за кредитом у разі настання гарантійного випадку у розмірі не більше 30% річних у гривні та 14% річних - у доларах США, з комісійною винагородою Банку у розмірі не більше 50,01% (в тому числі річних), граничним строком (терміном) для належного виконання всіх зобов'язань за вищевказаною Угодою про надання документарних зобов'язань не пізніше 29.12.2028 року, із розміщенням грошових коштів на рахунку у Банку в розмірі не більше розміру наданих документарних зобов'язань, які Банк уповноважений самостійно списати та використати для здійснення платежу за гарантіями та/або контргарантіями та/або резервними акредитивами та/або документарними акредитивами та укласти з Банком відповідну Угоду про надання банківських послуг.

2. Розгляд питання щодо необхідності забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Угодою про надання банківських послуг шляхом надання в заставу майнових прав.

Вирішили: Надати у забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Угодою про надання банківських послуг в заставу майнові права на отримання грошових коштів, на суму не менше ніж 25% від суми кожної гарантії (далі - сума вкладу), які витікають з договору/договорів банківського вкладу що буде/будуть укладений/укладені між Товариством та Банком та надати в заставу майнових прав на грошові кошти, що знаходяться та/або будуть знаходитись на поточному банківському рахунку Товариства, відкритому в Банку в розмірі суми відповідного вкладу та укласти/укладати з Банком Договір/Договори застави майнових прав.

3. Розгляд питання щодо надання повноважень Генеральному директору Товариства на укладення вищевказаних договорів.

Вирішили: Надати повноваження Генеральному директору Товариства: укласти Угоду про надання банківських послуг з визначенням умов вказаного договору на власний розсуд, підписати всі необхідні документи, в тому числі Заяви про надання документарних зобов'язань, Клопотання про надання гарантії/контргарантії, Клопотання про відкриття резервного акредитиву, Клопотання про відкриття непокритого документарного акредитиву, та підписання усіх необхідних документів, пов'язаних з отриманням банківських послуг та документів, пов'язаних з оформленням вказаного договору; укласти Договір банківського вкладу/ Договори банківського вкладу, Договір застави майнових прав/Договори застави майнових прав, на умовах зазначених в цьому протоколі з визначенням інших умов вказаних договорів на власний розсуд та підписати всі необхідні документи, пов'язані з оформленням вказаних договорів; забезпечити розміщення грошових коштів на рахунку у Банку, які Банк уповноважений самостійно списати та використати для здійснення платежу за гарантією/ за гарантіями та/або контргарантіями та/або резервними акредитивами та/або документарними акредитивами та підписати всі необхідні для цього документи; вносити зміни в Угоду про надання банківських послуг, зміни до Заяв про надання документарних зобов'язань, Клопотань про надання гарантії/контргарантії, Клопотань про відкриття резервного акредитиву, Клопотань про відкриття непокритого документарного акредитиву, та/або до Договору банківського вкладу/Договорів банківського вкладу та/або Договору застави майнових прав/Договорів застави майнових прав в майбутньому шляхом підписання договорів про внесення змін, додаткових угод до Угоди про надання банківських послуг, змін до Заяв про надання документарних зобов'язань, Клопотань про надання гарантії/контргарантії, Клопотань про відкриття резервного акредитиву, Клопотань про відкриття непокритого документарного



акредитиву, та/або до Договору банківського вкладу/Договорів банківського вкладу та/або Договору застави майнових прав/Договорів застави майнових прав з правом визначати умови вказаних договорів/заяв/клопотань та змін до них на власний розсуд.

29.04.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Обрання Голови Наглядової ради Компанії.

Вирішили: обрати з 29 квітня 2025 року головою Наглядової ради Компанії Тіпайло Миколу Степановича.

28.05.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Про обрання Голови та секретаря засідання Наглядової ради Компанії.

Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової Ради Тіпайло Миколу Степановича, а секретарем засідання Ліня Андрія Вікторовича.

2. Про створення Товариства.

Вирішили: Створити (стати засновником) ТОВ "ВОЛАР УКРАЇНА".

3. Про обрання уповноваженої особи від Компанії на вчинення необхідних дій по створенню Товариства.

Вирішили: уповноважити Головіна С.М., брати участь в установчих загальних зборах засновників по створенню Товариства та приймати на них рішення (голосувати) від імені МААК "УРГА" з усіх питань порядку денного установчих зборів.

25.06.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Розгляд питання щодо укладення Товариством з Банком, додаткової угоди до Угоди про надання документарних зобов'язань

Вирішили: Погодити необхідність укладення Товариством з Банком додаткової угоди до Угоди про надання документарних зобов'язань).

2. Розгляд питання щодо необхідності забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги.

Вирішили: Погодити забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги шляхом надання в заставу майнових прав на отримання грошових коштів

3. Розгляд питання щодо необхідності внесення змін до договорів, що укладені Товариством з Банком в забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги.

Вирішили: Погодити внесення змін до договорів, що укладені Товариством з Банком в забезпечення виконання зобов'язань Товариства за Договором про надання банківської послуги.

4. Розгляд питання щодо надання повноважень Генеральному директору Товариства на укладення договорів.

Вирішили: Надати повноваження Генеральному директору Товариства укласти Додаткову угоду до Угоди про надання банківської послуги з визначенням умов вказаного договору на власний розсуд, підписати всі необхідні документи, в тому числі Заяви про надання документарних зобов'язань, Клопотання про надання гарантії/контргарантії, Клопотання про відкриття резервного акредитиву, Клопотання про відкриття непокритого документарного акредитиву та підписання усіх необхідних документів, пов'язаних з отриманням банківських послуг та документів, пов'язаних з оформленням вказаного договору.

10.09.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Обрання голови та секретаря засідання Наглядової Ради.

Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової ради - Тіпайло М.С. та обрати Секретарем даного засідання - Головіна С.М.

2. Про передачу майна в оренду.

Вирішили: передати в оренду частину нерухомого майна МААК "УРГА".

16.12.2025 року (кворум -100%) розглянуто наступні питання:

1. Обрання голови та секретаря засідання Наглядової Ради.

Вирішили: обрати Головою даного засідання Наглядової ради - Тіпайло М.С. та обрати Секретарем даного засідання - Головіна С.М.

2. Про охорону приміщень МААК ""

Вирішили: посилити охорони приміщення та території МААК "УРГА" виконати всі необхідні дії з даного питання.

Протягом 2025 року Наглядова рада неодноразово вирішувала питання, що стосуються господарської діяльності Компанії та віднесені законом України "Про акціонерні товариства", статутом Компанії та Положенням "Про Наглядову раду" до компетенції Наглядової ради; забезпечувала роботу Компанії на прибутковій основі; сприяла розвитку Компанії та збільшенню доходів Компанії.

Наглядова рада Компанії протягом 2025 року брала активну участь в розробці питань щодо потенційних інвесторів, джерел довгострокового фінансування та споживачів послуг Компанії.

Голова Наглядової ради МААК "УРГА" \_\_\_\_\_ М.С. Тіпайло

Таблиця 4.

**Інформація про одноосібний виконавчий орган та загальний опис прийнятих рішень**

<b>Ім'я керівника, термін повноважень у звітному періоді</b>	Колісніченко Андрій Володимирович з 29.04.2025 року та 31.12.2025 року
<b>РНОКПП</b>	2516906350
<b>УНЗР</b>	
<b>Опис ключових рішень керівника</b>	Рішення щодо питань, пов'язаних з поточною діяльністю товариства, Розробка проекту бюджету, бізнес - плану, програми фінансово-господарської діяльності, штатного розкладу. Затвердження правил внутрішнього трудового розкладу, посадових інструкцій та посадових окладів працівників. Організація ведення бухгалтерського обліку та звітності товариства. Прийняття рішень щодо вчинення значних правочинів.
<b>Ім'я заступника(ів) керівника, термін повноважень у звітному періоді</b>	
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	
<b>Сфера відповідальності заступника керівника</b>	
<b>Ім'я та посада особи, яка виконувала обов'язки керівника у звітному періоді, період протягом якого особа здійснювала виконання обов'язків керівника</b>	
<b>РНОКПП</b>	
<b>УНЗР</b>	

**Звіт виконавчого органу:**

ЗВІТ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПРО ПІДСУМКИ ФІНАНСОВО - ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ МААК "УРГА" ЗА 2025 РІК

Наступним повідомляю, що діяльність Приватного акціонерного товариства "Міжнародна акціонерна авіаційна компанії "УРГА" відбувається у відповідності до чинного законодавства України, міжнародних норм та стандартів цивільної авіації, стандартів Організації Об'єднаних Націй та головного документу авіакомпанії - Статуту, який зазначає необхідність задоволення потреб в послугах авіакомпанії та реалізацію на основі отриманого прибутку інтересів акціонерів компанії та її працівників.

Протягом 2025 року літаки МААК "УРГА" виконували польоти за довгостроковими чартерними угодами з Організацією Об'єднаних Націй, а саме:

№ довгострокової чартерної угоди	Період роботи	Місце базування	Тип ПС	Кількість ПС
PD/C0192/22	з 31.10.2022р. по 31.10.2025	м. Ель-Аюн, Західна Сахара,		
Ан-26Б-100	1			
PD/C0206/25	з 01.11.2025р.	м. Ель-Аюн, Західна Сахара,		
Ан-26Б-100	1			
PD/C0181/23	з 06.08.2023р.	м. Бангі, ЦАР	Ан-26Б-100	1

PD/C00062/23 з 04.04.2023р. м. Гома, м. Бунія, ДПК SAAB-340 2  
 PD/C0139/24 з 06.08.2024р. увесь світ увесь парк  
 літаків за запитом

У 2025 році МААК "УРГА" польоти по комерційним контрактам не виконувала.

Загальні натуральні показники роботи авіакомпанії склали:

Показник	2025 р.	2024 р.	2023 р.
Загальний обсяг перевезень, тис. т/км	973,3	1765,4	2174,2
Перевезено пасажирів, тис. чол.	14,5	46,4	38,7
Пасажирообіг, млн. пас/км	5,4	9,8	15,2
Перевезено вантажів, т.1291,6	2361,0	1467,2	
Вантажообіг, тис. т/км	442,1	943,7	564,1

Динаміка нальоту в період 2023-2025 рр. наведена в таблиці:

Тип ПС	Кількість годин	2025 р.	2024 р.	2023 р.
SAAB-340		773:29	1999:46	2726:22
Ан-26Б-100		1591:50	1655:53	1819:40
Ан-26-100		00:00	334:24	489:41
Всього		2364:54	3990:30	5035:43

Станом на 31.12.2025 р. парк діючих повітряних суден складався із 11 ПС:

5 - SAAB-340B

1 - Ан-26Б (м. Кропивницький, без права вильоту)

4 - Ан-26Б-100

1 - Ан-26-100

В 2025 році у МААК "УРГА" як і по всій Україні, основним негативним фактором, що впливав на діяльність підприємства була війна.

В зв'язку із військовою агресією рф (пряме попадання ракети 28.07.2022 на територію підприємства) Авіакомпанія втратила частину виробничих потужностей, а саме було знищено ангар для ремонту літаків, 2 літаки АН та 1 літак Cessna. Один літак АН-26 пошкоджено. Нажаль загинуло 5 співробітників, 10 отримали поранення. Було пошкоджено адміністративну будівлю, термінал, гаражі, автотранспорт та інші господарчі будівлі на території підприємства.

Протягом 2025 року виробничі потужності заново не відбудовувались.

Обсяг наданих послуг (по виконанню годин нальоту) було знижено на 40%. Основною із причин зниження нальоту по ПС типу SAAB-340B - це скорочення на 1 ПС по контракту ООН та відсутність двигунів на ринку для заміни їх на наших ПС. В зв'язку з чим, випродовж 2025 року ПС ELQ та ПС АРМ (з вересня 2025) знаходиться на зберіганні в м. Острава (Чехія). До завершення контрактів призвели політичні причини. З аналогічних причин відбулося скорочення місій ООН, що не дало нам змоги виконувати.

Протягом 2025 року підприємство продовжувало працювати в умовах військового стану на території України та негативних ситуацій пов'язаних із війною. Для своєчасної підтримки льотної придатності в 2025 році основними напрямками роботи компанії було організація технічного обслуговування повітряних суден за межами України: зовнішньо-технічні бази в м. Катовіце (Польща) окрім бази в м. Софія (Болгарія). Також МААК "УРГА" тісно співпрацювала в плані технічного обслуговування з базами в м. Острава (Чехія), м. Оребро (Швеція).

Обслуговування ПС закордоном призвело до подорожчання вартості ТО та в свою чергу призвело до збільшення операційних витрат підприємства.

Основині зусилля ІАС (інженерно - авіаційна служба) підрозділи MRO та САМО МААК "УРГА" були направлені на організацію своєї роботи в умовах військового стану, організації нових баз ТО по обслуговуванню АН26, пошук нових партнерів, виконання в рамках технічних вимог і законодавства основних робіт по літаках АН26 та SAAB-340B.

З метою забезпечення виконання послуг за контрактами ООН, яка є основним споживачем послуг Авіакомпанії, керівництвом МААК "УРГА" виконані основні заходи щодо оптимізації роботи в умовах війни:

- коригування графіків замін ПС та екіпажів в умовах військового стану;
- підтримання ПС згідно рекомендацій ІКАО, ДАСУ та вимог ООН;
- пошук нових споживачів авіаційних послуг та регіонів виконання польотів
- визнання підприємства критичним на рівні регіону та бронювання працівників.

Дохід МААК "УРГА" складається з виручки від реалізації продукції (робіт, послуг), іншого операційного доходу та фінансового доходу. В результаті фінансово-господарської діяльності сукупний дохід підприємства в 2025 році склав 277 324 тис. грн., що на 108 408 тис. грн. менше ніж в порівнянні з 2024 р. (2024 - дохід становив 385 732 тис. грн.).

Основні статті витрат МААК "УРГА" в 2025 році виглядають наступним чином:

Статті витрат	2025 р., тис. грн.	2024 р., тис. грн.
Фонд оплати праці, включаючи податки	49 738	66 107
Відрахування на соціальні заходи	10 543	14 038
Амортизація	7 253	9 424
Матеріальні витрати	19 226	37 228
Інші операційні витрати	242 594	301 811
Разом витрат	329 354	428 608

В 2025 році чистий фінансовий результат у вигляді збитків складає -34 809 тис.грн.

Дані про зайнятість та оплату праці наведені у наступній таблиці:

Показники

	2025	2024
Середньооблікова чисельність штатних працівників облікового складу (осіб)	176	187
Середня чисельність позаштатних працівників - за сумісництвом (осіб)	10	13
Чисельність працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу (осіб)	7	15
Фонд оплати праці тис. грн.	49 738	66 107

Персонал авіакомпанії на 31.12.2025р. склав 177 особу, в т.ч. по категоріях:

- Персонал служби льотного виробництва - 53
- Інженерно - технічний склад - 50
- Адміністративно - господарський - 61
- Керівний склад - 13
- При цьому питома вага персоналу, який має вищу освіту в загальній кількості персоналу складає - 93,5%.

На підприємстві збережено ряд соціальних програм.

#### Звіт ЛС

Впродовж 2025 року зі спеціалістами льотної служби було проведено ряд курсів підвищення кваліфікації: КПК за типом Ан-24/26, КПК за типом SAAB-340, КПК на МнПЛ, CRM, НВ, АРП.

Наліт на тренажері за 2025р.:

- КТЛ Ан-26 - 39 годин.
- SAAB-340 - 104 год.

Впродовж 2025р. було допущено працівників ЛС:

- Допущений до проходження програми командира ПС СААБ-340 - 1 чоловік;
- Пройшов підготовку і отримав допуск в якості бортпровідника- інструктора ПС Ан-26 та СААБ-340 1 чоловік;
- Пройшла підготовку та отримала допуск до польотів в якості бортпровідника на новий тип Ан-26-100 1 людина;
- Допущені до виконання польотів в якості КПС та другого пілота Ан-26 у скороченому складі екіпажу (без штурмана) - 2 чоловіки;
- Допущені до виконання польотів в якості КПС Ан-26 з будь-якого пілотно крісла - 1 чоловік;
- Пройшли курси з АРП - 16 чоловік;
- Пройшли КПК по CRM - 25 чоловік;
- Пройшли КПК по НВ - 22 чоловіки;
- Пройшли курс з загальних дисциплін бортпровідників - 10 чоловік;
- Пройшли КПК бортпровідників по типу ПС СААБ-340 - 10 чоловік;
- Пройшли КПК бортпровідників по типу ПС Ан-26-100 - 10 чоловік;
- Пройшли КПК (пілоти) по типу ПС СААБ-340 та щорічні курси з аварійно-рятувальної підготовки (АРП) - 14 чоловік;
- Пройшли КПК (пілоти, штурмани, інженери бортові) за типом ПС Ан-24/26 та щорічні курси з аварійно-рятувальної підготовки (АРП) - 18 чоловік;
- Виконані перегонки за маршрутами: Катовіце - Бангі - Катовіце, Бунія -Еребро, Катовіце - Ель-Аюн - Катовіце
- Виконані заміни льотного складу в ДР Конго (Бунія), Ентеббе (Уганда), Марокко (Ель-Аюн), ЦАР (Бангі).

#### Звіт ІАС

В 2025 році основні зусилля ІАС (інженерно - авіаційна служба) підрозділів MRO та САМО МААК "УРГА" були направлені на роботу за такими напрямками як, підтримання льотної придатності ПС шляхом своєчасного та якісного технічного обслуговування (ТО) ПС, співпраця з EASA з програми TCO, перехід та оновлення програм обліку підтримання льотної придатності та експлуатації повітряних суден з вимогами європейських регуляцій,

проходження перевірок організацією UN та планових перевірок ДАСУ на відповідність стандартів PART-145 та PART-M, забезпечення безпеки польотів, проведення модернізації ПС щодо встановлення авіаційного обладнання згідно вимог ІСАО, ДАСУ, продовження ресурсів (строків служби) ПС, авіаційних двигунів АІ-24, повітряних гвинтів АВ-72, заміни несправних виробів та виробів, які відпрацювали ресурси та строки служби, виконання разових оглядів АТ та директив льотної придатності (ДЛП).

З метою виконання контрактів ООН МААК, який є основним споживачем послуг авіакомпанії, керівництвом МААК "УРГА" виконані основні заходи щодо льотної придатності парку ПС:

- забезпечено виконання робіт по ПР ПС, двигунів, ДСУ та повітряних гвинтів;
- заміна компонентів, які відпрацювали ресурси та строки служби;
- виконання ремонту та заміни елементів меблевого обладнання ПС;

Комплекс організаційно-технічних заходів MRO та CAMO по підтримці льотної придатності ПС Ан-26 (склад парку на кінець 2025 року - 4хПС, з них 2хПС - на тривалому зберіганні). В 2025 році забезпечив виконання виробничого нальоту 1330 льотних годин, що складає 83% від нальоту за 2024 рік. (в 2024 році при наліт склав 1605 льотних годин).

На кінець 2025 року парк ПС SAAB-340B склав 5 літаків. Комплекс організаційно - технічних заходів MRO та CAMO по підтримці льотної придатності ПС SAAB-340B в 2025 році забезпечив виконання нальоту 635 льотних годин, що складає 32% від нальоту за 2024 рік (в 2024 році при складі парку в 5 ПС наліт склав 1999 льотних годин).

Основні виробничі показники по літакам Ан-26 за 2025 рік:

Відповідно до затверджені Програми ТО ПС літаків Ан-26 в 2025 році на літаках авіакомпанії було виконано основні заходи щодо її реалізації:

- на 2х літаках виконано роботи по ПР ВС (в 2024 році -2);
- виконано 2 періодичних ТО (в 2024 році виконано - 6 ПТО);
- виконано заміну 2-х двигунів АІ-24 (в 2024 році - 2);
- виконано заміну 2-х двигунів РУ19А-300 (в 2024 році - 1);
- виконано заміну 3-х повітряних гвинтів АВ-72 (в 2024 році - 12);
- виконано робіт по ПР 4хАІ-24 (в 2024 році - 8);
- виконано робіт по ПР 4хАВ-72 (в 2024 році - не виконувались);
- виконано чергове зважування 1хПС(в 2024 році - 2);
- виконувались роботи по тривалому зберіганню 4хПС з їх переконасервуванням через кожні 6 місяців;
- у відповідності до розробленої та затвердженої схеми виконано часткове фарбування - 4 х ПС. Протягом року виконувались роботи по заміні окремих частин побутового обладнання та його ремонт;
- виконувались роботи по покращенню внутрішнього інтер'єру ПС шляхом перетяжки зношених декоративних панелей пасажирського салону;

Проблема з відсутністю двигунів на ПС типу SAAB-340B як на вторинному ринку так і в ремонтних підприємствах все ще є актуальною. Вартість ремонту одного двигуна фактично дорівнює вартості літака в цілому. По цій причині протягом 2025го року, продовжена процедура довготривалого зберігання трьох літаків в АП Острава. Логістичною службою задіяно всі можливості у пошуках наявних двигунів але на даний час пропозиції відсутні.

Основні виробничі показники по літакам SAAB-340B:

Виконано рейсів за 2024 : 1979

Напрацювання за 2024 : 1999 годин

Виконано рейсів за 2025 : 556

Напрацювання за 2025 : 635 годин

№

п/п Показник 2025 рік,  
кількість 2024 рік,  
кількість

	УРГА	інші	УРГА	інші	
1	4 MOS - check	5	2	12	-
2	8 MOS - check	1	2	6	-
3	4000FH - check	-	1	-	1
4	12MOS - check	1	1	4	-
5	24MOS - check	1	1	1	-
6	LC2-check	87	-	241	-
7	4Y/2Y - check	-	2	-	2
8	6Y/4Y - check	-	2	-	1
9	8Y/4Y - check	-	1	-	-
10	SB	-	2	-	-

11	AD	-	2	5	-		
12	Заміна КВ з обмеженим ресурсом			25	49	109	54
13	Усунення дефектів		51	98	162	38	
14	Заміна КВ по дефектам		42	156	104	45	

Перелік основних заходів щодо підтримання льотної придатності ПС надано в таблиці:

Тип ПС Забезпечено

інспектувань

ПС Отримано

СПЛП Отримано

СШМ Отримано

БРС Отримано

РП Отримано

ELT

406МГц

Ан-26	5	5	-	-	-	5	
SAAB-340B	4	4	-	5	5	4	

В 2025 році технічним персоналом організації з ТО, у відповідності до введених розробниками типів ПС та ДАСУ документів виконано заходи щодо забезпечення безпеки польотів:

Тип ПС 2025 рік

	AD (ЕД)	SB	System test
Ан-24 / Ан-26	-	-	5
SAAB-340B	4	2	6

З персоналом організації з ТО протягом 2025 року проводились заняття з вивчення інформаційних бюлетенів з БП. Авіаційно-технічна підготовка інженерно-технічного складу організації з ТО виконувалась у відповідності до "Плану авіаційно-технічної підготовки ІТС на 2025 рік" та була направлена на підвищення теоретичних знань та поліпшення практичних навичок персоналу, а також на ввід до строю молодих фахівців.

В 2025 році виконано основні заходи щодо навчання персоналу організації з ТО:

№	Виконані заходи	Тип ПС	
		Ан-26	SAAB-340B
1	Первинна підготовка	0	0
2	Стажування (базове ТО) 1	0	0
3	Допуск до самостійної роботи	0	0

Звіт НЛЦ

У 2025 році Навчально-льотний центр (НЛЦ) МААК "УРГА" проводив свою діяльність за затвердженими напрямками підготовки льотного складу, в умовах військового положення.

Підготовка авіаційного персоналу в НЛЦ проводилась згідно затверджених Державіаслужбою України програм, наказів Генерального директора МААК "УРГА", приймалися рішення задля забезпечення безпеки, виконання планів НЛЦ, виробничих задач льотної служби МААК "УРГА" та зовнішніх запитів.

Зокрема проводились наступні види підготовки:

- Підготовка кандидатів на внесення кваліфікаційних відміток у відповідні свідоцтва членів льотних екіпажів ПС Ан-26 та SAAB-340;
- Підготовка з авіаційної англійської мови для запровадження стандартів та рекомендованих практик ІСАО;
- Тестування на визначення рівня компетенції льотного персоналу з авіаційної англійської мови у відповідності до стандартів та рекомендованої практики ІСАО;
- Курси підвищення кваліфікації (КПК) членів льотних екіпажів ПС Ан-24, Ан-26 за спеціальностями (пілот, штурман, бортінженер);
- Курси підвищення кваліфікації (КПК) пілотів на ПС SAAB-340;
- Курси періодичної підготовки бортпровідників ПС Ан-26-100 та SAAB-340;
- Курси початкової підготовки інструкторів кабінного екіпажу;
- Періодична підготовка співробітників з забезпечення польотів;
- Початкова підготовка з CRM;
- Періодична підготовка з CRM;
- Курс CRM відповідного типу ПС;
- Періодична підготовка інструкторського складу кабінного екіпажу ПС Ан-24/Ан-26 та SAAB-340; ?
- Аварійно-рятувальна підготовка (3 роки);
- Аварійно-рятувальна підготовка (1 рік);

- Початкова підготовка співробітників із забезпечення польотів за типом Ан- 24/АН-26;
- Відновлення рейтингу типу SAAB-340.

У зв'язку із військовим положенням та, відповідно, закриттям повітряного простору підготовка за наступними напрямками не проводилася:

- Підготовка кандидатів на отримання свідоцтв приватного пілота (PPL (A));
- Наліт в якості КПС (PPL (A)) на ПС Cessna-172;

Показники діяльності НЛЦ МААК "УРГА" з підготовки авіаційного персоналу за вказаними напрямками підготовки 2025 (2024, 2023) рр.:

Напрямки діяльності НЛЦ МААК "УРГА"	2023	2024	2025
Працівники			
АК Не працівники			
АК			
Підготовка кандидатів на отримання свідоцтва приватного пілота (PPL (A))	-	-	-
Наліт в якості КПС (PPL (A)) на ПС Cessna-172	-	-	-
Підготовка кандидатів на отримання свідоцтва комерційного пілота (CPL (A))	-	-	-
Проведення курсів підвищення кваліфікації для: членів льотних екіпажів ПС Cessna-172 (пілоти)	-	-	-
Перевірка техніки пілотування на ПС Cessna- 172-	-	-	-
Проведення курсів підвищення кваліфікації для членів льотних екіпажів ПС Ан-24/Ан-26 (пілоти, штурмани, борт інженери, борт оператори)	51	52	34
Проведення курсів перенавчання та підвищення кваліфікації для членів льотних екіпажів ПС SAAB-340 (пілоти)	27	13	16
Перенавчання, початкова та періодична, підготовка бортпровідників	75	75	20
Перенавчання, початкова та періодична підготовка співробітників із забезпечення та контролю польотів	34	22	-
Початкова та періодична підготовка з оптимізації використання ресурсів льотного екіпажу	22	23	70
Початкова та періодична аварійно-рятувальна підготовка	109	66	76
Теоретична підготовка для отримання кваліфікаційної відмітки інструктора F1 (A);	-	-	-
Початкова і періодична підготовка інструкторського складу кабінного екіпажу LI. TRI	4	8	1
Відновлення рейтингу типу SAAB-340	-	-	-
Початкова підготовка співробітників із забезпечення польотів Ан-24, Ан-26	1	-	-
Англомова підготовка	18	11	17
Всього:	427	363	256
	289		

Основні заходи розвитку підприємства на період 2026 р. будуть направлені на:

В 2023-2025 роках Авіакомпанія вимушена працювати в умовах форс-мажору, якій виник в наслідок війни росії проти України. Так, Авіакомпанія працювала в нових, невідомих умовах, на які не має жодного впливу. На основні напрями роботи Авіакомпанії в 2026 році будуть впливати воєнні дії на території України та політична ситуація у світі в цілому. МААК "УРГА" повинна сконцентрувати свої зусилля на основних напрямках роботи:

- 1) Продовження організації та сертифікації нових баз для обслуговування літаків типу АН закордоном для проведення необхідних форм ТО. В зв'язку із військовим станом збільшення витрат на підтримку льотної придатності та виконання ТО збільшилися більше ніж у 2 рази. Значно затримуються терміни виконання ТО літаків АН;
- 2) Збереження об'єму виконаних авіаційних перевезень. Максимально приймати участь у нових тендерних пропозиціях ООН, з метою збільшення обсягів робіт нашими літаками в місіях за контрактами;
- 3) Провести аналіз та зробити максимально можливі заходи, щодо роботи Авіакомпанії під час світової паливної кризи;
- 4) Пошук нових партнерів для надання авіаційних послуг;
- 5) В зв'язку із відсутністю на ринку двигунів на ПС типу SAAB-340В проводити всі можливі заходи контролю для запобігання виходу з ладу працюючих двигунів та максимальний пошук можливостей придбання та ремонту двигунів тих, що потребують;
- 6) Забезпечити безперебійну заміну екіпажів та персоналу для роботи за контрактами ООН та комерційними контрактами. Основні ризики пов'язані із мобілізаційним процесом на території України. Проводити всі необхідні дії для отримання броні в розмірі 50% військовозобов'язаних співробітників компанії;
- 7) Збереження позитивного платіжного балансу. Тісна взаємодія з банками, НБУ, митницею, державними установами, що мають вплив та регулюють валютне законодавство України;
- 8) Зважено підходити до використання валюти підприємства. Намагатися якомога ефективніше та своєчасно проводити валютні операції з урахуванням значних курсових коливань та коригувань валютного законодавства зі

- сторони держаних органів. Валютні платежі продовжують регулюватись НБУ через списки критичного імпорту, що не завжди дає змогу підприємству робити необхідні валютні операції;
- 9) Своєчасно сплачувати податки, як одне із основних джерел підтримки державного бюджету та критерію отримання критичності підприємства;
- 10) Дотримуватися суворої економії та своєчасного планування щодо обсягів витрат на підприємстві, особливо за витратами бюджету ІАС (як одного із крупнішого), що дасть змогу підприємству оптимізувати значні суми;
- 11) Протягом 2026 року вимагати від всіх служб та підрозділів підприємства своєчасного реагування та впровадження процесів, які зможуть полегшати виконання авіаперевезень в умовах війни.

Генеральний директор  
МАОК "УРГА"

А. Колісниченко

**Частина 7. Опис основних характеристик систем внутрішнього контролю особи, а також перелік структурних підрозділів особи, які здійснюють ключові обов'язки щодо забезпечення роботи систем внутрішнього контролю**

1	2
Система внутрішнього контролю передбачає модель трьох ліній захисту Так/Ні	Так
Опис функцій підрозділів першої лінії захисту та перелік ключових підрозділів	Перша лінія. Вище керівництво, керівники відділів чи власники процесів виступають першою лінією захисту. Їх основний обов'язок полягає в тому, щоб контролювати та брати на себе відповідальність за ризики, пов'язані з повсякденною діяльністю. Вони також впроваджують засоби контролю, розробляють внутрішні політики, контролюють виконання політик співробітниками та контролюють фактори ризику за допомогою рішень і дій. Представники цієї лінії повинні контролювати ризики шахрайства та впровадження засобів відповідного контролю. Також вони несуть відповідальність за підтримку виявлення та оцінки ризиків шахрайства у відповідних бізнес-підрозділах.
Перелік підрозділів та опис функцій підрозділів другої лінії захисту	Друга лінія. Друга лінія захисту включає в себе сферу управління ризиками та комплаєнс-функцію, а саме ризик-менеджера, спеціаліста з комплаєнсу чи спеціаліста з інформаційної безпеки. Друга лінія захисту надає підтримку у вдосконаленні програми з управління ризиками компанії, моніторинг самого процесу та дотримання відповідних політик, нормативних актів, норм етичної поведінки. Представники другої лінії також визначають ризики, що виникають у щоденній діяльності підприємства, та керують діяльністю з управління ризиками шахрайства, тісно співпрацюючи з вищим керівництвом. Склад другої лінії залежить від багатьох факторів, зокрема, галузь, зрілість організації та розмір. Спеціалісти цієї лінії гарантують, що належним чином розроблені процеси та засоби контролю для зменшення ризиків шахрайства існують і працюють ефективно під управлінням першої лінії.
Перелік підрозділів та опис функцій підрозділів третьої лінії захисту	Третя лінія. Третя лінія захисту - внутрішній аудит. Основний обов'язок внутрішніх аудиторів - оцінка ефективності першої та другої лінії оборони. Вони перевіряють та оцінюють розробку та впровадження програми і заходів з управління ризиками. Діяльність внутрішнього аудиту надає правління та вищому керівництву впевненість у тому, наскільки ефективно



	організація застосовує внутрішні контролю для запобігання ризикам шахрайства.
<b>Наявність затвердженого документу (документів), який(які) визначає(ють) політику системи внутрішнього контролю (у тому числі щодо системи комплаєнс та внутрішнього аудиту)</b>	Ні
<b>Перелік основних внутрішніх документів щодо системи внутрішнього контролю (у тому числі щодо системи комплаєнс та внутрішнього аудиту)</b>	Товариством не створювались та не затверджувались документи щодо системи внутрішнього контролю.
<b>Дата та номер рішення про затвердження звіту щодо системи внутрішнього контролю (у тому числі комплаєнс-ризиків)</b>	. .
<b>Основні положення звіту системи внутрішнього контролю (у тому числі комплаєнс-ризиків)</b>	Товариством не створювався звіт системи внутрішнього контролю.
<b>Наявність затвердженої декларації схильності до ризиків Так/Ні</b>	Ні
<b>Опис основних положень декларації схильності до ризиків</b>	Товариство не має декларації схильності до ризиків.
<b>Назва органу, який прийняв рішення про затвердження декларації схильності до ризиків</b>	Декларація не затверджувалась.
<b>Дата та номер рішення про затвердження декларації схильності до ризиків</b>	. .

**Частина 8. Інформація щодо осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій особи**

Ім'я або повне найменування акціонера	РНОКПП	УНЗР	Розмір значного пакета акцій	Розмір пакета акцій, що знаходиться в прямому та (опосередкованому) володінні
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ПРОЕКТ ІНВЕСТ 2015"	39948858		21	21
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АКЛІНА 2015"	40007525		21.5	21.5
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ПРЕМІУМ СЕРВІС ІНВЕСТ"	40000776		21	21
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "СУЧАСНИЙ СЕРВІС ПРОЕКТ"	39604710		22	22
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ФІН СІСТЕМ КЕПІТАЛ ГРУП"	39965632		9	9
КОМПАНІЯ "LYKTOS GROUP OF COMPANIES INC"	62446		5.5	5.5
Дмитренко Віра Іванівна	1990115120		0	21
Тіпайло Микола Степанович	2448914570		0	21.5
Марущак Ірина Володимирівна	2879903962		0	21
М'язко Наталія Василівна	2583310845		0	22
Ільчук Дмитро Олександрович			0	9

**Частина 9. Інформація щодо будь-яких обмежень прав участі та голосування акціонерів (учасників) на загальних зборах особи**

Ім'я або повне найменування акціонера (учасника) права участі та/або голосування якого обмежено	РНОКПП	УНЗР	Опис наявного обмеження
КОМПАНІЯ "LYKTOS GROUP OF COMPANIES INC" (Ліберія)	62446		Юридична особа володіє 47773 простими іменними акціями, мають обмеження щодо участі в загальних зборах акціонерів товариства, оскільки не уклали договір про відкриття рахунку в цінних паперах з депозитарною установою і має неголосуючі акції. На даний момент юридична особа ліквідована. Підстава виникнення обмеження Неголосуючі акції, відповідно до Закону України "Про депозитарну систему України" № 5178-VI

#### **Частина 14. Інформація від суб'єкта аудиторської діяльності з урахуванням вимог, передбачених пунктом 45 цього Положення**

Звіт про корпоративне управління складено Товариством відповідно до вимог ч.3 ст. 127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" та положень статті 43 Рішення НКЦПФР №608 "Про затвердження Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами" (надалі - Положення №608), якими встановлено вимоги до змісту звіту про корпоративне управління.

На основі виконаних аудиторських процедур та отриманих доказів ми перевірили достовірність інформації, наведеної в звіті про корпоративне управління відповідно до п.1-4 ч.3 ст. 127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" та відповідно до підпунктів 1-5 пункту 43 Положення №608.

На нашу думку, Товариство при складанні інформації, представленої в Звіті про корпоративне управління, дотрималось вимог п. п. 5-9 частини 3 ст.127 Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" від 23.02.2006 року №3480-IV та вимог, викладених в підпунктах 6-11 пункту 43 Положення №608.

Інформація, яка викладена у Звіті про корпоративне управління ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "МІЖНАРОДНА АКЦІОНЕРНА АВІАЦІЙНА КОМПАНІЯ "УРГА" станом на 31.12.2025 року не містить суттєвих викривлень, підготовлена правильно в усіх суттєвих аспектах відповідно до застосовних критеріїв Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" та критеріїв згідно Рішення НКЦПФР №608 "Про затвердження Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів".

## VI. Список посилань на регульовану інформацію, яка була розкрита протягом звітного року

### 1. Проміжна інформація

### 2. Особлива інформація

№ з/п	Вид особливої інформації	Дата розкриття інформації	URL-адреси, за якими розміщена інформація, яка розкривалася протягом звітного року
1	2	3	4
1	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента	20.02.2025	<a href="https://urga.aero/%d0%be%d1%81%d0%be%d0%b1%d0%bb%d0%b8%d0%b2%d0%b0-%d1%96%d0%bd%d1%84%d0%be%d1%80%d0%bc%d0%b0%d1%86%d1%96%d1%8f-%d0%bf%d1%80%d0%be-%d0%bf%d0%be%d1%81%d0%b0%d0%b4%d0%be%d0%b2%d0%b8%d1%85-%d0%be%d1%81-2">https://urga.aero/%d0%be%d1%81%d0%be%d0%b1%d0%bb%d0%b8%d0%b2%d0%b0-%d1%96%d0%bd%d1%84%d0%be%d1%80%d0%bc%d0%b0%d1%86%d1%96%d1%8f-%d0%bf%d1%80%d0%be-%d0%bf%d0%be%d1%81%d0%b0%d0%b4%d0%be%d0%b2%d0%b8%d1%85-%d0%be%d1%81-2</a>
2	Відомості про зміну складу посадових осіб емітента	29.04.2025	<a href="https://urga.aero/wp-content/uploads/2025/12/%D0%97%D0%BC%D1%96%D0%BD%D0%B0-%D0%BA%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%86%D1%82%D0%B2%D0%B0.rar">https://urga.aero/wp-content/uploads/2025/12/%D0%97%D0%BC%D1%96%D0%BD%D0%B0-%D0%BA%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%86%D1%82%D0%B2%D0%B0.rar</a>
3	Відомості про прийняття рішення про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів	29.04.2025	<a href="https://urga.aero/%d0%be%d1%81%d0%be%d0%b1%d0%bb%d0%b8%d0%b2%d0%b0-%d1%96%d0%bd%d1%84%d0%be%d1%80%d0%bc%d0%b0%d1%86%d1%96%d1%8f-%d0%b2%d1%96%d0%b4%d0%be%d0%bc%d0%be%d1%81%d1%82%d1%96-%d0%bf%d1%80%d0%be-%d0%bf%d1%80/">https://urga.aero/%d0%be%d1%81%d0%be%d0%b1%d0%bb%d0%b8%d0%b2%d0%b0-%d1%96%d0%bd%d1%84%d0%be%d1%80%d0%bc%d0%b0%d1%86%d1%96%d1%8f-%d0%b2%d1%96%d0%b4%d0%be%d0%bc%d0%be%d1%81%d1%82%d1%96-%d0%bf%d1%80%d0%be-%d0%bf%d1%80/</a>

### 3. Інша інформація

№ з/п	Вид іншої інформації	Дата розкриття інформації	URL-адреси, за якими розміщена інформація, яка розкривалася протягом звітного року
1	2	3	4

Підприємство Приватне акціонерне товариство "Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА"

Територія КІРОВОГРАДСЬКА

Організаційно-правова форма господарювання АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО

Вид економічної діяльності ПАСАЖИРСЬКИЙ АВІАЦІЙНИЙ ТРАНСПОРТ

Середня кількість працівників 176

Одиниця виміру : тис. грн.

Адреса, телефон 25015 Кіровоградська область . місто Кропивницький, Фортенний район вулиця Короленка, будинок 1-А, т.0522-35-35-04

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

за КАТОТТГ  
за КОПФГ

за КВЕД

Коди		
2026	01	01
14372024		
UA35000000000016081		
230		
51.10		

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

### Баланс ( Звіт про фінансовий стан ) на "31" грудня 2025 р.

Форма № 1

Код за ДКУД

1801001

Актив	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	--	--
первісна вартість	1001	524	469
накопичена амортизація	1002	524	469
Незавершені капітальні інвестиції	1005	111	111
Основні засоби	1010	86227	103913
первісна вартість	1011	169822	188509
знос	1012	83595	84596
Інвестиційна нерухомість	1015	--	--
Довгострокові біологічні активи	1020	--	--
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	--	80
інші фінансові інвестиції	1035	--	--
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	--	--
Відстрочені податкові активи	1045	--	--
Інші необоротні активи	1090	--	--
Усього за розділом I	1095	86338	104104
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	53331	43335
Виробничі запаси	1101	53267	43310
Готова продукція	1103	2	--
Товари	1104	62	25
Поточні біологічні активи	1110	--	--
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	32021	70711
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	11595	2371
з бюджетом	1135	6929	1773
у тому числі з податку на прибуток	1136	1632	--
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	23902	18956
Поточні фінансові інвестиції	1160	16000	16000
Гроші та їх еквіваленти	1165	62051	15124
Готівка	1166	5	--

Рахунки в банках	1167	62045	15124
Витрати майбутніх періодів	1170	1611	7486
Інші оборотні активи	1190	3533	1186
Усього за розділом II	1195	210973	176942
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	--	--
Баланс	1300	297311	281046

Пасив	Код рядка	На початок звітнього року	На кінець звітнього періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	17372	17372
Капітал у дооцінках	1405	628	628
Додатковий капітал	1410	--	--
Резервний капітал	1415	22768	22768
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	168616	133436
Неоплачений капітал	1425	--	--
Вилучений капітал	1430	--	--
Усього за розділом I	1495	209384	174204
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	--	--
Довгострокові кредити банків	1510	--	--
Інші довгострокові зобов'язання	1515	--	--
Довгострокові забезпечення	1520	--	--
Цільове фінансування	1525	--	--
Усього за розділом II	1595	--	--
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	--	--
Поточна кредиторська заборгованість за: довгостроковими зобов'язаннями	1610	--	--
товари, роботи, послуги	1615	81413	101253
розрахунками з бюджетом	1620	806	873
у тому числі з податку на прибуток	1621	--	169
розрахунками зі страхування	1625	650	518
розрахунками з оплати праці	1630	2786	2135
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	1549	1549
Поточні забезпечення	1660	--	--
Доходи майбутніх періодів	1665	--	--
Інші поточні зобов'язання	1690	723	514
Усього за розділом III	1695	87927	106842
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	--	--
Баланс	1900	297311	281046

Генеральний директор

(підпис)

Колісніченко Андрій Володимирович

Головний бухгалтер

(підпис)

Закернична Анастасія Юрївна

Підприємство Приватне акціонерне товариство "Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

Коди		
2026	01	01
14372024		

**Звіт про фінансові результати ( Звіт про сукупний дохід )  
за 2025 рік**

Форма № 2

Код за ДКУД

1801003

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	277324	385732
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(269544)	(370848)
Валовий: прибуток	2090	7780	14884
збиток	2095	(--)	(--)
Інші операційні доходи	2120	14546	26386
Адміністративні витрати	2130	(38396)	(41769)
Витрати на збут	2150	(654)	(1074)
Інші операційні витрати	2180	(20198)	(15185)
Фінансовий результат від операційної діяльності: прибуток	2190	--	--
збиток	2195	(36922)	(16758)
Дохід від участі в капіталі	2200	--	--
Інші фінансові доходи	2220	31	94
Інші доходи	2240	8295	19450
Фінансові витрати	2250	(1083)	(814)
Втрати від участі в капіталі	2255	(--)	(--)
Інші витрати	2270	(4315)	(573)
Фінансовий результат до оподаткування: прибуток	2290	--	1399
збиток	2295	(33994)	(--)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-815	-771
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	--	--
Чистий фінансовий результат: прибуток	2350	--	628
збиток	2355	(34809)	(--)

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	--	--
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	--	--
Накопичені курсові різниці	2410	--	--
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	--	--
Інший сукупний дохід	2445	--	--
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	--	--
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	--	--
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	--	--
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	-34809	628

### III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	19226	37228
Витрати на оплату праці	2505	49738	66107
Відрахування на соціальні заходи	2510	10543	14038
Амортизація	2515	7253	9424
Інші операційні витрати	2520	242594	301811
<b>Разом</b>	2550	329354	428608

### IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	868600	868600
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	868600	868600
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	( 40.07483310)	0.72300250
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	( 40.07483310)	0.72300250
Дивіденди на одну просту акцію	2650	--	--

Генеральний директор

(підпис)

Колісниченко Андрій Володимирович

Головний бухгалтер

(підпис)

Закернична Анастасія Юрївна

Підприємство Приватне акціонерне товариство "Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

Коди		
2026	01	01
14372024		

### Звіт про рух грошових коштів ( за прямим методом ) за 2025 рік

Форма № 3

Код за ДКУД

1801004

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	243733	359980
Повернення податків і зборів	3005	2091	1856
у тому числі податку на додану вартість	3006	2091	1856
Цільового фінансування	3010	--	--
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	3280	54712



Надходження від повернення авансів	3020	2525	337
Інші надходження	3095	9880	21604
Витрачання на оплату: Товарів (робіт, послуг)	3100	(89588)	(89975)
Праці	3105	(38404)	(52805)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(10675)	(14131)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(12859)	(15949)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(370)	(2000)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(12489)	(13949)
Витрачання на оплату авансів	3135	(108602)	(199723)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(2)	(--)
Інші витрачання	3190	(32635)	(43380)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	-31256	22526
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації: фінансових інвестицій	3200	--	--
необоротних активів	3205	62	--
Надходження від отриманих: відсотків	3215	--	--
дивідендів	3220	--	--
Надходження від деривативів	3225	--	--
Інші надходження	3250	--	--
Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(--)	(--)
необоротних активів	3260	(6218)	(6359)
Виплати за деривативами	3270	(--)	(--)
Витрачання на надання позик	3275	(8186)	(--)
Інші платежі	3290	(40)	(--)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-14382	-6359
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	--	--
Отримання позик	3305	3200	--
Інші надходження	3340	--	--
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(--)	(--)
Погашення позик	3350	3200	--
Сплату дивідендів	3355	(--)	(--)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(1070)	(813)
Інші платежі	3390	(--)	(--)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	-1070	-813
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	-46708	15354
Залишок коштів на початок року	3405	62051	40937
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	-219	5760
Залишок коштів на кінець року	3415	15124	62051

Генеральний директор

\_\_\_\_\_

(підпис)

Колісниченко Андрій Володимирович

Головний бухгалтер

\_\_\_\_\_

(підпис)

Закернична Анастасія Юрїївна

Підприємство Приватне акціонерне товариство "Міжнародна акціонерна авіаційна компанія "УРГА"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

Коди		
2026	01	01
14372024		

**Звіт про власний капітал  
за 2025 рік**

Форма № 4

Код за ДКУД 1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	17372	628	--	22768	168616	--	--	209384
Коригування:									
Зміна облікової політики	4005	--	--	--	--	--	--	--	--
Виправлення помилок	4010	--	--	--	--	-371	--	--	-371
Інші зміни	4090	--	--	--	--	--	--	--	--
Скоригований залишок на початок року	4095	17372	628	--	22768	168245	--	--	209013
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	--	--	--	--	-34809	--	--	-34809
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	--	--	--	--	--	--	--	--
Розподіл прибутку:									
Виплати власникам (дивіденди)	4200	--	--	--	--	--	--	--	--
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	--	--	--	--	--	--	--	--
Відрахування до резервного капіталу	4210	--	--	--	--	--	--	--	--
Внески учасників : Внески до капіталу	4240	--	--	--	--	--	--	--	--
Погашення заборгованості з капіталу	4245	--	--	--	--	--	--	--	--
Вилучення капіталу : Викуп акцій (часток)	4260	--	--	--	--	--	--	--	--
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	--	--	--	--	--	--	--	--
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	--	--	--	--	--	--	--	--
Вилучення частки в капіталі	4275	--	--	--	--	--	--	--	--
Інші зміни в капіталі	4290	--	--	--	--	--	--	--	--
Разом змін у капіталі	4295	--	--	--	--	-34809	--	--	-34809
Залишок на кінець року	4300	17372	628	--	22768	133436	--	--	174204

Генеральний директор

\_\_\_\_\_

(підпис)

Колісниченко Андрій Володимирович

Головний бухгалтер

\_\_\_\_\_

(підпис)

Закернична Анастасія Юрївна